تقارير المرصد — تقرير تحليلي تطبيقي

المسؤولية في سلاسل الإمداد: حماية العامل عبر المورد والمقاول

إعداد تحريري للمرصد • نسخة 12 أكتوبر 2026

تحديد المخاطر والتعاقد والمتابعة والمعالجة في الخدمات والتشييد والصناعة والطاقة

إعداد وتحليل المرصد العربي للموارد البشرية

إطار لتقييم ظروف العمل لدى الموردين والمقاولين يتجاوز استبيان الالتزام إلى الأدلة والعلاج، مع نماذج تعاقد ومتابعة، ومفاضلة محسوبة، وحالات قطاعات عملية وحدود قانونية واضحة.

خلاصة القرار

لا تنتهي مسؤولية القرار الإداري عند حدود كشف العاملين المباشرين. قد يعمل أشخاص داخل الموقع أو لخدمته لدى مورد أو مقاول أو شركة توظيف، وتتأثر ظروفهم بالسعر والمهلة وطريقة الشراء والإشراف. لذلك تحتاج المؤسسة إلى معرفة أين تنشأ مخاطر العمل، وما الذي تستطيع منعه أو تخفيفه، وكيف تتعاون في معالجة الضرر عندما يحدث.

يقترح التقرير نظامًا متدرجًا يبدأ بخريطة الموردين والعمل الفعلي، ثم يربط التعاقد والمتابعة بصوت العامل ودليل التنفيذ. الأمثلة والحسابات والأوزان المقترحة تعليمية مصطنعة، وليست تصنيفًا لشركات حقيقية أو تقييمًا قطريًا. ولا يعد انخفاض السعر مبررًا لقبول انتهاك أو تجاهل خطر جسيم.

المورد اسم قانوني والعمل واقع تشغيلي

قد يحمل العقد اسم شركة واحدة بينما ينفذ الخدمة عمال عبر مقاولين فرعيين أو مواقع متعددة. تبدأ الخريطة من المهمة: من يؤديها، وأين، وتحت أي إشراف، ومن يحدد الأجر والوقت والتدريب ومعدات الوقاية؟ لا يكفي جمع السجل التجاري للشركة الأم إذا كانت المخاطر تقع في طبقة لا تظهر في الملف.

تربط الخريطة كل موقع بمسؤول معروف ومصدر معلومات وطريقة تحديث عند تغير التنفيذ. ليس المطلوب كشف كل معلومة شخصية، بل معرفة سلسلة القرار والمسؤولية بما يسمح بالوقاية والمتابعة والإحالة الصحيحة عند الحاجة.

ماذا يضيف تقرير السلوك المسؤول لعام ٢٠٢٦

يعتمد تقرير OECD للسلوك المسؤول الصادر في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ على إفصاحات شركات كبيرة وبيانات سياسات وطنية. يوضح تفاوتًا بين التعهدات المعلنة والإفصاح عن بعض ممارسات العناية الواجبة. لا يساوي عدم الإفصاح غياب الممارسة، كما لا تمثل هذه العينة تلقائيًا المنشآت العربية الصغيرة أو جميع الموردين. [١]

الاستفادة العملية هي تحويل عبارة «مورد ملتزم» إلى أسئلة قابلة للفحص: ما المخاطر التي حددها، وما الإجراء الذي اتخذه، وما الدليل على نتيجته؟ تُقرأ شهادة أو سياسة المورد ضمن مجموعة أدلة، لا بوصفها إجابة نهائية عن ظروف كل موقع وعامل.

ثلاث عدسات قطاعية حديثة

تتناول مذكرات OECD المنشورة في ٢٠٢٦ مخاطر وسلاسل تشغيل مختلفة: التشييد وتعدد المقاولين، والملابس والأحذية وتشعب الإنتاج، والنفط والغاز وعملياته ومقاوليه. تواريخها مختلفة: ٢٦ مايو، و٢٦ فبراير، و١٥ سبتمبر على الترتيب. نستخدمها لاختيار أسئلة قطاعية، ولا ننسب مخاطر القطاع إلى شركة بعينها دون دليل. [٢ ٣ ٤]

قد يستدعي موقع تشييد فحص الإشراف والسلامة بين المقاولين، بينما تستدعي سلسلة إنتاج موزعة سؤالًا عن أماكن التصنيع الفعلية والعمل غير الظاهر. التشابه في نموذج الاستبيان لا يعني

