Unternehmensführung und institutionelle Leistung - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Verwaltung der institutionellen Ausführung: Verknüpfung von Prioritäten, Aufgaben und Ergebnissen	**U27-S01-A01**	3-14 Jan 2027
2	Straffung der internen Dienste: Entfernen von Prozessengpässen und doppelte Zulassungen	**U27-S01-A02**	14-25 März 2027
3	Der Leistungsüberwachungsraum: Indikatoren, die Probleme bei der Bereitstellung neu aufwerfen und Führungsentscheidungen leiten	**U27-S01-A03**	6-17 Juni 2027
4	Institutionelle Kapazitäten ausgleichen: Arbeitskräfte ausrichten und mit Prioritäten verbringen	**U27-S01-A04**	1-12 Aug 2027
5	Änderung unter operativem Druck: Ein Übergangsplan, der anhand von Verhalten und Ergebnissen gemessen wird	**U27-S01-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

- Führung auf Leitungsebene und Teammanagement
- Personalmanagement und Personalplanung
- Strategie, Planung und Organisationsleistung
- Weiterbildungsmanagement und Kompetenzentwicklung
- Digitale Transformation und Neugestaltung von Geschäftsprozessen
- Governance, Befugnisse und Rechenschaftspflicht
- Sekretariat und Büromanagement
- Qualitätsmanagement und Organisationsverbesserung

Führung auf Leitungsebene und Teammanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Führungsverantwortung übernehmen und einen Plan für die ersten 100 Tage entwickeln	**U27-S01-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Den Umsetzungszyklus der Organisation führen und Prioritäten in verbindliche Zusagen überführen	**U27-S01-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entscheidungen auf Leitungsebene bei widersprüchlichen Nachweisen und unvollständigen Informationen treffen	**U27-S01-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Befugnisse auf Leitungsebene übertragen: Selbstständigkeit mit Rechenschaftspflicht verbinden	**U27-S01-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Ein fachübergreifendes Führungsteam aufbauen und seine Leitungsaufgaben festlegen	**U27-S01-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Abteilungsübergreifende Arbeit führen und Engpässe bei der Umsetzung beseitigen	**U27-S01-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Leistungsschwache Führungsteams neu aufstellen und ihre Umsetzungsfähigkeit wiederherstellen	**U27-S01-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verteilte und hybride Teams mit einem ergebnisorientierten Arbeitsmodell führen	**U27-S01-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Standortnetze führen und örtliche Entscheidungsbefugnisse ausgewogen gestalten	**U27-S01-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Multikulturelle Teams führen und faire Vereinbarungen zur Zusammenarbeit entwickeln	**U27-S01-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Führende Difficult-Gespräche und Team-Trust aufbauen	**U27-S01-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Führende Mitarbeiter unter Lieferdruck bei Energie- und Prioritätenmanagement	**U27-S01-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Ethische Führung und Rechenschaftspflicht bei Entscheidungen üben	**U27-S01-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Kommunikation zwischen verschiedenen Exekutiventscheidungen und gemeinsamem Verständnis	**U27-S01-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verhandlungen und Vermittlung von Meinungsverschiedenheiten zwischen den Staats- und Regierungschefs	**U27-S01-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Führende Verhandlungen über strategische Partnerschaften und Allianzen	**U27-S01-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Führen eines Krisenraums: Entscheidungen, Kommunikation und Reaktion koordinieren	**U27-S01-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Executive Decision-Making während Cyber-Vorfälle und digitale Service-Disruptionen	**U27-S01-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Führende operative Veränderungen und Bewältigung von Zwischenübergängen	**U27-S01-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Aufbau eines nachhaltigen persönlichen Arbeitssystems für Führungspositionen	**U27-S01-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Executive Coaching und Entwicklung Line Managers' oxy	**U27-S01-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Executives Patenschaftsprojekt der Transformation und Aufbau einer Koalition für den Wandel	**U27-S01-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Führende KI-Adoption auf der Grundlage eines testbaren Geschäftswerts	**U27-S01-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Führende Digital Investment Committees und Prüfung der Ausgabenvorschläge	**U27-S01-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Exekutive Förderung strategischer Projekte und Beseitigung von Liefer- und Lieferbedingungen	**U27-S01-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Führung auf Leitungsebene und Teammanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwaltung des Executive-Relationships mit dem Verwaltungsrat und Umsetzung von Richtlinien in handlungsfähige Entscheidungen	**U27-S01-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Führende institutionelle Wende und Wiederherstellung der operativen Diskretion	**U27-S01-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Führende Executive Integration nach Fusionen und Übernahmen	**U27-S01-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Den Übergang vom raschen Wachstum zu einer skalierbaren Organisation voranführen	**U27-S01-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Den Übergang vom Familienmanagement zum professionellen Management leiten	**U27-S01-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Führende Matrix-Organisationen und Lösung der Dual Accountability	**U27-S01-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Führende Joint Ventures und Auflösung der Deadlock zwischen Eigentümerpartnern	**U27-S01-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Führende Experten und Fachleute mit unabhängigem Fachurteil	**U27-S01-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Menschen durch Erholung und eine geordnete Rückkehr zur Arbeit nach Krisen führen	**U27-S01-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Führende Führungskraft für vermutetes Unternehmensverwechseln	**U27-S01-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Frontline Führung und strukturiertes Hören auf Service Lieferung	**U27-S01-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Vereinbarkeit von Unternehmensstabilität mit der Erkundung neuer Chancen	**U27-S01-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Führen eines geordneten Geschäftsabschlusses oder Geschäftseinheit Schließung	**U27-S01-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Führende Outsourced-Aktivitäten bei Beibehaltung der Rechenschaftspflicht	**U27-S01-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Führende temporäre Ressourcenmobilisierung für großräumige Aufgaben	**U27-S01-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Führende Institutionen während kollektiver Streitigkeiten und gestörter Arbeitsbeziehungen	**U27-S01-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Führende Lieferung in Institutionen mit mehrfachen und widersprüchlichen Mandaten	**U27-S01-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Vertretung der Institution bei Anhörungen und öffentlichen Sitzungen zur Rechenschaftslegung	**U27-S01-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Führende Mitarbeiter und Freiwillige	**U27-S01-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Führende Forschung und Entwicklung Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit unsicheren Outcomes	**U27-S01-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Führende Institutionen mit unabhängigen Berufspflichten und kommerziellen Pflichten	**U27-S01-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Führende Mitarbeiter, die mit intelligenten Systemen Aufgaben teilen	**U27-S01-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Führende Führungskraft und Verwaltung einer vorübergehenden Exekutivdelegation	**U27-S01-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Führend bei der Wiederherstellung des institutionellen Vertrauens nach einem großen Scheitern	**U27-S01-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Führende Überprüfungen nach wichtigen institutionellen Entscheidungen und die Praxis der Lehren	**U27-S01-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Personalmanagement und Personalplanung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Strategische Personalplanung und Entwicklung von Bedarfsszenarien	**U27-S01-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Personal für Schlüsselpositionen gewinnen und eine Talentpipeline aufbauen	**U27-S01-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Bewerbererfahrung und Arbeitgebermarke gestalten	**U27-S01-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Ein evidenzbasiertes Auswahlsystem mit Assessment-Centern entwickeln	**U27-S01-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	KI-Einsatz bei Personalentscheidungen steuern und analysieren	**U27-S01-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Stellen und ergebnis- sowie kompetenzorientierte Stellenbeschreibungen gestalten	**U27-S01-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Interne Talentmärkte und berufliche Mobilität gestalten	**U27-S01-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Flexible Belegschaften und selbstständige Fachkräfte steuern	**U27-S01-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Internationale Personalgewinnung an mehreren Standorten steuern	**U27-S01-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Personalfluktuation analysieren und Maßnahmen zur Mitarbeiterbindung entwickeln	**U27-S01-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Nachfolgeplanung aufbauen und Risiken unbesetzter Stellen steuern	**U27-S01-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Onboarding und Probezeit neuer Beschäftigter gestalten	**U27-S01-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Personalakten, Datenschutz und den Datenlebenszyklus steuern	**U27-S01-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Personaldienstleistungen neu gestalten und Verwaltungsabläufe automatisieren	**U27-S01-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Personalinformationssysteme auswählen und verwalten	**U27-S01-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Personaldatenqualität sichern und ein Kennzahlenverzeichnis entwickeln	**U27-S01-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Personalanalysen und Berichte für die Unternehmensleitung erstellen	**U27-S01-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	KI-gestützte Personaldienstleistungen gestalten	**U27-S01-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Qualität von Personaldienstleistungen und Servicevereinbarungen steuern	**U27-S01-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Anwesenheit, Urlaub, Überstunden und betriebliche Personalkapazitäten steuern	**U27-S01-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Faire Regelungen für hybride und flexible Arbeit gestalten und bewerten	**U27-S01-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Leistungsmanagementsysteme entwickeln und mit Arbeitsergebnissen verknüpfen	**U27-S01-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Leistungsbeurteilungen abstimmen und Mitarbeitergespräche verbessern	**U27-S01-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Leistungsdefizite bearbeiten und individuelle Verbesserungspläne entwickeln	**U27-S01-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Variable Anreize gestalten und Vergütung mit Ergebnissen und Verhalten verknüpfen	**U27-S01-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Personalmanagement und Personalplanung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Stellen bewerten und eine Stellenbewertungsstruktur aufbauen	**U27-S01-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Gehaltsstrukturen und marktgerechte Stellenvergütung gestalten	**U27-S01-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Das Gesamtportfolio aus Zusatzleistungen und Vergütung steuern	**U27-S01-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Entgeltabrechnung sowie Auszahlungs- und Abstimmkontrollen steuern	**U27-S01-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Entgeltgerechtigkeit prüfen und Maßnahmen gegen Vergütungslücken entwickeln	**U27-S01-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Karrierewege und berufliche Entwicklungsstandards gestalten	**U27-S01-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Talente mit hohem Entwicklungspotenzial erkennen und bewerten	**U27-S01-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Kompetenzstrukturen gestalten und durch KI veränderte Aufgaben neu ordnen	**U27-S01-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Beschäftigten systematisch zuhören und Mitarbeiterengagement messen	**U27-S01-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Wohlbefinden am Arbeitsplatz fördern und organisatorischen Stress bewältigen	**U27-S01-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Psychologische Sicherheit und sichere Wege zum Ansprechen von Bedenken schaffen	**U27-S01-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Interne Kommunikation bei Entscheidungen mit Auswirkungen auf Beschäftigte steuern	**U27-S01-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verfahren für Anliegen und Beschwerden von Beschäftigten gestalten	**U27-S01-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Arbeitsbeziehungen steuern und betriebliche Konflikte vermitteln	**U27-S01-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Regelungen für Vielfalt, Inklusion und Chancengleichheit gestalten	**U27-S01-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Auswirkungen von Umstrukturierungen auf Beschäftigte verantwortungsvoll steuern	**U27-S01-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Betriebsmodelle und Governance der Personalfunktion gestalten	**U27-S01-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Personalbezogene Compliance prüfen und Richtlinien aktuell halten	**U27-S01-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Interne Untersuchungen und arbeitsrechtliche Disziplinarverfahren steuern	**U27-S01-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Austritte, Wissenstransfer und Rückgabe überlassener Arbeitsmittel organisieren	**U27-S01-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Personalbudgets planen und Personalkosten überwachen	**U27-S01-T02-P047**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Den organisatorischen Nutzen von Personalinitiativen messen	**U27-S01-T02-P046**	5-9 Dez. 2027
48	Personalübergänge bei Fusionen und Übernahmen gestalten	**U27-S01-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Die Rolle von HR Business Partnern zur Unterstützung von Bereichsentscheidungen entwickeln	**U27-S01-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Die personelle Betriebsfähigkeit bei weitreichenden Störungen sichern	**U27-S01-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Strategie, Planung und Organisationsleistung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Umwandeln institutioneller Prioritäten in ein Portfolio von Umsetzung mit Verantwortlichkeiten und Zeitplänen	**U27-S01-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Diagnostik des strategischen Umfelds und Aufbau des Potenzials und des Bedrohungsprofils	**U27-S01-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Formulierung strategischer Optionen und Wettbewerbsvorteil bei der Erprobung	**U27-S01-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Planung und Erprobung der Robustheit strategischer Optionen	**U27-S01-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Entwurf einer Strategie für die Beteiligung der Interessenträger an der Ausarbeitung des Plans	**U27-S01-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Vorrangige strategische Initiativen und Entscheidung, was aufgeschoben oder gestoppt werden soll	**U27-S01-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Umwandlung der genehmigten Strategie in eine kohärente Umsetzungskarte	**U27-S01-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Auswahl eines strategischen Initiative-Portfolios und Ausgleich des Werts	**U27-S01-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Ausrichtung der institutionellen Ressourcen auf strategische Prioritäten	**U27-S01-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verknüpfung des strategischen Plans mit dem Haushaltszyklus und den Finanzierungsentscheidungen	**U27-S01-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Konzeption des Systems der Ergebnisindikatoren und strategischen Ziele	**U27-S01-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Ziele und Schlüsselergebnisse zur Abstimmung der Teams mit den Prioritäten anwenden	**U27-S01-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Aufbau des strategischen Leistungsaudits und des Frühwarnzyklus	**U27-S01-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Assess die Auswirkungen der strategischen Initiativen und demonstrieren die Verwirklichung der Vorteile	**U27-S01-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Management der jährlichen Prüfung der Strategie und Erneuerung der Annahmen	**U27-S01-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Einsatz künstlicher Intelligenz mit menschlicher Überprüfung bei der Ausarbeitung der Strategie	**U27-S01-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Organisation der Planungsdaten und Aufbau eines gemeinsamen Referenzsystems für Ziele und Initiativen	**U27-S01-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Strategische Bedarfsermittlung und Prüfung des künftigen Kapazitätsbedarfs	**U27-S01-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Harmonisierung der Abteilungspläne und Vermeidung von Doppelarbeit bei Initiativen und Ergebnissen	**U27-S01-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Sanierung des Geschäftsmodells und Erprobung der Wertschöpfungslogik	**U27-S01-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Markteintrittsbewertung und Aufbau einer schrittweisen Expansionsstrategie	**U27-S01-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Aufbau der institutionellen Kapazitätsstrategie für Wettbewerbsfähigkeit und Wachstum	**U27-S01-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Integration von Nachhaltigkeit in strategische Optionen und Ergebnisse	**U27-S01-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Gestaltung der Partnerschaftsstrategie und des Portfolios institutioneller Allianzen	**U27-S01-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung eines Innovationsportfolios, das das Wachstum der Unternehmen unterstützt	**U27-S01-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Strategie, Planung und Organisationsleistung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Strategie nach großen wirtschaftlichen Schocks und Unterbrechungen zurücksetzen	**U27-S01-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Umformulierung der Konzernstrategie und Definition des Werts des Unternehmenszentrums für Tochtergesellschaften	**U27-S01-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Bewertung der vertikalen Integration, der internen Fertigung und des Outsourcings	**U27-S01-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Auswahl des strategischen Ausstiegs und der Restrukturierung des Geschäftsportfolios	**U27-S01-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Strategische Begründung für die Übernahme und Erprobung von Synergien vor der Transaktion	**U27-S01-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Entwicklung einer Strategie für mehrseitige Plattformen und Netzwerkeffekte	**U27-S01-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Übergang vom Produktverkauf zu Service- und Outcome-Verträgen	**U27-S01-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Gestaltung einer Strategie für öffentliche Werte und Vergleich der politischen Ergebnisse	**U27-S01-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Ausrichtung der Mission und Finanzierung in der Non-Profit-Strategie	**U27-S01-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Aufbau einer Wachstumsstrategie für die Institution, die durch die begrenzten Kapazitäten und Ressourcen der Institution eingeschränkt wird	**U27-S01-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Planung gestaffelter strategischer Optionen für schwer zu reversible Investitionen	**U27-S01-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Neugestaltung der strategischen Abhängigkeit von kritischen Inputs und Partnern	**U27-S01-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Aufbau eines institutionellen Systems zur Überwachung schwacher Signale	**U27-S01-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Teststrategie durch Simulation der Bewegungen und Reaktionen der Wettbewerber	**U27-S01-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwurf von Tests für strategische Annahmen vor der Verpflichtung	**U27-S01-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Schaffung einer neuen Forderung zur Beseitigung von Hindernissen für den Zugang von Nichtkunden	**U27-S01-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Vertrauen und gesellschaftliche Akzeptanz in die Strategie der Organisation einbeziehen	**U27-S01-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Planung für den technischen Übergang zwischen den Generationen und Schutz der Wettbewerbsfähigkeit	**U27-S01-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Gestaltung des geografischen Fußabdrucks des Netzwerks von Aktivitäten und Standorten	**U27-S01-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Wiederverwertung des Serviceportfolios und Festlegung der Verfügbarkeit	**U27-S01-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Prüfung und Konsistenzprüfung des strategischen Plans vor der Genehmigung	**U27-S01-T03-P050**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Formulierung der Strategie für die Teilnahme an Normen und Kompatibilitätssystemen	**U27-S01-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Anpassung des Geschäftsportfolios an die Marktfragmentierung und geopolitische Veränderungen	**U27-S01-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Konzeption der Strategiefunktion und des Planungs-Büroservicemodells	**U27-S01-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Auswahl der Strategie zum Schutz von Wissen und Investitionen im Bereich des geistigen Eigentums	**U27-S01-T03-P046**	26-30 Dez. 2027