.أن الضابط نفسه يصلح بالدرجة ذاتها لكل نشاط

التحديث الأوروبي وحدود امتداده

توضح صفحة المفوضية الأوروبية الحالية تعديل قواعد العناية الواجبة بالتوجيه ٢٠٢٦/٤٧٠، مع تمييز النشر والنفاذ ومواعيد التطبيق اللاحقة. لا يعني نفاذ أداة تعديل أن جميع التزاماتها تُطبق فورًا على كل منشأة. ويتطلب تحديد الخضوع فحص الكيان والحجم والنشاط والارتباط بالسوق [والنصوص الوطنية ذات الصلة. [٥

قد يتأثر مورد عربي بطلبات تعاقدية من عميل خاضع أو متوقع الخضوع، حتى إن لم يكن المورد مخاطبًا مباشرة بالقاعدة الأوروبية. لذلك يميز السجل بين التزام قانوني مباشر، ومتطلب تعاقدي، .وإجراء طوعي. ولا نمنح المورد شهادة امتثال أوروبي من هذا التقرير العام

المرجع الأردني: تاريخ الأنشطة مهم

يعرض التقرير السنوي للأردن أنشطة تعود إلى ٢٠٢٥، ومنها جوانب من حماية العاملين وتقييم ظروف العمل. ورود الملف في مسار إلكتروني لعام ٢٠٢٦ لا يكفي لإثبات تاريخ نشر مستقل. كما [يذكر توقف برنامج عمل أفضل الأردن في ٢٠٢٥، فلا يوصف هنا بأنه برنامج جارٍ في ٢٠٢٦. [٦

الدرس الإداري المستفاد هو ضرورة حفظ المعرفة والسجلات ومسؤوليات المتابعة عندما يتوقف برنامج داعم. هذا استنتاج تطبيقي للمرصد، وليس قياسًا لأثر التوقف أو حكمًا على حال المنشآت .الأردنية اليوم

دورة العناية الواجبة المقترحة

تربط الدورة السياسة بالعمل: تحديد المخاطر، وترتيبها، ومنع الضرر أو تخفيفه، ومتابعة الفاعلية، والتواصل المناسب، والمشاركة في المعالجة بحسب الدور والوقائع. لا تنتهي الدورة عند توقيع .العقد، لأن تغير موقع الإنتاج أو المقاول أو حجم الطلب قد ينشئ خطرًا لم يكن قائمًا عند الاختيار

يفصل الملف بين ما تسببت فيه المؤسسة أو ساهمت فيه أو ارتبطت به عبر علاقة تجارية، مع طلب تقييم مختص عند الحاجة. هذا التمييز يساعد على اختيار الإجراء، لكنه لا يستخدم كحجة

.شكلية لتجاهل ضرر واضح يمكن للمؤسسة التأثير فيه

ترتيب المخاطر دون الاعتماد على الإنفاق وحده

قد يمثل مورد صغير الإنفاق خطرًا كبيرًا إذا كان يؤدي عملًا خطيرًا أو يعتمد على فئات ضعيفة القدرة على الاعتراض. لذلك يبدأ الترتيب من شدة الأثر على الأشخاص واحتمال وقوعه، ثم ينظر إلى قدرة المؤسسة على التأثير وجودة المعلومات. لا يُستبعد الخطر لمجرد أن قيمة العقد منخفضة.

تسجل أسباب الاختيار والمعلومات الناقصة. ويُفصل بين أولوية الفحص وخلاصة ثبوت المخالفة؛ فاختيار مورد للفحص لا يعني إدانته. كما يعاد التقدير عند ظهور بلاغ أو تغير نوع العمل أو نقل التنفيذ إلى موقع جديد.

ملف المورد الذي يخدم قرارًا

يحتوي الملف على معلومات مرتبطة بالمهمة والموقع والفترة، ودليل يوضح كيف تم التحقق ومتى ومن قام به. إذا قُدمت وثيقة منتهية أو تخص موقعًا آخر، لا تُنقل حالتها آليًا إلى بقية المواقع. ويمكن بدء الملف بمعلومات محدودة ثم توسيع الفحص بحسب الخطر، مع مسؤول واضح عن استكمال النواقص.

توضح المصفوفة التالية الفارق بين دليل يساعد على اتخاذ قرار وتعهد يحتاج ما يسنده. ويُراجع جمع البيانات الشخصية بحيث يقتصر على ما يلزم، مع بدائل للتجميع أو إخفاء الهوية عندما تحقق الغرض وتحمي العاملين.

المجال	المعلومة اللازمة	ما لا يكفي وحده
هوية التشغيل	المواقع والمقاولون الفرعيون ومسؤولوها	اسم الشركة الأم فقط
الأجر والوقت	عينة سجلات وربطها بإثبات الدفع	تعهد عام بحسن المعاملة
السلامة	مخاطر المهمة وضوابطها وأدلة عملها	شهادة تدريب قديمة

صوت العامل	مقابلة آمنة وقناة تظلم مفهومة	رد المدير نيابة عن الجميع
المعالجة	صاحب إجراء وموعد وأثر متحقق	إغلاق الملاحظة في ملف دون اختبار

التعاقد قبل بدء العمل

تحدد شروط التعاقد المعايير المنطبقة وطريقة تقديم الأدلة والإبلاغ عن تغير المقاولين أو المواقع، وآلية التعامل مع الملاحظات والحماية من الانتقام. كما توضح التزامات المشتري نفسه، مثل الإشعار المعقول بالتغييرات ودقة نطاق الخدمة وعدم فرض ممارسات شراء تناقض متطلبات العمل اللائق.

صياغة بند قوي لا تغني عن قدرة عملية على تنفيذه. تُراجع الشروط محليًا، ويُحدد من يملك وقف مهمة خطرة ومن يتابع التصحيح وكيف تُحل الخلافات. لا تُدرج حقوق تفتيش أو وصول إلى بيانات دون مراعاة المشروعية والضرورة والتناسب.

أثر ممارسات الشراء في ظروف العمل

طلب تسليم أسرع بالسعر نفسه قد يدفع إلى ساعات إضافية أو تعاقد غير ظاهر أو ضغط على الأجور. لا يعني ذلك أن كل استعجال يؤدي إلى مخالفة، لكنه سبب لفحص القدرة والجدول والموارد قبل اعتماد التغيير. ويُسجل ما إذا كان المشتري قد ساهم في الخطر بقراراته أو حوافزه.

يمكن تقليل الضغط بتوقع الطلب، وتوضيح المواصفات، وتقليل التعديلات المتأخرة، ومراجعة أثر تأخر الدفع. لا يُطلب من المورد تمويل جميع التحسينات بينما تستمر شروط شراء تجعل التنفيذ غير واقعي؛ تُناقش الأسباب والمسؤوليات دون إعفاء أي طرف من واجباته المنطبقة.

الأجر والوقت: ربط السجل بالأثر

تُراجع عينة مرتبطة بفترة محددة من سجلات الوقت والأجر والدفع، مع شرح مكونات الاستحقاق والاستقطاعات. تطابق المستندات لا يثبت وحده ما جرى إذا كانت البيانات تُملأ بعد الحدث أو كان العامل لا يفهمها. لذلك تستخدم المقابلات الآمنة والملاحظة والمستندات بصورة متكاملة.

عند وجود فرق، يُتحقق من سببه ومن الأشخاص والفترات المتأثرة ومن مسار التصحيح، دون نشر بياناتهم على فريق شراء واسع. وتُفصل المستحقات المثبتة عن التقديرات التي تحتاج فحصًا، فلا تُعلن قيمة مشتبه بها باعتبارها خسارة مؤكدة أو مبلغًا سُدد بالفعل.

السلامة بين صاحب الموقع والمقاول

تتطلب الأعمال المشتركة وضوحًا في تقييم المخاطر والتصاريح والتدريب والإشراف والتواصل عند الطوارئ. قد يملك المقاول خبرة المهمة بينما يملك صاحب الموقع معرفة مخاطر البيئة المحيطة، ولذلك يجب أن تتصل الخطتان. لا يكفي أن يحتفظ كل طرف بشهادة تدريب في ملف منفصل.

يتحقق المسؤول من قدرة العامل على فهم التعليمات واستخدام المعدات وإيقاف عمل غير آمن عبر المسار المعتمد. ويُفحص التغير اليومي في المهمة والموقع، لا حالة البداية فقط. وعند ظهور خطر عاجل تعطى الأولوية لحماية الأشخاص وطلب المساعدة المختصة قبل استكمال إجراءات الشراء المعتادة.