Weiterbildungsmanagement und Kompetenzentwicklung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Leistungsorientiertes Training braucht Diagnose	**U27-S01-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Erstellung des jährlichen Ausbildungsplans und Verknüpfung mit Budget und Ergebnissen	**U27-S01-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Umwandlung funktionaler Kompetenzen in individuelle Lernwege	**U27-S01-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Mit Fähigkeiten vorausblickend und mit einem Rehabilitationsplan	**U27-S01-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Integriertes Lehrdesign und Entwicklung von Trainingspaketen	**U27-S01-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung von Berufsfällen und Übungen für die Entscheidungsfindung	**U27-S01-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Engineering von progressiven Lernwegen für Gruppen mit unterschiedlicher Erfahrung	**U27-S01-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Gestaltung des Übergangs von Lernen in die Arbeitswelt	**U27-S01-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Gestaltung und Produktion interaktiver E-Learning-Module	**U27-S01-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Auswahl der Lernplattform und Verwaltung des Anwendungsprojekts	**U27-S01-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Aufbau digitaler Lernwege und persönlicher Empfehlungen	**U27-S01-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Entwicklung von Mikrolern- und mobilen Feldprogrammen	**U27-S01-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Konzeption und Verwaltung integrierter Ausbildungsprogramme	**U27-S01-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Entwicklung von immersiven Lernerfahrungen für hochrisikoreiche Aufgaben	**U27-S01-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Erstellung von Lehrvideos und Verfahrensleitfäden	**U27-S01-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Simulationen und Lernspiele für den Arbeitsplatz entwerfen	**U27-S01-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Aufbau von Gemeinschaftsformen der Praxis und des Lernens unter den Kollegen	**U27-S01-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Gestaltung des inklusiven Lernens und der Verfügbarkeit von Inhalten	**U27-S01-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Künstliche Intelligenz Schulung von Inhalten Produktion und Qualitätskontrolle	**U27-S01-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Erleichterung der Schulung und Steuerung der Lerndynamik in der Sitzung	**U27-S01-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwaltung des virtuellen Lernens für eingesetzte Teams	**U27-S01-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Aufbau des Systems der betrieblichen Ausbildung und Qualifikation der Aufsichtspersonen	**U27-S01-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Erleichterung des Gruppenlernens und der Problemlösung durch Labors	**U27-S01-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Die Führung der Lernreise und die Verbesserung der Fortsetzung und der Programmerfüllung	**U27-S01-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Qualität des Schulungsservices sichern und Feedback für Lernende verwalten	**U27-S01-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Weiterbildungsmanagement und Kompetenzentwicklung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Aufbau von professionellen Tests und Kompetenzbewertungen	**U27-S01-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Bewertung der Trainingsergebnisse und Gestaltung für die Schlagmessung	**U27-S01-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Durchführbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsanalyse der Ausbildungsprogramme	**U27-S01-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Lernanalyse und Trainingsportfolio Dashboards	**U27-S01-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Prüfung des Ausbildungsportfolios und Neuausrichtung der Ressourcen	**U27-S01-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Schulung von professionellen Trainern für Lieferung und Feedback	**U27-S01-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Bewertung der Kompetenz und Leistungsentwicklung digitaler Trainer	**U27-S01-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Aufbau der Akademie der Trainer und Inhouse-Experten	**U27-S01-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Steuerung von Schulungspaketen und Verwaltung von Inhaltsaktualisierungen	**U27-S01-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Gestaltung von Berufsbildungsprogrammen für kritische Arbeitsplätze	**U27-S01-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Aufbau von Lernprogrammen für neue Mitarbeiter	**U27-S01-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Entwicklung von Führungsprogrammen auf der Grundlage von Arbeitsplatzherausforderungen	**U27-S01-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Aufbau von Programmen zur digitalen Alphabetisierung für nichttechnische Gruppen	**U27-S01-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Gestaltung von Lernkampagnen für sicheres digitales Verhalten	**U27-S01-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwurf von Rehabilitationsprogrammen für die Serviceteams für die Begünstigten	**U27-S01-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Entwurf der technischen Ausbildung in Zusammenarbeit mit spezialisierten Experten	**U27-S01-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Konzeption und Management der obligatorischen Sicherheits- und Compliance-Schulungen	**U27-S01-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Verwaltung der Beschaffung und Bewertung von Ausbildungsdiensten	**U27-S01-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Betrieb von Schulungszentren und Managementkapazität, Räumlichkeiten und Ressourcen	**U27-S01-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Governance von Auszubildendendaten und Zertifizierungen und Überprüfung der Leistung	**U27-S01-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Preisbildungsprogramme und Management der Wirtschaft der Gruppen	**U27-S01-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Entwicklung von Partnerschaften zwischen Bildungsanbietern und Arbeitgebern	**U27-S01-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Aufbau eines Berufsberatungssystems als Lerninstrument	**U27-S01-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Gestaltung mehrsprachiger Schulungen und Verwaltung der Content-Localisation	**U27-S01-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung und Markttauglichkeitsprüfung neuer Schulungsprodukte	**U27-S01-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Digitale Transformation und Neugestaltung von Geschäftsprozessen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung eines Fahrplans für die digitale Transformation des Staates mit Meilensteinen und Erfolgsindikatoren	**U27-S01-T05-P001**	3-7 Jan 2027
2	Einschätzung der Bereitschaft der Regierung vor dem Start der digitalen Transformation	**U27-S01-T05-P002**	10-14 Jan 2027
3	Bau von Investitionsgründen für die digitale Transformation, die Finanzierung mit Serviceverbesserungen verbindet	**U27-S01-T05-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung einer digitalen Dienstleistungskarte mit Schwerpunkt auf den Bedürfnissen der Begünstigten	**U27-S01-T05-P004**	24-28 Jan 2027
5	Neugestaltung der öffentlichen Dienste zur Verringerung von Schritten, Zeit und Aufwand	**U27-S01-T05-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Umstellung von Papierdiensten auf digitale Dienstleistungen von Anfang bis Ende abgeschlossen	**U27-S01-T05-P006**	7-11 Feb 2027
7	Gestaltung benutzerfreundlicher Regierungsdienste für verschiedene Gruppen	**U27-S01-T05-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verbesserung des digitalen Zugangs für ältere Menschen und Menschen mit Behinderungen	**U27-S01-T05-P008**	21-25 Feb 2027
9	Weniger häufige Datenübermittlung durch Verknüpfung staatlicher Dienste	**U27-S01-T05-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwicklung von Benchmarks zur Messung der Lieferfrist des digitalen öffentlichen Dienstes	**U27-S01-T05-P010**	14-18 März 2027
11	Effizienzsteigerung der Kontaktstellen durch Integration in digitale Dienste	**U27-S01-T05-P011**	21-25 März 2027
12	Aufbau einer flexiblen technischen Regierungsstruktur, die den Ausbau und die Modernisierung der Dienstleistungen unterstützt	**U27-S01-T05-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Entwicklung eines Plans für einen schrittweisen Übergang von alten Systemen zu modernen Plattformen	**U27-S01-T05-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verbesserung der Interoperabilität zwischen den staatlichen Akteuren	**U27-S01-T05-P014**	11-15 Apr 2027
15	Standardisierung von Datenaustauschstandards zur Verringerung von Konflikten und Wiederholungen	**U27-S01-T05-P015**	18-22 Apr 2027
16	Migration von Regierungssystemen in die Cloud unter Beibehaltung der Servicekontinuität	**U27-S01-T05-P016**	25-29 Apr 2027
17	Kostengünstige, sichere und zuverlässige Cloud-Hosting-Lösungen	**U27-S01-T05-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verwaltung des Lebenszyklus von Regierungsanwendungen von der Entwicklung bis zum Ersatz	**U27-S01-T05-P018**	9-13 Mai 2027
19	Verordnung über technische Aktualisierungen zur Verringerung der Aufteilung und der Auswirkungen auf die Begünstigten	**U27-S01-T05-P019**	23-27 Mai 2027
20	Entwicklung eines staatlichen digitalen Produktmanagements für die Bedürfnisse der Nutzer	**U27-S01-T05-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Modernisierung der Verwaltung der staatlichen Lieferanten und technischer Verträge	**U27-S01-T05-P021**	6-10 Juni 2027
22	Messung des Werts, der aus technischen Projekten nach der Markteinführung erzielt wurde	**U27-S01-T05-P022**	13-17 Juni 2027
23	Verwaltung des institutionellen Wandels, der die digitale Transformation der Regierung begleitet	**U27-S01-T05-P023**	20-24 Juni 2027
24	Entwicklung der Fähigkeiten von Regierungsbeamten für die Bereitstellung digitaler Dienste	**U27-S01-T05-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Ausbildung von Regierungsführern in der Leitung der technischen und datenbasierten Transformation	**U27-S01-T05-P025**	4-8 Juli 2027

Digitale Transformation und Neugestaltung von Geschäftsprozessen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Unterstützung der digitalen Übernahme und Verringerung der Widerstandsfähigkeit gegen den Arbeitsumsatz	**U27-S01-T05-P026**	11-15 Juli 2027
27	Organisation der hybriden Arbeit in öffentlichen Agenturen mit Kontinuität der Dienstleistung	**U27-S01-T05-P027**	18-22 Juli 2027
28	Entwicklung des digitalen Wissensmanagements für den Erhalt und Austausch von Regierungserfahrungen	**U27-S01-T05-P028**	25-29 Juli 2027
29	Erstellung einer Politik der Regierung für die Datenverwaltung, die verantwortungsvolle Nutzung und Integration unterstützt	**U27-S01-T05-P029**	1-5 Aug 2027
30	Verbesserung der Qualität der staatlichen Daten, bevor sie für Dienstleistungen und Entscheidungen verwendet werden	**U27-S01-T05-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verwaltung des Lebenszyklus von Regierungsdaten vom Bau bis zum Archiv	**U27-S01-T05-P031**	15-19 Aug 2027
32	Einrichtung von Begleitgremien zur Unterstützung der Führungskräfte bei der Überwachung der Erbringung von Dienstleistungen	**U27-S01-T05-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verwendung von Analysen zur Vorhersage von Verzögerungen und zur Behebung von operativen Engpässen	**U27-S01-T05-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Auswahl von Fällen zur Nutzung künstlicher Intelligenz mit eindeutigen Auswirkungen auf den Begünstigten	**U27-S01-T05-P034**	5-9 Sep 2027
35	Prüfung der Genauigkeit intelligenter Systeme vor der Einführung in den öffentlichen Dienst	**U27-S01-T05-P035**	12-16 Sep 2027
36	Verbesserte Reaktion auf Regierungsanfragen mit Hilfe künstlicher Intelligenz-Tools	**U27-S01-T05-P036**	19-23 Sep 2027
37	Schutz von Regierungsdaten bei Verwendung künstlicher Intelligenzinstrumente	**U27-S01-T05-P037**	26-30 Sep 2027
38	Entwicklung digitaler Instrumente zur Unterstützung der Entscheidungsfindung der Regierung, ohne die Rechenschaftspflicht zu ersetzen	**U27-S01-T05-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Stärkung der Cybersicherheit digitaler Regierungsdienste und -plattformen	**U27-S01-T05-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Koordinierung der Service-Kontinuitätsentscheidungen während eines Cyber-Vorfalls und Verknüpfung mit Executive Escalation	**U27-S01-T05-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Sensibilisierung des Personals für Phishing-Risiken und öffentliche Informationslecks	**U27-S01-T05-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Schutz der Privatsphäre bei der Erhebung und Nutzung der Empfängerdaten	**U27-S01-T05-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Gewährleistung der Kontinuität der digitalen Regierungsdienste während der Katastrophe und der Krise	**U27-S01-T05-P043**	7-11 Nov 2027
44	Messung der digitalen Servicebereitschaft und Nachverfolgung der erforderlichen Verbesserungen	**U27-S01-T05-P044**	14-18 Nov 2027
45	Überwachung der Kosten, Effizienz und Qualität des digitalen Dienstes	**U27-S01-T05-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verbesserte Verwaltung von Regierungsdokumenten und Transaktionen über digitale Spuren hinweg	**U27-S01-T05-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Reduzierung der Zeit für staatliche Genehmigungen mit Hilfe automatisierter Arbeitsströme	**U27-S01-T05-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Entwicklung von Kontrollen der digitalen Identitätsverwaltung und Überprüfung und Beseitigung des Zyklus der Erteilung von Befugnissen	**U27-S01-T05-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung digitaler Kanäle für die Meldung und Übermittlung von Regierungsanfragen	**U27-S01-T05-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines Plans für die kontinuierliche Verbesserung der staatlichen Dienste nach dem digitalen Übergang.	**U27-S01-T05-P050**	26-30 Dez. 2027

Governance, Befugnisse und Rechenschaftspflicht

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Gestaltung des institutionellen Governance-Systems und Verteilung der Entscheidungsbefugnisse	**U27-S01-T06-P001**	3-7 Jan 2027
2	Verwaltung und Kontrolle der Anwendung des institutionalisierten politischen Lebenszyklus	**U27-S01-T06-P002**	10-14 Jan 2027
3	Aufbau der Rückverfolgbarkeit und Verantwortung für die Annahme von Entscheidungen	**U27-S01-T06-P003**	17-21 Jan 2027
4	Überprüfung der Reife der Governance und Erstellung eines messbaren Verbesserungsplans	**U27-S01-T06-P004**	24-28 Jan 2027
5	Gestaltung des Offenlegungssystems und verantwortungsvolle Transparenz	**U27-S01-T06-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Interessenkonflikte bei der Verwaltung, Offenlegung und Aufhebung der Entscheidung	**U27-S01-T06-P006**	7-11 Feb 2027
7	Aufbau eines Systems der Datenverwaltung und Eigenverantwortung für ihren Lebenszyklus	**U27-S01-T06-P007**	14-18 Feb 2027
8	Folgenabschätzung der Privatsphäre und Gestaltung der Kontrollen vor der Inbetriebnahme der Dienste	**U27-S01-T06-P008**	21-25 Feb 2027
9	Die Steuerung künstlicher Intelligenzsysteme und ihre Rechenschaftspflicht über den Lebenszyklus	**U27-S01-T06-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Aufbau der Governance für Cyber-Risk, Rechenschaftspflicht und Eskalation	**U27-S01-T06-P010**	14-18 März 2027
11	WKM-System eingeführt und mit Zielen verknüpft	**U27-S01-T06-P011**	21-25 März 2027
12	Formulierung des Risikohungers, Toleranzgrenzen und Handhabung von Ausnahmen	**U27-S01-T06-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Planung und operative Wirksamkeit der internen Kontrollen	**U27-S01-T06-P013**	4-8 Apr 2027
14	Risikoberichterstattung und Einhaltung der Aufsichtsausschüsse	**U27-S01-T06-P014**	11-15 Apr 2027
15	Aufbau von Geschäftskontinuität und kritischen Service-Wiederherstellungsplänen	**U27-S01-T06-P015**	18-22 Apr 2027
16	Business Continuity Übung Design und Bereitschaft Bewertung	**U27-S01-T06-P016**	25-29 Apr 2027
17	Widerstandsfähigkeit einer Organisation und ihre Fähigkeit zum Umgang mit Störungen bewerten	**U27-S01-T06-P017**	2-6 Mai 2027
18	Aufbau eines Programms zur Einhaltung der Vorschriften durch die Institutionen und Folgemaßnahmen zu den sich wandelnden Verpflichtungen	**U27-S01-T06-P018**	9-13 Mai 2027
19	Governance, Unabhängigkeit und Qualität der Ergebnisse institutioneller Untersuchungen	**U27-S01-T06-P019**	23-27 Mai 2027
20	Governance, Partnerschaften und Folgemaßnahmen zu gemeinsamen Verpflichtungen von Dritten	**U27-S01-T06-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Designintegritätskontrollen und Betrugsprävention im Vertragszyklus	**U27-S01-T06-P021**	6-10 Juni 2027
22	Nachhaltigkeits-Governance und die Aufteilung der Verantwortung für Unternehmensverpflichtungen	**U27-S01-T06-P022**	13-17 Juni 2027
23	Governance der Verbreitung und verantwortungsvolle Wiederverwendung offener Daten	**U27-S01-T06-P023**	20-24 Juni 2027
24	Bewältigung neuer Risiken und Verschiebung von Signalen auf Vorsorgemaßnahmen	**U27-S01-T06-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwurf von Aufsichtsausschüssen und Bewertung der Wirksamkeit ihrer Arbeit	**U27-S01-T06-P025**	4-8 Juli 2027