المرصد العربي
للموارد البشرية

صوت العامل كجزء من الدليل

تُجرى المقابلات في ظروف تقلل تأثير المدير أو المشرف وتوضح حدود السرية وكيف ستستخدم المعلومات. يُراعى اختيار أشخاص من مواقع ونوبات وفئات مختلفة دون اعتبار عدد قليل عينة ممثلة تلقائيًا. ولا تستخدم الإجابات الفردية في تقرير متاح على نطاق يكشف هوية أصحابها أو يعرضهم للانتقام.

تكون قناة التظلم مفهومة ومتاحة، مع متابعة لما حدث بعد الإبلاغ. مجرد وجود رقم هاتف على لوحة لا يثبت الوصول أو الثقة. كما لا تحل قناة المشتري محل التنظيم أو التمثيل المشروع أو الجهات المختصة، بل تُصمم بما يكمل المسارات المتاحة.

التدقيق: لحظة تحقق لها حدود

زيارة واحدة قد تكشف خطرًا مهمًا، لكنها لا تصف كل الأيام أو المقاولين أو النوبات. يوضح التقرير نطاق الزيارة وطريقة اختيار العينة وما لم يُفحص، ويفرق بين مشاهدة مباشرة ووثيقة وإفادة. لا تُكتب نتيجة «لا توجد مخالفات» إذا كان الاستنتاج الدقيق هو عدم اكتشافها ضمن نطاق محدود.

يمكن الجمع بين متابعة دورية وزيارات مرتبطة بالخطر ومراجعة أدلة تصحيح، مع الحفاظ على قواعد الوصول والخصوصية. الأهم ألا يصبح التدقيق مناسبة لتجهيز ملف جميل ثم العودة إلى الممارسة السابقة. ويُختبر التغيير في ظروف العمل الفعلية بعد إغلاق الملاحظة.

المعالجة المشتركة وخطة التصحيح

تبدأ الخطة بوصف الضرر ومن تأثر به وما يحتاج حماية أو تصحيحًا عاجلًا. ثم تحدد السبب والمسؤول والإجراء والموارد والموعد ودليل الإتمام. إذا ساهمت ممارسة شراء في المشكلة، تشمل الخطة تعديلها، ولا تحصر جميع الإجراءات لدى المورد لمجرد أنه الطرف الأسهل محاسبة.

تُراجع المعالجة مع مراعاة احتياجات المتأثرين وسبل وصولهم إليها، ويُتحقق من عدم ظهور ضرر جديد. لا يعني سداد مبلغ أو عقد تدريب انتهاء المسألة تلقائيًا؛ قد يلزم إصلاح آلية متكررة أو متابعة حماية. وتُحال المسائل القانونية أو الجرائم المشتبه بها إلى المسار المختص وفق القواعد المنطبقة.

المفاضلة المحسوبة بين موردين

في مثال تدريبي مصطنع، يقدم موردان خدمة متكافئة في نطاقها ومدتها المفترضة، ويجتازان أولًا شروط الحقوق والسلامة الملزمة. يبلغ سعر المورد أ تسعمائة ألف وحدة، وسعر المورد ب تسعمائة وثمانين ألفًا. لكن الفريق يتوقع فروقًا في عبء المتابعة والتأخير وتعديل التشغيل، وهي تقديرات تحتاج أساسًا وفحصًا.

الجدول يجمع تكاليف افتراضية على الفترة نفسها، دون تسعير انتهاكات أو تحويلها إلى تكلفة يمكن قبولها. لا تدخل في المفاضلة حالة لم تتجاوز شروط الحماية الأساسية. كما يجب منع احتساب الأثر نفسه مرتين تحت بند التأخير وبند تعديل التشغيل.

عنصر المثال المصطنع	المورد أ	المورد ب
سعر العقد	٩٠٠٬٠٠٠	٩٨٠٬٠٠٠
متابعة تشغيلية إضافية	٦٠٬٠٠٠	٢٥٬٠٠٠
تأخير محتمل وفق فرضية المثال	٨٠٬٠٠٠	٢٠٬٠٠٠
تعديل تشغيل يتحمله المشتري	٧٠٬٠٠٠	١٥٬٠٠٠
إجمالي سيناريو قابل للمقارنة	١٬١١٠٬٠٠٠	١٬٠٤٠٬٠٠٠

حل المفاضلة واختبار الحساسية

إجمالي السيناريو للمورد أ هو تسعمائة ألف زائد ستين ألفًا وثمانين ألفًا وسبعين ألفًا، فيساوي مليونًا ومائة وعشرة آلاف. وللمورد ب تسعمائة وثمانون ألفًا زائد خمسة وعشرين ألفًا وعشرين ألفًا وخمسة عشر ألفًا، فيساوي مليونًا وأربعين ألفًا. الفرق سبعون ألف وحدة لصالح ب وفق الفروض.

إذا انخفض تقدير تأخير أ من ثمانين ألفًا إلى عشرة آلاف، يصبح الإجمالي مليونًا وأربعين ألفًا أيضًا، فتتعادل النتيجة. لذلك لا يبرر فرق السعر وحده قرارًا نهائيًا؛ المطلوب فحص موثوقية التقديرات وقدرة التشغيل، مع إبقاء شروط الحقوق خارج المقايضة العددية.

حالة التشييد: مقاول فرعي غير معلن

تكتشف منشأة افتراضية فريقًا جديدًا يؤدي مهمة داخل موقعها دون اكتمال تعريفه أو إثبات جاهزيته. يبدأ الحل بتأمين المهمة والتحقق من الهوية والتدريب والمخاطر والتفويض، مع عدم ترك العاملين بلا مساعدة بسبب خلاف بين الشركات. ثم يُفحص سبب دخول الفريق وكيف فشلت نقطة المراجعة.

قد تشمل المعالجة تحديث سجل المقاولين وتحديد اعتماد مسبق لتغيرات التنفيذ وإعادة تدريب منسقي الدخول. لا يكفي حذف اسم الفريق من السجل أو فسخ عقد على الورق بينما يستمر العمل بالطريقة نفسها. ويُحدد أثر القرار على الأجور واستمرار الخدمة والسلامة قبل تنفيذه.

حالة الملابس: طلب عاجل وقدرة غير معروفة

يطلب مشترٍ افتراضي مضاعفة كمية التسليم خلال مدة قصيرة، ويعد المورد بالاستجابة دون شرح مصدر الطاقة الإضافية. لا يُفترض وقوع مخالفة، لكن يُطلب بيان الخطة والمواقع والساعات والمقاولين المحتملين، ثم تُراجع قابلية التنفيذ. إذا كانت الخطة تعتمد على ضغط غير مشروع، يُعدل الطلب أو الجدول بدل الاكتفاء بتعهد عام.

تتابع المؤسسة التغيرات بعد الاتفاق، وتتحقق من أن البديل المعلن هو الذي نُفذ. ويُراجع فريق المشتريات أثر مكافآته الداخلية: هل تكافئ السرعة والسعر فقط رغم تعليمات المسؤولية؟ إصلاح الحافز جزء من منع تكرار المشكلة.

حالة الطاقة: تغير المهمة دون تغير الضوابط

يُكلف مقاول افتراضي بمهمة صيانة إضافية لم تكن في تقييم المخاطر الأصلي. الاستجابة المناسبة هي مراجعة النطاق والمهارات والتصاريح والتنسيق مع الموقع قبل التنفيذ، وعدم افتراض أن اعتماد المقاول السابق يغطي كل مهمة جديدة. وينبغي أن يكون للعامل مسار واضح للتعبير عن عدم الجاهزية دون عقوبة على إثارة الخطر بحسن نية.

بعد التنفيذ يُراجع ما إذا كان تغير النطاق موثقًا ومن اعتمده وما البيانات التي كانت ناقصة. وتستخدم النتيجة لتحسين إدارة التغيير في العقود القادمة، بدل حصر المراجعة في أداء العامل المنفذ وحده.

الاستمرار المشروط أو الخروج المسؤول

عند تعثر التصحيح، يقارن الفريق بين أثر الاستمرار وأثر تعليق العمل أو إنهاء العلاقة، مع النظر إلى شدة الضرر وإمكانية المعالجة ودور المؤسسة. لا يستمر ضرر جسيم بحجة حماية العلاقة التجارية، ولا يُتخذ الخروج بوصفه حلًا آليًا دون فحص أثره على العاملين وحقوقهم.