Governance, Befugnisse und Rechenschaftspflicht

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Quantitative Analyse des Expositions- und Verlustmodellaufbaus	**U27-S01-T06-P026**	11-15 Juli 2027
27	Risikoanalyse und Gestaltung von Präventions- und Minderungsbarrieren	**U27-S01-T06-P027**	18-22 Juli 2027
28	Zusammenschaltung von Risiken und Testen der Stoßübertragung zwischen den Einheiten	**U27-S01-T06-P028**	25-29 Juli 2027
29	Risikomanagement quantitativer Modelle und sensibler Entscheidungstabellen	**U27-S01-T06-P029**	1-5 Aug 2027
30	Risikokultur diagnostizieren und Verhalten bekämpfen, das die Kontrolle beeinträchtigt	**U27-S01-T06-P030**	8-12 Aug 2027
31	Planung von Whistleblowing-Kanälen und Sicherung des Berichtshandhabungsprozesses	**U27-S01-T06-P031**	15-19 Aug 2027
32	Koordinierung der Schwerpunkt- und Aufsichtsarbeiten und Aufbau einer einheitlichen Erfassungskarte	**U27-S01-T06-P032**	22-26 Aug 2027
33	Bewertung der Leistung des EZB-Rates und Planung seiner Erneuerung	**U27-S01-T06-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Governance der Beziehung zwischen der Muttergesellschaft und den Tochterunternehmen	**U27-S01-T06-P034**	5-9 Sep 2027
35	Familienbesitz Governance und Trennung der Familienrollen von Management	**U27-S01-T06-P035**	12-16 Sep 2027
36	Governance von gemeinnützigen Organisationen und Kontrolle der erfassten Fonds	**U27-S01-T06-P036**	19-23 Sep 2027
37	Organisation der Rechte der Aktionäre und der Generalversammlungen	**U27-S01-T06-P037**	26-30 Sep 2027
38	Governance und Justizprüfung von Transaktionen mit verbundenen Parteien	**U27-S01-T06-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Auswahl der Risikofinanzierungsmittel und Abwägung zwischen Zurückbehaltung und Übertragung	**U27-S01-T06-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Klimarisikobewertung für Kontinuität von Vermögenswerten und Dienstleistungen	**U27-S01-T06-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Risikomanagement mit Fokus auf Lieferanten und kritische Dienstleistungen	**U27-S01-T06-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Zertifizierung der Risikobeurteilung und der Pre-Launch-Peace-Zertifizierung	**U27-S01-T06-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Aufbau eines Berichtssystems für die Nähe von Missern und Lernen aus betrieblichen Fehlfunktionen	**U27-S01-T06-P043**	7-11 Nov 2027
44	Verwaltung der Kontrollbeobachtungen Verarbeitung und Überprüfung der physischen Schließung	**U27-S01-T06-P044**	14-18 Nov 2027
45	Risiken des Unternehmensverhaltens und deren Auswirkungen auf die Rechte des Begünstigten zu bewältigen	**U27-S01-T06-P045**	21-25 Nov 2027
46	Konzeption und Verwaltung der Anwendung der Anforderungen der Governance-, Risiko- und Compliance-Plattform	**U27-S01-T06-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Qualitätssicherung der dem Rat und den Ausschüssen vor der Entschließung übermittelten Informationen	**U27-S01-T06-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Governance und Risikoüberprüfung von Forschungsethik und institutionellen Erfahrungen	**U27-S01-T06-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Steuerung der außergewöhnlichen Befugnisse und Kontrolle von Entscheidungen in Notfällen	**U27-S01-T06-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Verwaltung der Vorbereitung auf die Kontrollesprüfung und organisiertes Engagement mit Aufsichtspersonen	**U27-S01-T06-P050**	26-30 Dez. 2027

Sekretariat und Büromanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Organisation von digitalen Schreibtischarbeiten zur Reduzierung der angesammelten Zeit und Aufgaben	**U27-S01-T07-P001**	3-7 Jan 2027
2	Organisation von Terminen und Vermeidung von Terminen	**U27-S01-T07-P002**	10-14 Jan 2027
3	Vorbereitung des Sitzungsprotokolls mit Resolutionen, Beamten und Durchführungsterminen	**U27-S01-T07-P003**	17-21 Jan 2027
4	Folgemaßnahmen zu den Sitzungen'Entscheidungen bis zu ihrem rechtzeitigen Abschluss	**U27-S01-T07-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verarbeitung von Videositzungen und Bewältigung gemeinsamer technischer Probleme	**U27-S01-T07-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Erstellung einer Zusammenfassung der Durchführungsfragen, Optionen, Empfehlungen und erforderlichen Entscheidungen	**U27-S01-T07-P006**	7-11 Feb 2027
7	Vorbereitung von Präsentationen, die Informationen effektiv vermitteln	**U27-S01-T07-P007**	14-18 Feb 2027
8	Lange Unterlagen zusammenfassen und relevante Punkte für das Management herausarbeiten	**U27-S01-T07-P008**	21-25 Feb 2027
9	Organisation des Empfangs von Besuchern und Servicenutzern und Verbesserung ihrer Erfahrung	**U27-S01-T07-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Unterstützung von Führungskräften bei der Organisation von Tagesarbeit und Entscheidungen	**U27-S01-T07-P010**	14-18 März 2027
11	Umgang mit mehreren Aufgaben bei gleichzeitiger Einhaltung von Genauigkeit und Qualität	**U27-S01-T07-P011**	21-25 März 2027
12	Verwaltung der Zeit für Verwaltungsassistenten nach Prioritäten und Fristen	**U27-S01-T07-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwendung digitaler Kalenderwerkzeuge für die Planung und Alarmverfolgung	**U27-S01-T07-P013**	4-8 Apr 2027
14	Akten für Manager vor Sitzungen und Besuchen	**U27-S01-T07-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwaltung der eingehenden und ausgehenden Korrespondenz mit der Sicherstellung einer umgehenden Befassung	**U27-S01-T07-P015**	18-22 Apr 2027
16	Professionalität und Schutz der Vertraulichkeit sensibler Informationen	**U27-S01-T07-P016**	25-29 Apr 2027
17	Anwendung der Geheimhaltungskontrollen und Festlegung der Zugangsbefugnisse	**U27-S01-T07-P017**	2-6 Mai 2027
18	Aufbau eines Klassifikations- und Indexierungssystems für Bürodokumente	**U27-S01-T07-P018**	9-13 Mai 2027
19	Dokumentenverwaltung gemäß Aufbewahrungsfristen und Retrieval-Anforderungen	**U27-S01-T07-P019**	23-27 Mai 2027
20	Verwendung der elektronischen Signatur für Bürogeschäfte	**U27-S01-T07-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Organisation der Cloud-Arbeit mit klaren Referenzbedingungen und Standard-Ausgaben von Dateien	**U27-S01-T07-P021**	6-10 Juni 2027
22	Aufbau einer digitalen Task-Board für Folgeaufgaben, Termine und Fertigstellungsraten	**U27-S01-T07-P022**	13-17 Juni 2027
23	Automatisierung der Korrespondenz und Genehmigungszyklus zur Reduzierung der Transaktionszeit	**U27-S01-T07-P023**	20-24 Juni 2027
24	Erstellung eines Berichts, in dem die Ursachen von Verzögerungen aufgezeigt und Verfahren zur Verbesserung ermittelt werden	**U27-S01-T07-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Schutz von Bürogeräten und Konten vor Cybersicherheitsrisiken	**U27-S01-T07-P025**	4-8 Juli 2027

Sekretariat und Büromanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Sicherer Umgang mit Dateien, Links und verdächtigen Nachrichten	**U27-S01-T07-P026**	11-15 Juli 2027
27	Organisation von Sitzungen über digitale Plattformen und Dokumentation ihrer Ergebnisse	**U27-S01-T07-P027**	18-22 Juli 2027
28	Verwaltung von Konferenzräumen und deren Ausstattung ohne Unterbrechung des Zeitplans	**U27-S01-T07-P028**	25-29 Juli 2027
29	Verwaltung des Büroinventars und Vermeidung von Mangel oder Aufbau	**U27-S01-T07-P029**	1-5 Aug 2027
30	Kontrolle der Requisiten, Nachverfolgung der Lieferungen und Empfang	**U27-S01-T07-P030**	8-12 Aug 2027
31	Regelung des Drucks und der Verteilung zur Verringerung von Abfall und Fehlern	**U27-S01-T07-P031**	15-19 Aug 2027
32	Koordinierung der Wartungs- und Reinigungsdienstleistungen und der betrieblichen Anforderungen des Amtes	**U27-S01-T07-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verbesserter Fluss der Transaktionen zwischen dem Amt und den betreffenden Dienststellen	**U27-S01-T07-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Nachverfolgung von Rückständen und Ermittlung von Störursachen	**U27-S01-T07-P034**	5-9 Sep 2027
35	Erstellung von Prüflisten, die wiederkehrende Managementfehler reduzieren	**U27-S01-T07-P035**	12-16 Sep 2027
36	Organisation und Schutz beglaubigter Kopien von Rechts- und Finanzdokumenten	**U27-S01-T07-P036**	19-23 Sep 2027
37	Erstellung genauer Verwaltungsprotokolle und Entscheidungen für einen verlässlichen künftigen Referenzrahmen	**U27-S01-T07-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verbesserte Hör- und Kommunikationsfähigkeit mit Führungskräften und Kollegen	**U27-S01-T07-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Beruflich mit schwierigen Servicenutzern und entskalierenden Situationen umgehen	**U27-S01-T07-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Koordinierung mit Rechtsberatern und Vorbereitung der erforderlichen Unterlagen	**U27-S01-T07-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Verwaltung dringender Anrufe und Anfragen ohne Unterbrechung des Arbeitsprozesses	**U27-S01-T07-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Bewältigung des Arbeitsdrucks unter Wahrung der Ruhe und Genauigkeit der Umsetzung	**U27-S01-T07-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Aufbau einer beruflichen Karriere für den Executive Secretary auf der Grundlage von Kompetenz und Spezialisierung	**U27-S01-T07-P043**	7-11 Nov 2027
44	Stärkung der unternehmerischen Fähigkeiten und Problemlösung in der Büroarbeit	**U27-S01-T07-P044**	14-18 Nov 2027
45	Regelung der Übergabe von Urlaub oder Übertragung von Aufgaben	**U27-S01-T07-P045**	21-25 Nov 2027
46	Ausbildung von Sekretariatsteams in der Normung von Arbeitsmethoden und Service	**U27-S01-T07-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Messung der Büroarbeitsleistung mit klaren und trackablen Indikatoren	**U27-S01-T07-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Qualitätsbewertung von Managementdienstleistungen und Übersetzung von Beobachtungen in Verbesserungen	**U27-S01-T07-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Büroarbeitsmanagement während Systemausfall oder digitaler Serviceausfall	**U27-S01-T07-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklungsplan für das Amt, der die Effizienz verbessert und die Erfahrung des Empfängers verbessert	**U27-S01-T07-P050**	26-30 Dez. 2027

Qualitätsmanagement und Organisationsverbesserung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems, das Unternehmensziele mit messbaren Ergebnissen verknüpft	**U27-S01-T08-P001**	3-7 Jan 2027
2	Umsetzung der Qualitätspolitik in klare und abteilungsspezifische Verfahren	**U27-S01-T08-P002**	10-14 Jan 2027
3	Die Lücken im Qualitätssicherungssystem entdecken und einen praktischen Plan entwickeln, um diese zu lösen	**U27-S01-T08-P003**	17-21 Jan 2027
4	Durchführung der internen Qualitätsaudit nach ISO 9001 und Dokumentation der Konformitätsnachweise	**U27-S01-T08-P004**	24-28 Jan 2027
5	Erstellung von Verfahren und Vorlagen, die Arbeitsmethoden standardisieren	**U27-S01-T08-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Nichtkonformitäten von der Erkennung bis zum Abschluss bewältigen	**U27-S01-T08-P006**	7-11 Feb 2027
7	Vorbereitung und Überprüfung von Korrektur- und Präventivmaßnahmen	**U27-S01-T08-P007**	14-18 Feb 2027
8	Anwendung des Zyklus der kontinuierlichen Verbesserung, um Beobachtungen in Ergebnisse umzuwandeln	**U27-S01-T08-P008**	21-25 Feb 2027
9	Aufbau einer Qualitätskultur, die Verantwortung zwischen den Mitarbeitern teilt	**U27-S01-T08-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Design eines Tracking-Boards, das einen Qualitätsrückgang anzeigt, bevor das Problem noch schlimmer wird	**U27-S01-T08-P010**	14-18 März 2027
11	Einsatz statistischer Werkzeuge zur Prozesskontrolle und Varianzmessung	**U27-S01-T08-P011**	21-25 März 2027
12	Analyse der Trends und Mängel bei der Ermittlung der Prioritäten für die Verbesserung	**U27-S01-T08-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Mit einem Pareto-Diagramm die Bemühungen um Qualitätsverbesserung auf die wichtigsten Ursachen konzentrieren	**U27-S01-T08-P013**	4-8 Apr 2027
14	Betriebskarten zur Ermittlung von Verzögerungen und Abfallpunkten	**U27-S01-T08-P014**	11-15 Apr 2027
15	Abfallentsorgung im Verlauf des Verfahrens und Anwendung von Lean-Instrumenten auf eine institutionelle Situation	**U27-S01-T08-P015**	18-22 Apr 2027
16	Analyse eines Qualitätsproblems mit mehreren Ursachen und Entwurf einer testbaren DMAIC-Intervention	**U27-S01-T08-P016**	25-29 Apr 2027
17	Auswahl von Verbesserungsprojekten nach Wirkung, Kosten und Durchführbarkeit	**U27-S01-T08-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verbesserung der Qualität der Dienstleistungen aus der Sicht des Begünstigten	**U27-S01-T08-P018**	9-13 Mai 2027
19	Gestaltung von Dienstleistungsstandards, die Leistungsunterschiede zwischen den Mitarbeitern verringern	**U27-S01-T08-P019**	23-27 Mai 2027
20	Beschwerden Management mit einem Mechanismus, um schnelle Reaktion zu gewährleisten und Wiederholung zu verhindern	**U27-S01-T08-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verbesserung der Qualität der Anlaufstellen mit klaren Leistungsindikatoren	**U27-S01-T08-P021**	6-10 Juni 2027
22	Qualitätskontrolle der Dienstleistungen über digitale Kanäle	**U27-S01-T08-P022**	13-17 Juni 2027
23	Beschäftigung von Automatisierung in der Qualitätsüberwachung ohne zu vergessen, menschliches Audit	**U27-S01-T08-P023**	20-24 Juni 2027
24	Schutz der Qualitätsaufzeichnungen und Verwaltung des Zugangs	**U27-S01-T08-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bau eines Frühwarnsystems zur Überwachung des Rückgangs der Betriebsqualität	**U27-S01-T08-P025**	4-8 Juli 2027