توثق الأسباب وخطة الانتقال والمتابعة والمسؤوليات، وتراجع الالتزامات القانونية والتعاقدية محليًا. قد يتطلب القرار مساعدة مختصة وتنسيقًا مع الأطراف المعنية. وتظل أي مستحقات أو معالجة واجبة موضوعًا مستقلًا عن رغبة المشتري في إنهاء العقد.

لوحة مؤشرات تكشف الفجوات

تعرض اللوحة نسبة المواقع المعروفة من المواقع التي أمكن حصرها، والتقييمات المنجزة ضمن الفئات عالية الخطر، والإجراءات التصحيحية المتأخرة، وما تحقق من المعالجة. ويُذكر بوضوح إذا كان المقام ناقصًا لأن بعض المقاولين غير معروفين؛ لا تُعرض نسبة تغطية عالية مبنية على قائمة غير مكتملة بوصفها طمأنة شاملة.

يُفصل بين تقييم على الورق وزيارة ومقابلة ومراجعة أثر. كما لا يكافأ فريق المشتريات على خلو السجل من البلاغات؛ قد يكون ذلك نتيجة ضعف الوصول. وتستخدم المؤشرات لفتح أسئلة وفحص أدلة، وليس لإصدار شهادة نهائية من رقم واحد.

برنامج تطبيق وتسليم خلال تسعين يومًا

في البداية تُرسم سلسلة تنفيذ أكثر العقود حساسية وتحدد فجوات المعلومات والمسؤوليات. ثم تُجرى تجربة على عدد محدود من الموردين مع مراجعة الشروط وقناة التظلم وخطة التصحيح. وفي المرحلة الأخيرة يختبر الفريق الأدلة والنتائج ويعدل النموذج قبل التوسع. المدة اقتراح إداري لا تؤجل حماية عاجلة أو التزامًا قانونيًا.

تضم حزمة التسليم خريطة مواقع ومقاولين، وملف مورد، ومصفوفة مخاطر، وشروطًا راجعها المختص، ونموذج متابعة وتصحيح، وسجل قرارات خروج أو استمرار. وتُعطى لكل أداة جهة مالكة وموعد تحديث، مع تدريب المشتريات والموارد البشرية والسلامة على استخدامها معًا.

تمرين وإجابة: شهادة حديثة وبلاغ محدد

قدم مورد شهادة حديثة، ثم ورد بلاغ محدد عن تأخر أجور في موقع غير مشمول بوضوح في الشهادة. هل يغلق البلاغ؟ الإجابة هي لا؛ تُراجع حدود الشهادة ويُفحص الموقع والواقعة والأدلة، مع حماية صاحب البلاغ. قد تكون الشهادة صحيحة ضمن نطاقها، لكنها لا تحسم سؤالًا خارج ذلك النطاق.

تسترشد المراجعة بحقوق العمل الأساسية، مع تحديد المتطلبات المحلية والمسؤوليات الفعلية. [٧] وتبقى الخلاصة مرتبطة بما أمكن التحقق منه: ماذا حدث، ولمن، ومتى، وما الذي أصلح، وما الذي

.يحتاج متابعة. هذه الدقة أهم من زيادة عدد الموردين المصنفين «ملتزمين» بلا دليل كافٍ

الهوامش والمراجع

المتن والتحليل والنماذج والحالات التدريبية من إعداد المرصد. الحالات العددية مصطنعة وموسومة، والمعلومات المرجعية منسوبة .إلى ناشريها. المادة استرشادية ولا تستبدل مراجعة النظام المحلي أو المختص عند اتخاذ قرار قانوني

منهج القراءة وحدود الاستنتاج

تاريخ التحقق ١٢ أكتوبر ٢٠٢٦. فُصل نشر المصدر عن زمن أحداثه وبياناته وعن تاريخ سريان النص. لم تستخدم تواريخ تحديث تذييل الموقع لإثبات تاريخ صدور تشريع. لا تعد الأخبار عن تدريب أو .منتدى تقييمًا مستقلًا لنتائج التطبيق

إصدارات عالمية قطاعية لعام ٢٠٢٦، ومرجع أردني عن أنشطة ٢٠٢٥، وصفحة أوروبية حالية. لا .توجد في هذه الدفعة نتائج ميدانية جديدة تغطي موردي الدول العربية