Qualitätsmanagement und Organisationsverbesserung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewertung der Qualität der Produkte und Dienstleistungen vor der Freisetzung	**U27-S01-T08-P026**	11-15 Juli 2027
27	Integriertes Risikomanagement in das Qualitätsmanagementsystem des Unternehmens	**U27-S01-T08-P027**	18-22 Juli 2027
28	Management der Lieferantenqualität vor und während des Vertrags	**U27-S01-T08-P028**	25-29 Juli 2027
29	Qualitätskontrolle von eingehenden Materialien und Dienstleistungen nach spezifischen Spezifikationen	**U27-S01-T08-P029**	1-5 Aug 2027
30	Verbesserung der Qualität der Lieferkette vom Lieferanten zum Begünstigten	**U27-S01-T08-P030**	8-12 Aug 2027
31	Projektqualitätsmanagement von der Planung bis zur Lieferung	**U27-S01-T08-P031**	15-19 Aug 2027
32	Überwachung der Qualität der Umsetzung in Bau- und technischen Projekten	**U27-S01-T08-P032**	22-26 Aug 2027
33	Änderung des Anforderungsmanagements zum Schutz der Qualität des Projektumfangs	**U27-S01-T08-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Qualitätsmessung der Projektergebnisse vor der endgültigen Lieferung	**U27-S01-T08-P034**	5-9 Sep 2027
35	Anwendung der Qualität in industriellen Prozessen und Produktionsstufen	**U27-S01-T08-P035**	12-16 Sep 2027
36	Verwendung statistischer Überprüfung zur Verringerung fehlerhafter Produkte	**U27-S01-T08-P036**	19-23 Sep 2027
37	Gesamte produktive Wartung zur Unterstützung gleichbleibender Qualität	**U27-S01-T08-P037**	26-30 Sep 2027
38	Qualitätskontrolle von Vorgängen in risikoreichen Umgebungen	**U27-S01-T08-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Qualitätsmanagement des Labors und Zuverlässigkeit der Prüfergebnisse	**U27-S01-T08-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Anwendung der Grundsätze der ISO 45001 zur Verbesserung der Arbeitssicherheit und -sicherheit	**U27-S01-T08-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Integration von Qualitäts-, Umwelt- und Sicherheitssystemen in ein integriertes Managementsystem	**U27-S01-T08-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Messung der Auswirkungen der Verbesserung auf Kosten, Produktivität und Zufriedenheit der Begünstigten	**U27-S01-T08-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Erstellung von Executive Quality Reports, die Entscheidungen und Verbesserungen unterstützen	**U27-S01-T08-P043**	7-11 Nov 2027
44	Klare Darstellung der Ergebnisse der Prüfung und Qualitätsindikatoren für das Management	**U27-S01-T08-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verbesserung der Interview- und Evidenz-Verbesserungskompetenzen während der Prüfung	**U27-S01-T08-P045**	21-25 Nov 2027
46	Schreiben Sie Prüfberichte mit präzisen und nachprüfbaren Wortlauten	**U27-S01-T08-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Management Audit Management zur Umsetzung der Ergebnisse in Entwicklungsentscheidungen	**U27-S01-T08-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Ermittlung der Personalkompetenz für die Qualitätssicherung von Tätigkeiten	**U27-S01-T08-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Aufbau eines Systems von Vorschlägen, die Möglichkeiten für Verbesserungen von Task Forces einfangen	**U27-S01-T08-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Ausarbeitung eines Fahrplans für die institutionelle Qualitätsentwicklung im Jahr 2027	**U27-S01-T08-P050**	26-30 Dez. 2027

Finanzmanagement, Kontrolle und Wertmessung - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Rolling Liquidity Visibility: Ein Cash Model, das Fälligkeiten mit Finanzierungsentscheidungen verknüpft	**U27-S06-A01**	1-12 Aug 2027
2	Jenseits finanzieller Unterschiede: Lücken diagnostizieren und Korrekturmaßnahmen definieren	**U27-S06-A02**	14-25 März 2027
3	Budgetierung als Entscheidungsinstrument: Bau von Szenarien und Verknüpfung der Haushaltsgenehmigung mit der Überwachung der Umsetzung	**U27-S06-A03**	15-26 Aug 2027
4	Eine testbare finanzielle Verteidigungslinie: Konzipieren von Kontrollen und Erkennen von Betrugsindikatoren	**U27-S06-A04**	29 Aug - 9 Sep 2027
5	Servicekosten und -wert: Berechnung der Rentabilität und Ressourcenzuteilung	**U27-S06-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Rechnungswesen, Berichterstattung und Finanzabschluss

Finanzanalyse und Finanzierung organisatorischer Entscheidungen

Treasury, Liquidität, Kosten und Vermögensverwaltung

Finanzplanung, Budgetierung und Budgetüberwachung

Interne Kontrolle, Audit und Revision

Rechnungswesen, Berichterstattung und Finanzabschluss

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Festlegung des Umfangs des Übergangs zu IFRS 18 und der Anforderungen an die Darstellung von Mappings	**U27-S06-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Einteilung der Erträge und Ausgaben und Gebäude gemäß IFRS 18	**U27-S06-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Vorbereiten von Offenlegungen von managementdefinierten Leistungsmaßen nach IFRS 18	**U27-S06-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Umgliederung der Vergleichszahlen und Dokumentation der IFRS 18 Übergangsanpassungen	**U27-S06-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Die Berechtigung eines Unternehmens für IFRS 19 Angaben und die Ermittlung der erforderlichen Informationen prüfen	**U27-S06-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Erstellung eines Kontenplans, der mit Aktivitäten, Berichten und Verantwortungszentren verknüpft ist	**U27-S06-T01-P008**	7-11 Feb 2027
7	Abschluss der monatlichen Konten und Expendiation der Berichte unbeschadet der Richtigkeit	**U27-S06-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Gestaltung der Benutzerbehörde und Trennung der Funktionen innerhalb des Rechnungsführungssystems	**U27-S06-T01-P018**	21-25 Feb 2027
9	Vereinbarkeit von Tochterkonten mit dem allgemeinen Register, um frühzeitig Unterschiede zu erkennen	**U27-S06-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Analyse von Verträgen mit mehreren Elementen und Dokumentation von Entscheidungen über die Ertragserkennung nach IFRS 15	**U27-S06-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Prüfung erwarteter Kreditverluste Annahmen und Dokumentation von IFRS 9-Richtungen	**U27-S06-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Bilanzierung von Wertberichtigungen und Prüfung von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten	**U27-S06-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Anerkannung und Bilanzierung von Rückstellungen und Eventualverbindlichkeiten nach internationalen Standards	**U27-S06-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Wechselkursumrechnungen und Wechselkursanpassungen	**U27-S06-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Nach und nach die periodengerechte Rechnungslegung auf staatliche Stellen anwenden	**U27-S06-T01-P041**	18-22 Apr 2027
16	Auf dem Weg zu wiederkehrenden Einträgen und gleichzeitiger Beibehaltung eines nachvollziehbaren Prüfpfads	**U27-S06-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Auswahl eines Cloud-Rechnungswesens, das Kosten, Kontrolle und Sicherheit ausgleicht	**U27-S06-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Messung der Auswirkungen des Klimarisikos auf Schätzungen, Vermögenswerte und Cashflows	**U27-S06-T01-P032**	9-13 Mai 2027
19	Aus allgemeinen Ledger-Daten wird ein Finanzentscheid Dashboard mit Power BI	**U27-S06-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Automatisierte Analyse von Rechnungslegungsabweichungen und Überprüfung ungewöhnlicher Transaktionen	**U27-S06-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Set-Output von künstlichen Intelligenz-Tools und verhindern Fehler und finanzielle Leckage	**U27-S06-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Automatisierung der Abgleichung von Rechnungen, Kauf- und Empfangsaufträgen zur Reduzierung von Aufzeichnungsfehlern	**U27-S06-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Entwurf eines digitalen Dokuments von der Genehmigung bis zur Archivierung	**U27-S06-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Buchhaltung Datensicherheit, Backup-Management und Rekordwiederherstellung	**U27-S06-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Digitale Prüfprotokolle zur Untermauerung der Datenquelle und der Benutzermodifikation	**U27-S06-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Rechnungswesen, Berichterstattung und Finanzabschluss