نسبة العمل والتغطية القطرية

تم الاستعانة بالمواد والدراسات المبينة أدناه، بأسمائها وجهات نشرها وتواريخها وروابطها. القراءة والتطبيقات مستقلة من إعداد المرصد؛ لم تنقل النصوص كاملة أو تُنسب إلى المرصد دراسات أو .زيارات ميدانية لم ينفذها

تقرير موسع لكل بند يحقق التغطية التحريرية التأسيسية فقط. الحصر السنوي والقطري للدول العربية الاثنتين والعشرين غير مكتمل. تبقى الدول والموضوعات التي لا يوجد لها دليل مباشر .فجوات بحث، ولا تعني غياب إنتاج لديها

قواعد استخدام النماذج

الأوزان والأهداف ومدد الخطط وأرقام الحالات اقتراحات تعليمية مصطنعة؛ ليست حدودًا قانونية أو متوسطات سوق. تُراجع صلاحيتها محليًا وتُختبر قبل استعمالها في قرارات تخص أشخاصًا أو .مستحقات

المصادر

[١] OECD Responsible Business Outlook 2026 | OECD. منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية — OECD — 2026-06-30

مواضع الاستشهاد: صفحة الإصدار والنتائج الأساسية؛ إفصاحات أكبر عشرة آلاف شركة مدرجة وسياسات ٥٢ دولة؛ ليس تدقيقًا ميدانيًا لكل مورد؛ فترات إفصاح متعددة؛ لا تعميم على الشركات العربية الصغيرة

www.oecd.org

ترخيص المرجع: حقوق المواد الأصلية لناشريها؛ استخدم تلخيص محدود وتحليل مستقل وروابط للأصول

التحليل والتطبيقات من إعداد المرصد، مع توثيق نتائج المصادر وبياناتها. لا يدعي هذا التقرير اعتماد الجهات الناشرة له.

تم الاستعانة بـ «OECD Responsible Business Outlook 2026 | OECD» (منظمة OECD — التعاون والتنمية الاقتصادية — 2026-06-30) والمراجع التالية. الجداول والنماذج التطبيقية من إعداد المرصد، ولا تدعي اعتماد الجهات المرجعية.

[٢] Due diligence essentials for responsible construction — منظمة التعاون والتنمية — OECD — 2026-05-26 — ١٤ صفحة للأصل؛ لم تنقل إحصاءات العمالة؛ إرشاد ٢٠٢٦ يستند إلى مراجع متعددة السنوات الدراسة القطاعية، الملخص وبنية سلسلة القيمة؛ الاقتصادية

www.oecd.org

[٣] Due diligence essentials for responsible garment and footwear — منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية — OECD — 2026-02-26 — ١٥ صفحة للأصل؛ مراجع متعددة السنوات؛ لا مسح عربي الملخص وبنية التوريد وأدوار المنظمات العمالية؛

www.oecd.org

[٤] Due diligence essentials for the oil and gas sector — منظمة التعاون والتنمية — OECD — 2026-09-15 — ١٤ صفحة للأصل؛ لا نقل الاقتصادية الملخص وسلسلة القيمة؛ لحصص إنتاج تاريخية باعتبارها ٢٠٢٦؛ إرشاد قطاعي منشور في ٢٠٢٦

www.oecd.org

[٥] Corporate sustainability due diligence - European Commission — المفوضية الأوروبية — صفحة حالية؛ تاريخ النشر المستقل غير متحقق — الصفحة الرسمية، النطاق والخطوات التالية؛ توجيه ٢٠٢٦/٤٧٠ منشور ٢٦ فبراير؛ تاريخ تحديث الصفحة غير ظاهر؛ النفاذ التشريعي منفصل عن تطبيق التدابير الوطنية لاحقًا

commission.europa.eu

[٦] Jordan Annual Report 2025 — منظمة العمل الدولية — مكتب الأردن — تاريخ النشر ٢٨ / المطبوعة ٢٦؛ مستضاف Jordan Annual Report 2025 PDF — المستقل غير متحقق بمسار يوليو ٢٠٢٦، تاريخ النشر المستقل غير متحقق؛ أنشطة ٢٠٢٥؛ لا نتائج ٢٠٢٦

www.ilo.org

[٧] Fundamental Principles and Rights at Work | International Labour Organization — منظمة العمل الدولية — 2022 — صفحة شرح إعلان ١٩٩٨ المعدل في ٢٠٢٢؛ الفئات الخمس، صفحة حالية؛ مرجع معياري أقدم مساند

www.ilo.org