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Digitales Steuerinformationsmanagement und Abstimmung von Daten mit Büchern	**U27-S06-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Erstellung von Verrechnungspreisdateien und Verknüpfung mit Rechnungslegungsunterlagen	**U27-S06-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Analyse und Dokumentation der Einhaltung der Vorschriften über grenzüberschreitende Steuerrisiken	**U27-S06-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Vorbereitung der Anforderungen der globalen Mindeststeuer, falls anwendbar	**U27-S06-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Vereinheitlichte Daten und unterstützende Dokumentation für die Offenlegung finanzieller Nachhaltigkeit	**U27-S06-T01-P033**	8-12 Aug 2027
31	Ermittlung der relativen Bedeutung von Finanz- und Nachhaltigkeitsinformationen	**U27-S06-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Umwandlung der Buchführungsdaten in praktische Empfehlungen zur Abfallreduzierung	**U27-S06-T01-P037**	22-26 Aug 2027
33	Berichte über die Anlage von Stiftungsvermögen erstellen und Erträge unter Wahrung des Grundvermögens messen	**U27-S06-T01-P042**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Finanzberichterstattung an öffentliche Stellen und ihre Verknüpfung mit Fonds	**U27-S06-T01-P040**	5-9 Sep 2027
35	Erkennung von Posting- und Klassifizierungsfehlern durch Datenqualitätstests	**U27-S06-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Verwaltung der Projektkonten und Folgemaßnahmen zu Einnahmen und Kostenerfassung	**U27-S06-T01-P038**	19-23 Sep 2027
37	Entwicklung der Rechnungslegung für Verbände und nichtprofitable Organisationen zur Stärkung der Rechenschaftspflicht	**U27-S06-T01-P039**	26-30 Sep 2027
38	Erstellung von Modellen zur Prognose der Einnahmen und Ausgaben zur Unterstützung der Schließung und Planung	**U27-S06-T01-P034**	3-7 Okt. 2027
39	Erstellung von Rechnungslegungsindikatoren zur Messung der Schließungsgeschwindigkeit und der Genauigkeit der Berichte	**U27-S06-T01-P036**	10-14 Okt. 2027
40	Verknüpfung von IFRS S2 Angaben mit Klimarisiken und Opportunitätsdaten und deren finanziellen Auswirkungen	**U27-S06-T01-P030**	17-21 Okt. 2027
41	Verbesserung der Finanzabschlusskontrollen zur Verringerung verspäteter Anpassungen	**U27-S06-T01-P015**	24-28 Okt. 2027
42	Bilanzierung von Schätzungen und professionellen Beurteilungen im Jahresabschluss	**U27-S06-T01-P006**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Verwaltung der Konten zwischen Zweigniederlassungen und Kostenzentren in großen Organisationen	**U27-S06-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Entwicklung von Branchenberichten, die zum Vergleich der Rentabilität von Geschäftseinheiten beitragen	**U27-S06-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Anwendung der Nachhaltigkeitsrechnung und Ermittlung messbarer Umweltkosten	**U27-S06-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Prüfung automatisch erstellter Abschlüsse vor deren Genehmigung durch die Geschäftsleitung	**U27-S06-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Schreiben Sie anwendbare und messbare Rechnungslegungsgrundsätze und -verfahren	**U27-S06-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Kompetenz der Buchhalter in den Bereichen Analyse, Kommunikation und berufliches Urteilsvermögen	**U27-S06-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Vorbereitung des Buchhaltungsteams auf das Jahresende ohne Druck oder Verzögerung	**U27-S06-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Aufbau einer skalierbaren Buchhaltungsumgebung für organisatorisches Wachstum und mehrere Branchen	**U27-S06-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Finanzanalyse und Finanzierung organisatorischer Entscheidungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau eines integrierten Finanzmodells, um die Machbarkeit eines Projekts vor der Finanzierung zu testen	**U27-S06-T02-P002**	3-7 Jan 2027
2	Eine Sensitivitätsanalyse der Gewinne zur Identifizierung der einflussreichsten Variablen	**U27-S06-T02-P014**	10-14 Jan 2027
3	Analyse des Szenarios zur Messung der Auswirkungen von Inflation und Wechselkurs auf die Ergebnisse	**U27-S06-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Die Solvabilitäts- und Rückzahlungskapazität wird mit Hilfe von Cashflows und nicht allein mit Gewinnen bewertet	**U27-S06-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Ausarbeitung eines mittelfristigen Finanzplans zur Verknüpfung der Strategie mit den Ressourcen	**U27-S06-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwurf eines Finanzindikatorboards, das die Abweichungen frühzeitig hervorhebt	**U27-S06-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Bewertung der finanziellen Leistungsfähigkeit von KMU in praktischen Schritten	**U27-S06-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Erstellung eines Finanzberichts, der die Ergebnisse, Risiken und erforderlichen Entscheidungen widerspiegelt	**U27-S06-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Aufbau eines Finanzmodells, das Annahmen und Sensitivitätstests mit Excel verfolgen kann	**U27-S06-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Automatisierung von periodischen Berichten und Reduzierung der manuellen Arbeit im Finanzmanagement	**U27-S06-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Verwenden Sie künstliche Intelligenz, um Finanzanalysen mit professioneller Verifizierung vorzubereiten	**U27-S06-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Finanzielle Daten zwischen ERP und Planungstools vor der Vorbereitung von Prognosen miteinander vereinbaren	**U27-S06-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Entwicklung eines zuverlässigen Finanzdatenmodells, das Berichte und Informationstafeln unterstützt	**U27-S06-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Messung der Kapitalrendite und Vergleich mit verfügbaren Alternativen	**U27-S06-T02-P020**	11-15 Apr 2027
15	Bewertung des Wechselkursrisikos und der Konstruktion von Alternativen zur Verringerung der Auswirkungen der Volatilität	**U27-S06-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Erstellung eines überzeugenden Finanzierungsmemorandums für Banken und Investoren	**U27-S06-T02-P019**	25-29 Apr 2027
17	Vergleich der Finanzierungsalternativen mit einem Modell, das Kosten, Risiken und Auswirkungen auf die Ströme veranschaulicht	**U27-S06-T02-P018**	2-6 Mai 2027
18	Analyse der Szenarien des wirtschaftlichen Wandels und ihrer Auswirkungen auf die Bewertung von Vermögenswerten	**U27-S06-T02-P032**	9-13 Mai 2027
19	Assess langfristige Investitionen und sie mit dem Unternehmensplan verbinden	**U27-S06-T02-P024**	23-27 Mai 2027
20	Analyse der Wertschöpfung der verbesserten Kapitalallokation	**U27-S06-T02-P023**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Analyse der freien Ströme zur Bewertung des Unternehmens und der Wachstumschancen	**U27-S06-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Bewertung von Finanzierungsalternativen unter Verwendung von institutionellen Wert und Kapitalkosten	**U27-S06-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Analyse, wie IFRS 18 Klassifizierung die Performance Interpretation von Veränderungen der Geschäftstätigkeit getrennt beeinflusst	**U27-S06-T02-P029**	20-24 Juni 2027
24	Auslaufen von IFRS 19 Angaben für förderungsberechtigte Unternehmen und Verknüpfung mit Entscheidungen zur Finanzanalyse	**U27-S06-T02-P030**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung einer institutionellen Investitionspolitik mit klaren Relevanz- und Überprüfungsniveaus	**U27-S06-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Finanzanalyse und Finanzierung organisatorischer Entscheidungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Islamische Finanzierungsinstrumente bewerten und eine zweckgerechte Struktur auswählen	**U27-S06-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Analyse der Rentabilität und der finanziellen Risiken islamischer Finanzierungsprodukte	**U27-S06-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Absicherung von Sicherungsinstrumenten gegen Sharia-Anforderungen und Risikobeschränkungen	**U27-S06-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Erstellung eines Liquiditätsrisikomanagementplans mit Warnindikatoren und Reaktionsverfahren	**U27-S06-T02-P016**	1-5 Aug 2027
30	Entwicklung eines Szenarios des finanziellen Drucks und Messung seiner Auswirkungen auf Liquidität und Finanzen	**U27-S06-T02-P017**	8-12 Aug 2027
31	Verarbeitung von Abschlüssen zur Unterstützung der Angaben IFRS S1 und IFRS S2	**U27-S06-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verwaltung der Konten zahlbar und unter Verwendung der Lieferantenkonditionen ohne verspätete Gebühren	**U27-S06-T02-P038**	22-26 Aug 2027
33	Verknüpfung von Ausgabenplänen mit Unternehmenszielen und Ergebnisindikatoren	**U27-S06-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Projektkostenmanagement und Follow-up zu Verzögerungen und Änderungen	**U27-S06-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Erstellung einer Abweichungsanalyse, die die Ursache, die Verantwortung, das Verfahren und das Datum der Nachbeobachtung identifiziert	**U27-S06-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Entwicklung von Maßnahmen zur Ausgabenannahme, die die Verschwendung und den Kompetenzkonflikt verringern	**U27-S06-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Verwaltung der Forderungen und Verbesserung der Bestände unter Wahrung der Kundenbeziehungen	**U27-S06-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Analyse der Abschlüsse zur Ermittlung von Stärken und Belastungen vor der Entscheidung	**U27-S06-T02-P001**	3-7 Okt. 2027
39	Vorbereitung einer Kreditpolitik und Folgemaßnahmen zum Impasse vor Schuldenerhöhungen	**U27-S06-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Bewertung der Bankdienstleistungen und verbesserte Transaktionskosten	**U27-S06-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Verwaltung der eingeschränkten Mittel und Nachweis der Einhaltung der Finanzierungserfordernisse	**U27-S06-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Analyse der öffentlichen Ausgaben und ihrer Verknüpfung mit den Prioritäten und Ergebnissen der Dienstleistungen	**U27-S06-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Verwaltung der Mittel für Preserve-Kapital und Maximierung der Vorteile	**U27-S06-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Messung der Effizienz der Anlage von Stand-off-Assets und Berichterstattung an die Begünstigten	**U27-S06-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Multiwährungsverwaltung und Finanzanpassungen für grenzüberschreitende Geschäfte	**U27-S06-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verwaltung internationaler Finanztransfers und Einhaltung der Dokumentationsanforderungen	**U27-S06-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Ausarbeitung eines finanziellen Sanierungsplans für Unternehmen mit einem Schutz der Ströme	**U27-S06-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verbesserung der Kostenstruktur zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit und Rentabilität	**U27-S06-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Verbesserung der Qualität der Abschlüsse zur Verringerung von Prognose- und Analysefehlern	**U27-S06-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Kurze und einflussreiche Finanzergebnisse für die Geschäftsleitung	**U27-S06-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Treasury, Liquidität, Kosten und Vermögensverwaltung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Vorbereitung einer täglichen Cashflow-Prognose, um plötzliche Defizite zu vermeiden	**U27-S06-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwurf eines Cashflow-Modells, das Sammlung, Zahlungen und Finanzierung miteinander verknüpft	**U27-S06-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verwaltung von Barguthaben über Bankkonten hinweg zur Reduzierung von Leerbeträgen	**U27-S06-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung einer Mindest-Bargeldbilanzpolitik, die die operative Kontinuität aufrechterhält	**U27-S06-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Beschleunigung des Abrechnungs- und Sammlungszyklus zur Reduzierung der unkollektiven Verkaufstage	**U27-S06-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verbesserung des Cash-Zyklus von der Beschaffung bis zur Sammlung und Verbesserung der Effizienz des Betriebskapitals	**U27-S06-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Vorbereitung einer Analyse der Forderungsalterung zur Ermittlung von Erfassungsrisiken und -maßnahmen	**U27-S06-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Bewertung der Ausfallbestimmung und ihrer Verknüpfung mit dem Zahlungsverhalten und den verfügbaren Daten	**U27-S06-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Planung der kurzfristigen Finanzierung zur Deckung von Jahreszeiten und Nachfrageschwankungen	**U27-S06-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verwaltung von Bargeld in mehreren Branchen und Verbesserung der Sicht auf die konsolidierte Bilanz	**U27-S06-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Umgang mit dem Risiko betrügerischer Zahlungen und Transfers	**U27-S06-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Aufbau von Liquiditätsdruckszenarien in Zeiten der Instabilität	**U27-S06-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Erstellung eines Notfallplans für Barmittel, wenn das Einkommen verzögert oder die Finanzierung unterbrochen wird	**U27-S06-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Analyse der Auswirkungen von Wechselkursschwankungen auf die Beschaffungskosten und die Verbindlichkeiten	**U27-S06-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Bewertung des Bargeldzyklus und Ermittlung der Ausfallmöglichkeiten	**U27-S06-T03-P018**	18-22 Apr 2027
16	Anwendung der digitalen Sammlung und automatische Abgleichung von Einnahmen mit Konten	**U27-S06-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Elektronisches Bargeldmanagement und das Risiko moderner Zahlungskanäle	**U27-S06-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Aktualisierung der Standardkosten unter Inflation und sich ändernden Inputpreisen	**U27-S06-T03-P029**	9-13 Mai 2027
19	PEN-Analyse zur Unterstützung von Preis- und Produktionsentscheidungen	**U27-S06-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Entwicklung eines Standardkosten, der aktuell und regelmäßig gemessen wird	**U27-S06-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Kontrolle der Produktionskosten über Stufen hinweg, Verringerung der Verluste und Nachbesserung	**U27-S06-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Kostenanalyse und Ermittlung der Gründe für die Leistungssteigerungen	**U27-S06-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Analyse der Rentabilität und der Kanäle des Kunden und Ausrichtung des Aufwands auf einen höheren Wert	**U27-S06-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Erstellung von Berichten über die operativen Kosten, die nichtfinanzielle Entscheidungen der Manager unterstützen	**U27-S06-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Verbesserung der Kosten für Beschaffung und Inventarisierung aus der Perspektive des Lebenszyklus	**U27-S06-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Treasury, Liquidität, Kosten und Vermögensverwaltung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwendung der Kostenanalyse, um die erforderliche Gewinnspanne zu erreichen	**U27-S06-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Lean auf finanzielle Transaktion Schritte zur Verringerung der Wiederbeschäftigung und Wartezeiten	**U27-S06-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Analyse der Kosten der Lieferkette zur Ermittlung der finanziellen Leckagepunkte	**U27-S06-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Verknüpfung von Liquiditätsprognosen mit Haushaltsplänen und langfristigen vertraglichen Verpflichtungen	**U27-S06-T03-P015**	1-5 Aug 2027
30	Nutzung von Daten zur Vorhersage von Kostenüberschreitungen	**U27-S06-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Berechnung der Kosten für Emissionen und Umweltrisiken in betrieblichen Entscheidungen	**U27-S06-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Erstellung eines genauen Vermögensregisters, das den Vermögenswert mit seinem Standort, seiner Verantwortung und seinem Status verbindet	**U27-S06-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verbesserte Kontrolle des Besitzes und der Bewegung von Vermögenswerten zwischen Standorten und Niederlassungen	**U27-S06-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Status- und risikobasierter Ersatz- und Wiederauffüllungsplan	**U27-S06-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Bewertung der Vermögenswerte bei Erwerb und Überprüfung der Kapitalkosten	**U27-S06-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Prüfung der Abschreibungen und Dokumentation von Annahmen und Strömen	**U27-S06-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Kontrolle der Investitionsausgaben und Vermeidung von Überschreitungen der genehmigten Projektkosten	**U27-S06-T03-P038**	26-30 Sep 2027
38	Bewertung der Anlagevermögenswerte und Verknüpfung von Änderungen an Finanzlisten	**U27-S06-T03-P037**	3-7 Okt. 2027
39	Messung der Vermögensrendite und Vergleich der Leistung zwischen Standorten und Einheiten	**U27-S06-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Sichere Vermögenswerte und Aktualisierung der Abdeckung auf ihre tatsächlichen Werte und Risiken	**U27-S06-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Das Internet der Dinge nutzen, um den Zustand kritischer Vermögenswerte zu überwachen	**U27-S06-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Technisches und digitales Asset Management mit Zugriffskontrollen und Backup	**U27-S06-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Entwicklung von Indikatoren zur Bewertung der Vermögenswirksamkeit, die die Nutzung, Verfügbarkeit und Kosten messen	**U27-S06-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Klare Asset-Berichte zur Unterstützung von Beschaffungs- und Ersatzentscheidungen	**U27-S06-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Besitz ergreifen, schützen und die Erträge aus verwahrten Vermögenswerten dokumentieren	**U27-S06-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Vermögensverwaltung in gemeinnützigen Organisationen und deren Wirkungsorientierung	**U27-S06-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Kosten der Lagerhaltung mit dem Risiko des Fehlens wesentlicher Materialien	**U27-S06-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Mit ABC-Analyse, um Wert gebunden in Inventar und Priorisierung Finanzkontrolle zu identifizieren	**U27-S06-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Bewertung der Risiken von Obsoleszenz und Schäden und Verringerung der damit verbundenen Verluste	**U27-S06-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Verbesserte Koordinierung zwischen Finanzierung und Betrieb zur Senkung der Gesamtkosten	**U27-S06-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Finanzplanung, Budgetierung und Budgetüberwachung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Umsetzung des Strategischen Plans in einen handlungsfähigen Jahreshaushaltsplan	**U27-S06-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Überprüfung der finanziellen Tragfähigkeit der Programme vor ihrer Auffüllung	**U27-S06-T04-P036**	10-14 Jan 2027
3	Bewertung der Anträge auf Investitionsausgaben, bevor sie budgetiert werden	**U27-S06-T04-P014**	17-21 Jan 2027
4	Mit Hilfe von Rolling Forecasts können die Abhängigkeit von festen Haushaltsplänen ersetzt werden	**U27-S06-T04-P008**	24-28 Jan 2027
5	Automatisierung von Abteilungsschätzungen mit klarem Auditpfad	**U27-S06-T04-P023**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verbesserung der Genauigkeit der Einnahmenschätzung und Verknüpfung mit den tatsächlichen Aktivitätstreibern	**U27-S06-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Cashflow-Prognose mit Abrechnungs- und Erhebungsdaten	**U27-S06-T04-P039**	14-18 Feb 2027
8	Haushaltsverwaltung und Modernisierung des Wechselkurses für Mehrwährungen	**U27-S06-T04-P021**	21-25 Feb 2027
9	Haushaltsführung in einem inflationären Umfeld und beschleunigte Kostenänderungen	**U27-S06-T04-P010**	28 Feb - 4 März 2027
10	Umwandlung der Abweichungsanalyse in Korrekturmaßnahmen, Eigentümer und Folgetermin	**U27-S06-T04-P028**	14-18 März 2027
11	Geschätzter Finanzierungsbedarf nach dem Cashflow-Zyklus des Unternehmens	**U27-S06-T04-P013**	21-25 März 2027
12	Entwerfen von klaren Haushaltsplänen mit buchhalterischen Eigentümern und Lieferindikatoren	**U27-S06-T04-P018**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwaltung von Haushaltsdaten und Beibehaltung einer kontrollierten Version für die Genehmigung und Aktualisierung	**U27-S06-T04-P025**	4-8 Apr 2027
14	Planung der Investitionsausgaben über den Lebenszyklus des Vermögenswerts	**U27-S06-T04-P015**	11-15 Apr 2027
15	Verwaltung von finanzierten Zuschüssen und Budgets mit nachgewiesener Einhaltung der Geberanforderungen	**U27-S06-T04-P034**	18-22 Apr 2027
16	Verknüpfung des Projektplans mit den Cashflows und den Mitteln	**U27-S06-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verwaltung der Projektkostenänderungen ohne Überschreitung der genehmigten Obergrenze	**U27-S06-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Qualitätstest automatisierter Projektionen, bevor sie in Finanzierungsentscheidungen genehmigt werden	**U27-S06-T04-P027**	9-13 Mai 2027
19	Verteilung der Ressourcen an die Abteilungen nach Wirkung und strategischen Prioritäten	**U27-S06-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Erstellung monatlicher zusammenfassender Berichte, die die erforderlichen Risiken und Entscheidungen belegen	**U27-S06-T04-P029**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Analyse der Auswirkungen von Rekrutierung und Outsourcing auf die Finanzaussichten	**U27-S06-T04-P041**	6-10 Juni 2027
22	Klare und direkte Darstellung der Haushaltsergebnisse in die Geschäftsleitung	**U27-S06-T04-P030**	13-17 Juni 2027
23	Notfall-Haushaltsverwaltung ohne Unterbrechung der Basisdienste	**U27-S06-T04-P037**	20-24 Juni 2027
24	Überwachung der tatsächlichen und genehmigten Ausgaben und Erklärung von Abweichungen mit Power BI	**U27-S06-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung der öffentlichen Einnahmenschätzung und Verknüpfung mit wirtschaftlichen Szenarien	**U27-S06-T04-P032**	4-8 Juli 2027

Finanzplanung, Budgetierung und Budgetüberwachung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Sichere Finanzprognosen und Verwaltung der Zugriffs- und Anpassungsbefugnisse	**U27-S06-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Planung von Finanzierungsbedarf für Start-ups und Wachstumsphasen	**U27-S06-T04-P040**	18-22 Juli 2027
28	Analyse der Finanzierungslücken und Vorbereitung praktischer Optionen für deren Schließung	**U27-S06-T04-P038**	25-29 Juli 2027
29	Vorbereitung eines flexiblen Budgets für Änderungen in den Tätigkeitsvolumen und -preisen	**U27-S06-T04-P002**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung eines Null-Basis-Haushalts, der die Ausgaben von Begründungen vor der Genehmigung bewertet	**U27-S06-T04-P003**	8-12 Aug 2027
31	Auswahl der Methode für die Budgetierung nach Größe und Fälligkeit des Instituts	**U27-S06-T04-P004**	15-19 Aug 2027
32	Erstellung eines Budgets für ein Unternehmen, das über mehrere Märkte und Währungen tätig ist	**U27-S06-T04-P022**	22-26 Aug 2027
33	Aufstellung eines Budgets für Programme, die die Kosten der Ergebnisse und der Gesamtergebnisse messen	**U27-S06-T04-P031**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Erstellung von Berichten über die Ausführung des Gesamthaushaltsplans zur Erhöhung der Transparenz und Rechenschaftspflicht	**U27-S06-T04-P033**	5-9 Sep 2027
35	Mehrjährige Mittel für langfristige Institutionen und Projekte	**U27-S06-T04-P011**	12-16 Sep 2027
36	Vorbereitung eines Cash-Budgets, das die Zeit der erwarteten Defizite und Überschüsse wieder aufhebt	**U27-S06-T04-P012**	19-23 Sep 2027
37	Erstellung eines Budgetkalenders, der Verzögerungen reduziert und die Beteiligung der Dienststellen gewährleistet	**U27-S06-T04-P005**	26-30 Sep 2027
38	Vorbereitung der Zweighaushalte mit konsequenten Annahmen und konsolidierter Berichterstattung	**U27-S06-T04-P020**	3-7 Okt. 2027
39	Sensitivitätsmodelle für Budgets bei Inflation und Wechselkursänderungen entwickeln	**U27-S06-T04-P009**	10-14 Okt. 2027
40	Vorbereitung der Mittelausstattung, die Preserve Kapital und Balance Investitionen mit gewinnbringenden Ausgaben	**U27-S06-T04-P035**	17-21 Okt. 2027
41	Vorbereitung von Scenario-Haushalten zur Bewältigung der Unsicherheit.	**U27-S06-T04-P007**	24-28 Okt. 2027
42	Einschließlich Kosten für Cybersicherheit und Systemkontinuität in der Finanzplanung	**U27-S06-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Vorbereitung von Haushaltsplänen zur Unterstützung der Energieeffizienz und der Reduzierung messbarer Abfälle	**U27-S06-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Ermittlung von finanziellen und klimatischen Risiken, die Annahmen beeinflussen	**U27-S06-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Messung der finanziellen und sozialen Rendite finanzierter Initiativen	**U27-S06-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Überprüfung der Haushaltsvollzugs- und Aktualisierungs-Annahmen für das folgende Jahr	**U27-S06-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Erstellung eines Handbuchs für Haushaltsverfahren, das den Zyklus der Vorbereitung, Annahme und Weiterverfolgung zeigt	**U27-S06-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Überprüfung und Kommunikation von Haushaltsannahmen im Rahmen der Finanzplanung	**U27-S06-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Anpassung der Finanzplanungsdaten an die Offenlegungserfordernisse eines förderungsberechtigten Unternehmens nach IFRS 19	**U27-S06-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Verbesserte Genauigkeit der Projektionen durch Vergleich früherer Schätzungen mit tatsächlichen Ergebnissen	**U27-S06-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Interne Kontrolle, Audit und Revision

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Anwendung der seit 2025 geltenden globalen internen Prüfungsstandards auf den Prüfplan	**U27-S06-T05-P001**	3-7 Jan 2027
2	Aufbau einer internen Auditstrategie im Zusammenhang mit den Zielen und Risiken der Organisation	**U27-S06-T05-P002**	10-14 Jan 2027
3	Priorisierung der Prüfungsfunktionen mittels eines aktualisierten Risikoregisters	**U27-S06-T05-P003**	17-21 Jan 2027
4	Planung der Abschottungsfunktion vom Abschotten bis zur Annahme der Ergebnisse	**U27-S06-T05-P004**	24-28 Jan 2027
5	Dokumentation der Prüfungsnachweise zum Nachweis der Angemessenheit, Angemessenheit und Rückverfolgbarkeit	**U27-S06-T05-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Umsetzbare Empfehlungen formulieren, den amtlichen Indikator, Datum und Schließung ermitteln	**U27-S06-T05-P006**	7-11 Feb 2027
7	Qualitätsbewertung der internen Auditfunktion und Plan für die kontinuierliche Verbesserung	**U27-S06-T05-P007**	14-18 Feb 2027
8	Entwicklung der Fähigkeiten des Chief Audit Officer in der Kommunikation mit dem Prüfungs- und Verwaltungsausschuss	**U27-S06-T05-P008**	21-25 Feb 2027
9	Bewertung der Leistung des Auditteams anhand ausgewogener Qualitäts- und Wirkungsindikatoren	**U27-S06-T05-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Durchführung der Sicherheits- und Beratungsaudit ohne Managementverantwortung	**U27-S06-T05-P010**	14-18 März 2027
11	Bewertung der Konzeption und der operativen Wirksamkeit der Finanzkontrollen	**U27-S06-T05-P011**	21-25 März 2027
12	Umgang mit der Nutzung künstlicher Intelligenz bei der Auditierung und Kundendatenschutzarbeit	**U27-S06-T05-P027**	28 März - 1 Apr 2027
13	Bewertung der Auftragsvergabe, Vertrags- und Zahlungskontrollen zur Verhinderung von Missbrauch	**U27-S06-T05-P013**	4-8 Apr 2027
14	Prüfung der Bankkontrollen, Anpassungen und Bargeldschutz	**U27-S06-T05-P014**	11-15 Apr 2027
15	Überprüfung der Erhebung, Erhebung und Abschlussprüfung der Einnahmen	**U27-S06-T05-P015**	18-22 Apr 2027
16	Bewertung der Finanzberichterstattungskontrollen und Qualität der Vorveröffentlichungsdaten	**U27-S06-T05-P016**	25-29 Apr 2027
17	Prüfung der Einhaltung der Rechnungslegungsgrundsätze und der Offenlegungspflichten	**U27-S06-T05-P017**	2-6 Mai 2027
18	Prüfung von Nachweisen für IFRS 19 Offenlegung Bereitschaft und Dokumentation von Überprüfungsfunden	**U27-S06-T05-P018**	9-13 Mai 2027
19	Prüfung der Zuverlässigkeit und des Datenflusses von Quellen zu Berichten	**U27-S06-T05-P019**	23-27 Mai 2027
20	Risikobewertung von Finanzbetrug und die Gestaltung von Tests, die ungewöhnliche Muster aufzeigen	**U27-S06-T05-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Anwendung einer umfassenden täglichen Überprüfung zur Identifizierung von Manipulationsindikatoren	**U27-S06-T05-P021**	6-10 Juni 2027
22	Analyse der Hauptursachen von Betrug und Entwicklung von Präventivkontrollen	**U27-S06-T05-P022**	13-17 Juni 2027
23	Untersuchung des finanziellen Verdachts mit Beweissicherung und verfahrenstechnischer Integrität	**U27-S06-T05-P023**	20-24 Juni 2027
24	Prüfung von Transaktionen mit verbundenen Parteien und Überprüfung der Offenlegung und Genehmigung	**U27-S06-T05-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Anwendung der laufenden Kontrolle über Transaktionen mit hohem Risiko	**U27-S06-T05-P025**	4-8 Juli 2027

Interne Kontrolle, Audit und Revision

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Frühwarnindikatoren für Verzerrungen und Finanzbetrug erstellen	**U27-S06-T05-P026**	11-15 Juli 2027
27	Durchführung der Prüfung des Schutzes der finanziellen Daten, der Privatsphäre und des Zugangs	**U27-S06-T05-P032**	18-22 Juli 2027
28	Entwurf von reaktivierbaren und dokumentierten analytischen Tests	**U27-S06-T05-P028**	25-29 Juli 2027
29	Verwaltung cloudbasierter Auditdateien mit Zugriffskontrollen und sicherer Aufbewahrung	**U27-S06-T05-P029**	1-5 Aug 2027
30	Prüfung der Cybersicherheitskontrollen mit Auswirkungen auf die Jahresabschlüsse	**U27-S06-T05-P030**	8-12 Aug 2027
31	Prüfung der Kontinuität der Geschäftstätigkeit und technische Erholung kritischer Finanzsysteme	**U27-S06-T05-P031**	15-19 Aug 2027
32	Entwicklung der Prüfung der Leistung des Staates zur Messung von Wirtschaftlichkeit, Effizienz und Wirksamkeit	**U27-S06-T05-P037**	22-26 Aug 2027
33	Steuerkonformitätsrisikobewertung und elektronische Genauigkeitsprüfungen bei der Offenlegung	**U27-S06-T05-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Prüfung der allgemeinen Einnahmen und Überprüfung der Vollständigkeit der Erhebung und Lieferung	**U27-S06-T05-P034**	5-9 Sep 2027
35	Prüfung der öffentlichen Ausgaben und ihre Verknüpfung mit den bewilligten Mitteln und den Ergebnissen	**U27-S06-T05-P035**	12-16 Sep 2027
36	Bewertung der Aufsicht über Zuschüsse, Subventionen und öffentliche Unterstützung	**U27-S06-T05-P036**	19-23 Sep 2027
37	Prüfung der Endmittelkonten, Schutz der Vermögenswerte und Überprüfung der Ausgaben	**U27-S06-T05-P038**	26-30 Sep 2027
38	Prüfung der Kontrollen zur Schließung und Abgleichung und Erkennung wiederkehrender Fehler	**U27-S06-T05-P012**	3-7 Okt. 2027
39	Bewertung der Governance von Waqf-Investitionen und der Transparenz von Erträgen und Begünstigten	**U27-S06-T05-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Effiziente Planung der Prüfung kleiner Unternehmen unter Beibehaltung der Qualität der Nachweise	**U27-S06-T05-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Prüfung der finanziellen Kontinuität und Indikatoren der Stagnation vor der Annahme der Listen	**U27-S06-T05-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Prüfung von Satellitenoperationen und zwischenbetrieblichen Abgleichen vor der Konsolidierung	**U27-S06-T05-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Prüfung der Abschreibungsschätzungen und Prüfung wesentlicher Annahmen	**U27-S06-T05-P043**	7-11 Nov 2027
44	Überprüfung der Vermögenswerte und ihrer Eigentumsrechte und Bewertung der Rechnungslegung	**U27-S06-T05-P044**	14-18 Nov 2027
45	Bewertung der Cashflow-Kontrolle, Prognosen und Notfallpläne	**U27-S06-T05-P045**	21-25 Nov 2027
46	Prüfung des Kostenmanagements und Analyse der Ursachen betrieblicher Abweichungen	**U27-S06-T05-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Prüfung der Effizienz der Nutzung und Bewertung von Vermögenswerten	**U27-S06-T05-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Erstellung von Berichten über die Executive Audits mit Schwerpunkt auf Risiken, Entscheidungen und Auswirkungen	**U27-S06-T05-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Erstellung elektronischer Aufzeichnungen über die Prüfungsbeobachtungen, die Abschlusstermine und die Zuständigkeiten	**U27-S06-T05-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Modernisierung der institutionellen Aufsicht durch Evaluierung und kontinuierliche Verbesserung	**U27-S06-T05-P050**	26-30 Dez. 2027

Investitions- und Bankenpolitik - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Evidenzbasierte Kreditentscheidungen: Verknüpfung von Rückzahlungskapazitäten, Collateralen und Standard-Szenarios	**U27-S07-A01**	3-14 Jan 2027
2	Von der Warnmeldung zur Maßnahme: Abläufe gegen Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung steuern	**U27-S07-A02**	14-25 März 2027
3	Portfolio Resilienzprüfung: Konzentrationsmessung, Simulation von Schocks und Rebalancing	**U27-S07-A03**	6-17 Juni 2027
4	Vertrauen in digitale Finanzprodukte: Einführungskontrollen, Kundenschutz und Rechenschaftspflicht	**U27-S07-A04**	1-12 Aug 2027
5	Reduzierung von Reibung in der Bankenbranche: Diagnostische Cross-Channel-Fälle und Schließung von Erfahrungslücken	**U27-S07-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Betrieb von Bankdienstleistungen und Bankprodukten

Finanzierungs- und Kreditrisikomanagement

Investitionsanalyse und Portfoliomanagement

Betrieb von Bankdienstleistungen und Bankprodukten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung eines Bankenwachstumsplans, der die Ziele der Bank mit messbaren Leistungsindikatoren verknüpft	**U27-S07-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Analyse der Bankleistung zur Ermittlung von Chancen für eine verbesserte Rentabilität und operative Effizienz	**U27-S07-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwicklung eines Bankbetriebsmodells, das Verzögerungen und Doppelarbeit reduziert.	**U27-S07-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Verbesserte Verwaltung der Filialen durch Verteilung der Ressourcen nach Bedarf und Ergebnissen	**U27-S07-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Ausarbeitung eines operativen Plans für eine Bankfiliale mit klaren Zielen und Verantwortlichkeiten	**U27-S07-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Messung der Effizienz von Bankgeschäften und Umsetzung der Ergebnisse in einen Verbesserungsplan	**U27-S07-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung und Testen eines Bankprodukts, bevor es Kunden angeboten wird	**U27-S07-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Vorentwurf der Machbarkeitsbewertung von Bankprodukten	**U27-S07-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Nutzung von Kundendaten zur Orientierung von Marketingkampagnen im Bankgeschäft	**U27-S07-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwicklung einer Bankmarke, um Vertrauen aufzubauen und Kunden anzulocken	**U27-S07-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Kundenbeschwerden Analyse, um ihre Ursachen zu bestimmen und den Service zu verbessern	**U27-S07-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Kundenbeziehungsmanagement mit aktualisierten Daten und einem Standard-Transaktionsprotokoll	**U27-S07-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Entwicklung eines Kundenbindungsplans und Behandlung von Trennungsgründen	**U27-S07-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verbesserung der Qualität der Bankenkommunikation durch digitale Nachrichten und Kanäle	**U27-S07-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Entwurf einer integrierten Bankdienstreise für kleine Unternehmen von der Eröffnung des Kontos bis zur Weiterverfolgung des Dienstes	**U27-S07-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Entwicklung von Bankdienstleistungen für Unternehmen und Bedürfnisse von mehreren Sektoren	**U27-S07-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Finanzanalyse nutzen, um die Bedürfnisse der Geschäftskunden zu verstehen	**U27-S07-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verbesserung der Erfahrung mit der Eröffnung des Kontos und Überprüfung der Kundendaten	**U27-S07-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Entwicklung von Selbstbankendiensten zur Reduzierung von Papiertransaktionen	**U27-S07-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Verbesserte benutzerfreundliche und zugängliche digitale Bankkanäle	**U27-S07-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Umstellung der traditionellen Bankverfahren auf trackable digitale Wege	**U27-S07-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Automatisierung wiederkehrender Prozesse zur Reduzierung der Transaktionszeit und der Betriebsfehler	**U27-S07-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Messung der Nutzung digitaler Dienste und Orientierung ihrer Entwicklung an den Kundenbedürfnissen	**U27-S07-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwenden Sie intelligente Hilfe, um die Reaktion auf Bankanfragen zu beschleunigen	**U27-S07-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Kontrollen für die verantwortungsvolle Nutzung künstlicher Intelligenz in Bankdienstleistungen	**U27-S07-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Betrieb von Bankdienstleistungen und Bankprodukten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Datenqualitätsbewertung vor der Verwendung in Bankentscheidungen und -dienstleistungen	**U27-S07-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Vorläufige Projektion von Anfragen für Bankdienstleistungen per Kanal zu direkten Filialkapazitäten und digitalen Dienstleistungen	**U27-S07-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Kundendatenschutz und Zugangsmanagement	**U27-S07-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Entwicklung eines Change Management Plans bei der Einführung digitaler Banksysteme und -dienste	**U27-S07-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Ausarbeitung eines Kommunikationsplans zur Unterstützung von Personal und Kunden bei der Einführung neuer Dienstleistungen	**U27-S07-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Qualifizierende Mitarbeiter des Kundenservices für den effektiven Umgang mit digitalen Kanälen	**U27-S07-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verbesserte Koordinierung zwischen Service- und Betriebspersonal zur Reduzierung der Wartezeit	**U27-S07-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Entwicklung eines Nachfolgeplans für kritische Bankfunktionen und Pflege von Expertise	**U27-S07-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Entwicklungsprogramm für die Mitarbeiter der Zweigstellen, die entsprechend den Qualifikationsdefiziten entwickelt wurden	**U27-S07-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Umwandlung von Personalvorschlägen in tragfähige Verbesserungen im Dienst	**U27-S07-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Flexible Methoden zur Beschleunigung der Entwicklung von Bankprodukten und -dienstleistungen	**U27-S07-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Messung der Auswirkungen digitaler Initiativen auf Kosten, Geschwindigkeit der Dienstleistung und Kundenzufriedenheit	**U27-S07-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Bewertung der Bereitschaft der Bank, sich mit Plattformen und Unternehmen der Finanztechnologie zu integrieren	**U27-S07-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Entwicklung elektronischer Zahlungsdienste zur Erleichterung des täglichen Geschäftsverkehrs	**U27-S07-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Ausarbeitung eines Plans für die Ausweitung der Nutzung digitaler Zahlungen an Kunden	**U27-S07-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Verbessertes Prozessmanagement zwischen Bankensystemen und Kanälen	**U27-S07-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Bewertung der Leistungsfähigkeit technischer Anbieter und Ausarbeitung eines Plans zur Verbesserung der Qualität der Bankdienstleistungen	**U27-S07-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Koordinierung der Aufgaben der Serviceteams und der operativen Tätigkeiten	**U27-S07-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Abschnitts- und Teambereitschaftstest. Wartung von Diensten in Notfällen	**U27-S07-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Koordinierung des Zahlungs- und Einzugsflusses zwischen den betreffenden Zweigniederlassungen und Dienststellen	**U27-S07-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Entwicklung von Bankdienstleistungen für ältere Menschen und Menschen mit Behinderungen	**U27-S07-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Konzeption verantwortungsbewusster Finanzierungslösungen, die die Zahlungsfähigkeit der Kunden berücksichtigen	**U27-S07-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in die Entwicklung von Bankprodukten und -dienstleistungen	**U27-S07-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung von Bankdienstleistungen nach Scharia-Rechten in Übereinstimmung mit den Bedürfnissen der Kunden	**U27-S07-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines jährlichen Bankenentwicklungsplans, der die Bedürfnisse der Kunden mit Prioritäten und Ergebnissen verknüpft	**U27-S07-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Finanzierungs- und Kreditrisikomanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau eines Rahmens für das Risikomanagement im Bankensektor, der Zuständigkeiten und Follow-up-Indikatoren festlegt	**U27-S07-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Ermittlung des Risikohungers und seiner Umwandlung in klare betriebliche Grenzen	**U27-S07-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Risikorangierung nach Wahrscheinlichkeit und Auswirkungen auf die Bank und Kunden	**U27-S07-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Frühwarnindikatoren zur Überwachung der Risiken vor deren Eskalation aufbauen	**U27-S07-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Übertragung der Ergebnisse der Risikobewertung auf Verfahren, Zuständigkeiten und Umsetzungstermine	**U27-S07-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Vorbereitung von Druckszenarien und Verknüpfung ihrer Ergebnisse mit Reaktionsplänen	**U27-S07-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Ausarbeitung eines Plans zur Bekämpfung der Verschlechterung der Qualität des Kreditportfolios	**U27-S07-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Risikobewertung von Kunden, Sektoren und Regionen	**U27-S07-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Erstellung einer Tabelle mit Indikatoren zur Überwachung der Qualität des Kreditportfolios	**U27-S07-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Aufbau eines Frühwarnmodells für risikoreiche Kunden	**U27-S07-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Entwicklung von Verfahren zur Behandlung von Ausfall und Einziehung von Schulden	**U27-S07-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Analyse des Kreditantrags von der Datenerhebung bis zur Entscheidung	**U27-S07-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Erstellung einer Gutschrift, die die Fähigkeit zur Zahlung und zum Risiko und zur Empfehlung aufweist	**U27-S07-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Unternehmensrating mit finanziellen und operativen Daten	**U27-S07-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Entwicklung von Kreditkriterien, die Unterschiede in den Entscheidungen zwischen Analysten verringern	**U27-S07-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Bewertung und Überprüfung der Angemessenheit und Durchsetzbarkeit der Sicherheitsvorkehrungen	**U27-S07-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Analyse des Risikos von Immobiliengarantien und ihrer Verknüpfung mit dem Wert der Finanzierung	**U27-S07-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Folgemaßnahmen zur Einhaltung der Finanzierungserfordernisse durch die Kunden und zur frühzeitigen Aufdeckung von Unregelmäßigkeiten	**U27-S07-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Bewertung der Finanzierungsgesuche für KMU mit Daten, die ihrer Größe entsprechend sind	**U27-S07-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Bewertung neuer Projektfinanzierungsanträge bei beschränkter Kredithistorie	**U27-S07-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Diversifizierung des Finanzierungsportfolios zur Verringerung der sektoralen Konzentration	**U27-S07-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Ausarbeitung eines Plans zur Verringerung von Ausfallkrediten und zur Verbesserung der Vermögensqualität	**U27-S07-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Geschätzte erwartete Kreditverluste anhand nachprüfbarer Daten	**U27-S07-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Messung der Leistungsfähigkeit von Ratingmodellen und Überwachung ihrer abnehmenden Wirksamkeit	**U27-S07-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Verwendung fortgeschrittener Analysen zur Verbesserung der Finanzhilfeentscheidungen und der Folgemaßnahmen	**U27-S07-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Finanzierungs- und Kreditrisikomanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwendung von KI in der Bonitätsbeurteilung mit Human Review	**U27-S07-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Schutz der Kreditdaten und Kontrolle des Zugriffs auf Client-Dateien	**U27-S07-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Analyse des Fremdwährungsrisikos für Finanzlage und -ströme	**U27-S07-T02-P032**	25-29 Juli 2027
29	Analyse der Liquiditätslücken und der Fälligkeit von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	**U27-S07-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Messung der Auswirkungen von Rücknahmen auf Liquiditäts- und Finanzierungspläne	**U27-S07-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Folgemaßnahmen zu Liquiditätslimiten und Korrekturmaßnahmen bei Überbewertung	**U27-S07-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Vorbereitung eines Frühwarnsystems zur Überwachung von Liquiditätslücken und -quellen	**U27-S07-T02-P028**	22-26 Aug 2027
33	Messung des Marktrisikos mit überwachbaren Indikatoren und Grenzwerten	**U27-S07-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Management des Risikos und der Vorsorge von Derivaten nach Behörden und Kontrollen	**U27-S07-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Ermittlung und Behandlung der betrieblichen Risiken im Bankenzyklus	**U27-S07-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Die Gefahr menschlicher Fehler bei Bankgeschäften prüfen und deren Häufigkeit verringern	**U27-S07-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Konzeption von Kontrollen zur Verhinderung von Betrug bei Bankgeschäften und Zahlungen	**U27-S07-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Entwicklung von Betrugsbekämpfungs-, Beweissicherungs- und Folgeverfahren	**U27-S07-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Cybersecurity-Risikobewertung und Verknüpfung mit kritischen Bankdienstleistungen	**U27-S07-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Risikobewertung der technischen Dienstleister und Schutz gemeinsamer Daten	**U27-S07-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Risikobewertung und -kontrollen für Cloud-Dienste	**U27-S07-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Überwachung des Risikos digitaler Transaktionen unter Beibehaltung eines benutzerfreundlichen Dienstes	**U27-S07-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Ausarbeitung eines Folgeplans für Aufsichtsanforderungen und Korrekturmaßnahmen	**U27-S07-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Messung der Wirksamkeit der Konformitätskontrollen und Überprüfung ihrer Anwendung	**U27-S07-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Erstellung einer Fallakte, die die Festlegung einer Verpflichtung während der Aufsichtsüberprüfung erleichtert	**U27-S07-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verbesserung der Verfahren für Kundenwissen und Überprüfung des tatsächlichen Empfängers	**U27-S07-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Analyse von Transaktionskontrollwarnungen zur Verringerung ungenauer Warnungen	**U27-S07-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Klare Eskalation und Vertraulichkeitsverfahren für Verdachtsfälle	**U27-S07-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Management von Compliance-Risiken in neuen Bankprodukten und -kanälen	**U27-S07-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Erstellung eines jährlichen Plans zur Verbesserung des Risiko- und Kreditmanagements mit klaren Benchmarks	**U27-S07-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Investitionsanalyse und Portfoliomanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Vorbereitung einer Anlagepolitik, die Ziele, Risikogrenzen und Entscheidungsbefugnis definiert	**U27-S07-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Erstellung eines Modells für die Zuweisung von Vermögenswerten und Vergleich der Auswirkungen auf das Rendite- und Portfoliorisiko	**U27-S07-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Messung der Portfoliokonzentration und Ausarbeitung eines Plans für die Diversifizierung	**U27-S07-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Vergleich der Anlagealternativen vor der Kapitalallokation	**U27-S07-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Vorbereitung und Überarbeitung eines langfristigen Investitionsplans, wenn sich die Umstände ändern	**U27-S07-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung einer institutionellen Anlagepolitik, die Vermögenswerte mit Unternehmensverpflichtungen verknüpft	**U27-S07-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Wert der gezielten Investmentgesellschaften mit Einkommens-, Markt- und Anlagemethoden	**U27-S07-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Aufbau eines Finanzmodells für Unternehmensbewertung und Prüfung von Annahmen	**U27-S07-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Nutzung von Marktmultiplikatoren zum Vergleich von Unternehmen und Anlagemöglichkeiten	**U27-S07-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Sorgfalt vor der Investition oder dem Erwerb	**U27-S07-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Erstellung einer Checkliste für die Vorfinanzierungsbewertung von aufstrebenden Unternehmen	**U27-S07-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Bewertung der Investitionsmöglichkeiten in aufstrebenden Unternehmen in Wachstumsphasen	**U27-S07-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Ausarbeitung von Kriterien für die Auswahl und Weiterverfolgung von Fett-Kapitalfonds	**U27-S07-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Messung der Auswirkungen der Immobilienminderung auf die aufstrebenden Unternehmensfinanzierungsrunden	**U27-S07-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Bewertung der Eigenkapitalbeteiligungsmöglichkeiten nach Wert, Leistung und Risiko	**U27-S07-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verwendung der technischen Analyse zur Unterstützung des Zeitpunkts der Markteintritts- und -ausstiegstermine	**U27-S07-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Prüfung der Ein- und Ausreiseregeln für historische Daten und Dokumentation ihrer Ergebnisse	**U27-S07-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Analyse der Eigenkapitalleistung und Ermittlung der Gründe für ihre Überlegenheit oder ihren Rückgang	**U27-S07-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Vergleich von Wachstum und Ertragsanteilen nach Investorenzielen	**U27-S07-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Vergleich von kurz- und langfristigen Anleihen mit dem Investitionsziel	**U27-S07-T03-P022**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Analyse der Auswirkungen der Zinsänderung auf den Wert von Anleihen und das Portfolio	**U27-S07-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Bewertung von Vermögenswerten, Fluss und Risiken von Immobilien-Anlagefonds	**U27-S07-T03-P030**	13-17 Juni 2027
23	Verwendung von Zeit- und Sensitivitätsindikatoren zur Messung des Zinsrisikos	**U27-S07-T03-P024**	20-24 Juni 2027
24	Erstellung eines Finanzierungsplans und eines Investitionsplans für ein Immobilienprojekt von der Idee bis zum Betrieb	**U27-S07-T03-P029**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Vergleich der traditionellen und der Scharia-konformen festverzinslichen Instrumente	**U27-S07-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Investitionsanalyse und Portfoliomanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewertung der Anlageimmobilien unter Verwendung von Erträgen und Cashflows	**U27-S07-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Analyse der Mietrendite und der Betriebskosten von Anlageimmobilien	**U27-S07-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Bau eines verschiedenen Immobilienportfolios nach Art des Vermögens und der Einkommensquelle	**U27-S07-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Aufbau eines Portfolios mit festem Ertrag, das Liquidität und Laufzeit berücksichtigt	**U27-S07-T03-P023**	1-5 Aug 2027
30	Erstellung eines Plans zur Neuausrichtung des Aktienportfolios auf bestimmte Grenzen	**U27-S07-T03-P020**	8-12 Aug 2027
31	Bewertung von Immobilienaktiva mit Hilfe von Daten und digitalen Analyseinstrumenten	**U27-S07-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Erstellung von Rohstoffpreisszenarien und Messung ihrer Auswirkungen auf das Portfolio	**U27-S07-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verwaltung des Risikos für die Volatilität von Waren innerhalb einer Vielzahl von Anlageportfolios	**U27-S07-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Entwicklung eines Modells für die Bewertung eines Energieprojekts in Bezug auf Stromflüsse und Risiken	**U27-S07-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Messung der Auswirkungen des Klimarisikos und der Transformation auf den Wert der Investitionen	**U27-S07-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Analyse der Umwelt- und Sozialaufklärung und Governance vor Investitionen	**U27-S07-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Entwicklung eines Rahmens für die Bewertung des Nachhaltigkeitsrisikos in Anlageentscheidungen	**U27-S07-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Nutzung von Daten zur Analyse von Investitionsmöglichkeiten und Ermittlung von Trends	**U27-S07-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Aufbau eines Schilds zur Überwachung der Performance und der Risiken des Portfolios	**U27-S07-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Künstliche Intelligenz zur Analyse von Chancen mit Ergebnissen	**U27-S07-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Messung des Modellrisikos und der Voreingenommenheit in automatisierten Bewertungsinstrumenten	**U27-S07-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Simulation verwenden, um Portfolioleistung in verschiedenen Szenarien zu testen	**U27-S07-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Bewertung des Portfoliorisikos und angemessene Grenzen für Anlagevermögen	**U27-S07-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Erstellung eines Währungsrisiko- und Rohstoffpreisplans	**U27-S07-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Einrichtung eines Mechanismus zur Neuausrichtung des Portfolios bei Überschreitung der Risikogrenzen	**U27-S07-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Prüfung der Leistung des Anlagemanagers gegen Rendite- und Risikoindikatoren	**U27-S07-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Erstellung eines Anlageberichts für die Geschäftsleitung, der die Leistung, Risiken und Entscheidungen widerspiegelt	**U27-S07-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Risikobereinigte Renditemaßnahme zum Vergleich von Investitionen	**U27-S07-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung einer Checkliste für die Bewertung des Risikos vor der Investition digitaler Vermögenswerte	**U27-S07-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Erstellung und Aktualisierung eines jährlichen Prüfplans für das Portfolio gemäß den Ergebnissen und Zielen	**U27-S07-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Unternehmenskommunikation, Marketing und Vertrieb - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Reputation während einer Krise: Ein zufälliger Raum, der Kommunikation mit korrigierenden Entscheidungen verknüpft	**U27-S11-A01**	3-14 Jan 2027
2	Vertriebschancen aus Kundendaten: Qualifizierende Leads und Tracking-Fortschritte zum Vertrag	**U27-S11-A02**	14-25 März 2027
3	Marketing-Kampagnenwert: Unterscheidungs-Camplon, Konvertierung und Return on Advertising Spend	**U27-S11-A03**	6-17 Juni 2027
4	Zurück gewinnen bei-Risk Kunden: Retentions- und Messreaktionen konzipieren	**U27-S11-A04**	1-12 Aug 2027
5	Inhalte, die Maßnahmen antreiben: Aufbau eines Mehrkanal-Editorialplans mit Ergebnisindikatoren	**U27-S11-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

- Strategie der Öffentlichkeitsarbeit und Beziehungen zu Interessengruppen
- Krisenkommunikation führen und Vertrauen wiederherstellen
- Interne Kommunikation und Veranstaltungen
- Vertriebsmanagement, Verhandlung und Geschäftsabschluss
- Kundenservice betreiben und das Serviceerlebnis verbessern
- Medienarbeit, Redaktion und Inhaltsprüfung
- Digitales Marketing, Kampagnen und Inhalte
- Marketing-, Marken- und Produktstrategie
- Zusammenarbeit von Marketing und Vertrieb für Umsatzwachstum

Strategie der Öffentlichkeitsarbeit und Beziehungen zu Interessengruppen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung eines Public Relations-Plans, der organisatorische Ziele mit klaren Ergebnisindikatoren verknüpft	**U27-S11-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Organisationsziele in Medienbotschaften, Zielgruppen und geeignete Kommunikationskanäle übersetzen	**U27-S11-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Kartierung der Interessenträger zur Priorisierung der institutionellen Vernetzung	**U27-S11-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Erstellung eines jährlichen Kommunikationsplans für die Verteilung von Kampagnen, Mitteilungen und Umsetzungsdaten	**U27-S11-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Ausrichtung der Öffentlichkeitsarbeit auf die Identität und die Prioritäten der Institution	**U27-S11-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Messung der Auswirkungen von Öffentlichkeitsarbeit auf Vertrauen, Reputation und Interaktion	**U27-S11-T01-P010**	7-11 Feb 2027
7	Auswahl der Kommunikationskanäle nach Art der Öffentlichkeit, der Botschaft und den verfügbaren Ressourcen	**U27-S11-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Erstellung einer Verantwortungsmatrix, die die Annahme von Kommunikations- und Informationsmaterialien beschleunigt	**U27-S11-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung eines PR-Plans für kleine Unternehmen mit begrenzten Mitteln	**U27-S11-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Aufbau eines Budgets für Öffentlichkeitsarbeit, das mit den Interessenvertretern und den Kommunikationsaussichten verknüpft ist	**U27-S11-T01-P029**	14-18 März 2027
11	Identifizierung der Zielgruppe mit interaktiven und interessenbezogenen Daten	**U27-S11-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Identifizierung von Indikatoren für Zugang, Interaktion und Abdeckung vor Beginn der PR-Kampagne	**U27-S11-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Vorbereitung eines Tracking-Boards, das den Zugang, die Interaktion und die Qualität der Berichterstattung in den Medien misst	**U27-S11-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Analyse der Kampagnenergebnisse zur Identifizierung der einflussreichsten Nachrichten und Kanäle	**U27-S11-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Messung der öffentlichen Trends vor und nach der Kampagne zur Ermittlung der Auswirkungen von Botschaften	**U27-S11-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Mit Hilfe des sozialen Zuhörens können Bedürfnisse und Probleme des Publikums ermittelt werden	**U27-S11-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Analyse von Feedback und Abfragen	**U27-S11-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Messung der Berichterstattung über die Medien und Ermittlung reputierter Themen	**U27-S11-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Vergleich der Kosten der Kampagne mit ihren Kommunikationseffekten zur Unterstützung der Haushaltszuweisungsentscheidungen	**U27-S11-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Erstellung eines Executive Reports über die Ergebnisse der Kampagne und Empfehlungen für das Management	**U27-S11-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Aufbau einer PR-Strategie auf der Grundlage von Evidenz- und Messergebnissen	**U27-S11-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Messung des institutionellen Rufs zur Priorisierung des verbesserten Vertrauens	**U27-S11-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Formulierung und Test des Verständnisses der Corporate Policy-Botschaft vor dem Mainstreaming	**U27-S11-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Indikatoren für die Ergebnisse der Öffentlichkeitsarbeit	**U27-S11-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Categorisierung des Einflusses der Stakeholder, Priorisierung der Beziehung und Kommunikation	**U27-S11-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Strategie der Öffentlichkeitsarbeit und Beziehungen zu Interessengruppen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verbindung mit nationalen Projekten	**U27-S11-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Aufbau einer Basisbasis zur Messung der Veränderung der Ergebnisse der Unternehmenskommunikation	**U27-S11-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	D ninect Wert der Kommunikation aus dem Publikationsvolumen und Verknüpfung der Ausgaben mit den Ergebnissen der Beziehungen	**U27-S11-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Erstellung eines Budgets für Öffentlichkeitsarbeit und deren Verknüpfung mit den erwarteten Ergebnissen	**U27-S11-T01-P006**	1-5 Aug 2027
30	Gesellschaftliches Sponsoring bewerten und mit den Zielen der Organisation verknüpfen	**U27-S11-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Gestaltung von Kommunikationskanälen, die die Kategorien der Informationen mit dem niedrigsten Zugang erreichen	**U27-S11-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Vertrauen in Partner und Gesellschaft	**U27-S11-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Testen der Botschaft, Motivation und Zugriffskanal vor dem Ausbau der Verhaltensänderungskampagne	**U27-S11-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verbindung mit der Führungskraft	**U27-S11-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Governance der Öffentlichkeitsarbeitsagenturen	**U27-S11-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Jährlicher Kommunikationskalender	**U27-S11-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Messung der Auswirkungen der institutionellen Präsenz auf das öffentliche Wissen und Vertrauen	**U27-S11-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Kommunikationstest	**U27-S11-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Multisektorale institutionelle Beziehungen	**U27-S11-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Vergleich der Referenzdaten für die Kommunikation	**U27-S11-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Analyse der Bedürfnisse von Stakeholdern als Orientierungshilfe für die institutionelle Vernetzung	**U27-S11-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Auswirkungen der Abdeckung auf das Vertrauen	**U27-S11-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Übereinkommen über die Zusammenarbeit in der Kommunikation	**U27-S11-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Aufbau institutioneller Beziehungen, die die Zusammenarbeit unterstützen und unterschiedliche Interessen berücksichtigen	**U27-S11-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Beteiligungspolitik	**U27-S11-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Reaktion auf Sensibilisierungskampagnen	**U27-S11-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Verknüpfung institutioneller Transformationen	**U27-S11-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Erstellung von Berichten, die den Wert der Öffentlichkeitsarbeit für die Verwaltung widerspiegeln	**U27-S11-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Institutionelle inhaltliche Governance	**U27-S11-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Auswahl der Möglichkeiten für Medienauftritte im Einklang mit den Interessen und Prioritäten der Institution	**U27-S11-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Medienarbeit, Redaktion und Inhaltsprüfung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau und Verwaltung eines Netzes professioneller Beziehungen zu Journalisten und Medienschaffenden	**U27-S11-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwicklung einer aktualisierten und spezialisierten Informationsdatenbank	**U27-S11-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Organisation der Kommunikation mit Journalisten, Verbesserung der Möglichkeiten für eine genaue Berichterstattung	**U27-S11-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Vorbereitung eines integrierten Pressepakets zur Veröffentlichung der Organisation und ihrer Aktivitäten	**U27-S11-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Schreiben Sie eine klare Pressemitteilung, in der die Nachrichten und Hintergrundinformationen hervorgehoben werden	**U27-S11-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Prägnante Medienbotschaften für die Presse und digitale Plattformen formulieren	**U27-S11-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung von Informationsfragen und Antworten, die die Institution für erwartete Anfragen ausrüsten	**U27-S11-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Offizielle Erklärungen im Einklang mit Position und Botschaften der Organisation verfassen	**U27-S11-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Bearbeiten Sie Informationsmaterialien, um Genauigkeit und Klarheit vor der Veröffentlichung zu gewährleisten	**U27-S11-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Tägliche Unterrichtung über die Überwachung der Erfassung und der prioritären Themen	**U27-S11-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Institutionelle Berichterstattung und Daten übersetzt in verständliche Informationsgeschichten	**U27-S11-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Erstellung des Inhalts der institutionellen Website zur Verbesserung des Zugangs zu Informationen und Dienstleistungen	**U27-S11-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Bereiten Sie den Inhalt der Kommunikationsplattformen für die Art und das Publikum jeder Plattform vor	**U27-S11-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Schreiben von kurzen Videotexten, die die Nachricht in begrenzter Zeit liefern	**U27-S11-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Entwicklung eines institutionellen Podcast-Szenarios, das Erfahrung zu einem attraktiven Inhalt macht	**U27-S11-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Organisation eines institutionellen Nachrichtenraums zur Koordinierung der Inhaltsproduktion, -adoption und -verbreitung	**U27-S11-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Regierungspolitik	**U27-S11-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Informationspakete für Referenten zu Hintergrundinformationen und Kommunikation	**U27-S11-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Umwandlung institutioneller Daten in ein dokumentiertes und emittierbares Wirtschaftsmaterial	**U27-S11-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Die Auswirkungen der Stiftungsarbeit in dokumentierte humanitäre Geschichten umwandeln	**U27-S11-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Aufbau, Annahme und Abruf eines Fotorechtsregisters vor der Mediennutzung	**U27-S11-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Pressemitteilungen formulieren, die Zahlen in einem klaren und präzisen Kontext darstellen	**U27-S11-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Visuelle Medienberichte	**U27-S11-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Simulation eines Hochdruck-Fernsehinterviews und Verwaltung von Nachrichten und schwierigen Fragen	**U27-S11-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bewältigung schwieriger Mediendialoge mit klaren Botschaften und ausgewogenen Antworten	**U27-S11-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Medienarbeit, Redaktion und Inhaltsprüfung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verteilung der Sprecherrollen, Konsolidierung der Verfahren und Aktualisierung der Pressebotschaft	**U27-S11-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Vorbereitung von Informationspaketen zur Erläuterung der Projekte und ihrer Ergebnisse für die Öffentlichkeit	**U27-S11-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Arabische digitale Inhalte bearbeiten	**U27-S11-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Vorabprüfung der Veröffentlichung von Informationen	**U27-S11-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Bearbeitung von Journalistenanfragen	**U27-S11-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Fachredaktion Beziehungen	**U27-S11-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Infografiken gestalten, die Daten der Organisation für die Öffentlichkeit verständlich machen	**U27-S11-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Institutioneller Podcast	**U27-S11-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Das kurze Nachrichtenvideo	**U27-S11-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Regelung der Verwendung von Fotos und Informationsmaterial mit Dokumentation der Rechte	**U27-S11-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Erfassung der amtlichen Besuche	**U27-S11-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Spezialisierte Pressemitteilungen	**U27-S11-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Analyse der Prioritäten der Medienberichterstattung zur Orientierung der Verbreitungsmöglichkeiten	**U27-S11-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Korrektur und Medienumgehung	**U27-S11-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Nachweise im redaktionellen Stil	**U27-S11-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Zusammenfassung der Presse	**U27-S11-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Ausarbeitung der Abschlussberichte	**U27-S11-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Dokumentation der Informationsquellen und Überprüfung der Zuverlässigkeit der Informationen	**U27-S11-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Mehrsprachige Informationsverbreitung	**U27-S11-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Öffentliche Debatten und Dialoge	**U27-S11-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Forschungsfähiges Medienarchiv	**U27-S11-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Foto- und Videoverifizierung	**U27-S11-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Mit visuellen Erzählformen die Arbeit und Ergebnisse der Organisation vermitteln	**U27-S11-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Verbreitung sensibler Nachrichten	**U27-S11-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Presseadressen bearbeiten	**U27-S11-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Krisenkommunikation führen und Vertrauen wiederherstellen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Ausarbeitung eines Krisenkommunikationsplans, der Botschaften, Redner und Verbreitungskanäle identifiziert	**U27-S11-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Aufbau einer Medien-Response-Karte, die Rollen und Wege der Abhängigkeit zum Zeitpunkt der Krise illustriert	**U27-S11-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Erste Krisenbotschaften vorbereiten, die Unsicherheiten verringern und das Vertrauen der Öffentlichkeit bewahren	**U27-S11-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Schulung des Sprechers für eine klare Antwort unter Druck von Fragen	**U27-S11-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	:: Pressekonferenz in der Krise mit Botschaften und Fragen	**U27-S11-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	regelmäßige Aktualisierungen vorbereiten, um widersprüchliche Informationen während der Krise zu verhindern	**U27-S11-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Koordinierung der abteilungsübergreifenden Kommunikation zur Gewährleistung der Kohärenz der Informationen in Notfällen	**U27-S11-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Überwachung von Gerüchten und irreführenden Informationen und Vorbereitung dokumentierter Antworten	**U27-S11-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Umgang mit digitalem Bargeld ohne eskalieren die Anti-Fouling oder die Beschädigung des Rufs	**U27-S11-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Ausarbeitung eines Protokolls zur Eskalation der Informationen, wenn schädliche Inhalte weit verbreitet sind	**U27-S11-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Simulation einer Medienkrise und Bewertung der Reaktionsgeschwindigkeit und Genauigkeit der Meldungen	**U27-S11-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Kommunikationsleistung nach einer Krise bewerten und Erkenntnisse in vorbereitete Maßnahmen überführen	**U27-S11-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Wiederherstellung des Vertrauens der Öffentlichkeit in eine messbare Kommunikation und einen Follow-up-Plan nach der Krise	**U27-S11-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Die digitale Reputation der Organisation durch systematische Beobachtung und Reaktion steuern	**U27-S11-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Bereiten Sie ein Reputationsrisikoregister vor, das das Ausmaß von Risiko, Verantwortung und Reaktionsoption bestimmt	**U27-S11-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Anzeichen von Reversibilität finden, bevor es zu einer Krise wird	**U27-S11-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Entwicklung eines Registers von Medienfragen und Folgemaßnahmen zu ihrer Entwicklung und Wirkung	**U27-S11-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Konsolidierung institutioneller Botschaften zur Verringerung widersprüchlicher Aussagen	**U27-S11-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Kommunikationsrisikokarten	**U27-S11-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Betrieb eines Reaktionsraums, der die Überwachung mit der Überprüfung, der Genehmigung von Briefen und der Aktualisierung verbindet	**U27-S11-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwaltung von Service-Ausfallmeldungen und Aktualisierung der Empfänger bis zur Einziehung	**U27-S11-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Angesichts institutioneller Gerüchte	**U27-S11-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Formulierung einer institutionellen Entschuldigung, die die Anerkennung mit der Realität und der Behandlung und der Folgemaßnahmen verknüpft	**U27-S11-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Den digitalen Ruf der Führung zu managen und auf einflussreiche Inhalte zu reagieren	**U27-S11-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Kontakt bei Untersuchungen	**U27-S11-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Krisenkommunikation führen und Vertrauen wiederherstellen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Steuerung der Erwartungen der Stakeholder mit realistischen Botschaften in Krisensituationen	**U27-S11-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Prüfung der Geschwindigkeit der Medienantwortentscheidung, wenn die Fakten unterschiedlich sind und Druck auf die Veröffentlichung ausüben	**U27-S11-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Analyse der öffentlichen Gefühle in Krisenzeiten	**U27-S11-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Koordinierung der Datenleckmeldung zwischen technischer Untersuchung und Service für betroffene Personen	**U27-S11-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Die Eskalation der Medienfragen	**U27-S11-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Überprüfung des zugewiesenen Unternehmensinhalts und Koordinierung der Berichtigungs- und Antwortentscheidung	**U27-S11-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verbindung zwischen Sicherheitsvorfall und Sicherheitsvorfall	**U27-S11-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Koordination von Partnerbotschaften und Rollen in Reputationskrisen	**U27-S11-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Kanäle zur Aktualisierung der Öffentlichkeit in Notfällen	**U27-S11-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Messung der Auswirkungen einer Kommunikationsreaktion auf Vertrauen und öffentliches Verständnis	**U27-S11-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Überwachung koordinierter Abstrichkampagnen und Vorbereitung einer dokumentierten Reaktion	**U27-S11-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Formulierung von Botschaften, die den Bedürfnissen der von der Krise betroffenen Gruppen Rechnung tragen	**U27-S11-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Produktabnahme-Verbindung	**U27-S11-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Frühwarnung vor Ruf	**U27-S11-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Von Kommunikationsfehlern lernen	**U27-S11-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Kommunikation während der Ermittlungen verwalten, Transparenz und Vertraulichkeit balancieren	**U27-S11-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Umstrukturierungs-Verbindung	**U27-S11-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Verbindung zu unruhigen Projekten	**U27-S11-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Annahme von Krisenbotschaften	**U27-S11-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Die Auswirkungen des Verhaltens der Arbeitnehmer auf den Ruf des Unternehmens	**U27-S11-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Kommunikation während des Befehlswechsels	**U27-S11-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Krisen in den Medien in den Staaten	**U27-S11-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Bereitschaft der Krisensprecher	**U27-S11-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Unterstützung von Personal mit klaren Botschaften und Anleitung während Krisen	**U27-S11-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Verbindung zwischen Umweltvorfall und	**U27-S11-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Digitales Marketing, Kampagnen und Inhalte

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau eines Leitfadens zur verbalen Identität, der den Ton und die Botschaften der Organisation festlegt	**U27-S11-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Ausarbeitung eines öffentlichen Öffentlichkeitsplans nach Einführung eines neuen Dienstes oder einer neuen Initiative	**U27-S11-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verwaltung der Interaktion von Unternehmenskonten mit klaren Antwortkriterien	**U27-S11-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Schreiben Sie institutionelle Antworten auf digitale Anfragen und Beschwerden	**U27-S11-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Erstellung eines Content-Kalenders, der Nachrichten und Kampagnen über das ganze Jahr verteilt	**U27-S11-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Aufbau einer Öffentlichkeitsarbeitskampagne von einem klaren Ziel bis zur Ergebnisbewertung	**U27-S11-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Gestaltung einer Sensibilisierungskampagne, die die Öffentlichkeit, die Botschaft und die Indikatoren der Interaktion identifiziert	**U27-S11-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Entwicklung einer Multi-Channel-Informationskampagne mit Konsolidierung der Botschaften	**U27-S11-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Eine Kampagne mit visuellen Inhalten für Organisationsziele und stärkere Interaktion entwickeln	**U27-S11-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Die Produktion Ihrer fotografischen Daten verwandelt Daten in leicht verständliche Nachrichten	**U27-S11-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Vorbereitung eines institutionellen Videovideos, das einen Dienst oder eine Initiative für die Öffentlichkeit erklärt	**U27-S11-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Mit digitalen Geschichten Wirkung und Ergebnisse der Programme der Organisation vermitteln	**U27-S11-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Regelung der Produktion von Inhalten von der Idee bis zur Überarbeitung, Annahme und Verbreitung	**U27-S11-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verbesserung der Sichtbarkeit institutioneller Inhalte in Suchergebnissen	**U27-S11-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwenden Sie künstliche Intelligenz, um Entwurfsinhalte mit einer Überprüfung der Genauigkeit und Rechte vorzubereiten	**U27-S11-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Anwendung der Kontrollen über die verantwortungsvolle Verbreitung von Bildern, Informationen und Daten	**U27-S11-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Auswahl digitaler Tools für Kampagnenmanagement, Content-Planung und -Messung	**U27-S11-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	:: Verwalten Sie eine bezahlte Informationskampagne und verknüpfen Sie Ausgaben mit messbaren Ergebnissen	**U27-S11-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Verbesserung des organischen Zugangs zu Inhalten, ohne die Glaubwürdigkeit der Botschaft zu beeinträchtigen	**U27-S11-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Messung und Entwicklung der Leistungsfähigkeit visueller Inhalte entsprechend dem öffentlichen Verhalten	**U27-S11-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Entwicklung öffentlich zugänglicher Inhalte mit unterschiedlichem Wissen und unterschiedlicher Kapazität	**U27-S11-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Inhalt der öffentlichen Absicht	**U27-S11-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Messung der Marketingergebnisse unter Wahrung der Privatsphäre der Zuschauer	**U27-S11-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Analyse der Cross-Channel Customer Journey zur Verbesserung der Konvertierung	**U27-S11-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Versuche zur Kundenbeschaffung	**U27-S11-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Digitales Marketing, Kampagnen und Inhalte

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Nutzung von Online-Kundendaten zur Verbesserung der Marketing-Targeting-Verwendung	**U27-S11-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Inhalt für die Antwortmaschinen mit Genauigkeit und Klarheit vorbereiten	**U27-S11-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Inhalt der Experten und Führung	**U27-S11-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Prüfung der Gründe für die Aussetzung des Kunden und Gestaltung eines kontinuierlich gemessenen Rücksendeangebots	**U27-S11-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Analyse der Kosten und des Werts der Kundenbetreuung zur Steuerung der digitalen Ausgaben	**U27-S11-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Digitale Markengemeinschaften	**U27-S11-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Definition der Rolle des Markenbotschafters, Verwaltung von Botschaften und Messung nützlicher Engagements	**U27-S11-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Einführung digitaler Produkte	**U27-S11-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Interaktiver Marketing-Inhalt	**U27-S11-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Prüfung der Besucherleckpunkte von der Landing Page und Verknüpfung der Modifikation mit dem Umrechnungsindex	**U27-S11-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Ein Marketingexperiment zur getrennten Untersuchung von Botschaft, Angebot und Kanal auf die Konversion gestalten	**U27-S11-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Partnerschaften zur Inhaltsbildung	**U27-S11-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Qualitätsbewertung potenzieller Kunden, bevor sie zum Verkauf geliefert werden	**U27-S11-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Qualifizierung der Kunden	**U27-S11-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Standardisierung der Identität und der Botschaften der Marke über digitale Kanäle	**U27-S11-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Digitale Kampagnen zwischen Unternehmen	**U27-S11-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Den Beitrag einzelner Kanäle zum Kampagnenerfolg für die Budgetsteuerung bewerten	**U27-S11-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Werbehaushalte und Kundenwert	**U27-S11-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Ermittlung rückläufiger Resonanz der Zuschauer auf Werbung und erfrischende kreative Materialien	**U27-S11-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verfügbarkeit digitaler Inhalte	**U27-S11-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Überprüfung der Rechte auf Nutzung künstlicher Intelligenzinhalte	**U27-S11-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Vermarktung durch Korrespondenz	**U27-S11-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Soziale Anhörung von Zeichen	**U27-S11-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Schutz der Marke vor dem Erscheinen in Werbekontexten, die ihr Ansehen schädigen	**U27-S11-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Kurze Videoauswertung	**U27-S11-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Interne Kommunikation und Veranstaltungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Gestaltung einer internen Kampagne, die den Wandel erklärt und die Mitarbeiterbeteiligung unterstützt	**U27-S11-T05-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwicklung eines internen Kommunikationsplans zur Verbesserung des Informationsflusses zwischen den Abteilungen	**U27-S11-T05-P002**	10-14 Jan 2027
3	Aufbau eines institutionellen Bulletins, das die relevanten Informationen klar und regelmäßig liefert	**U27-S11-T05-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung von Zusammenfassungen der Exekutive, die Führung helfen, mit Personal zu kommunizieren	**U27-S11-T05-P004**	24-28 Jan 2027
5	Kommunikation zwischen Organisation, Medien und örtlicher Gemeinschaft verbessern	**U27-S11-T05-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Organisation der Aufnahme von Delegationen und Medienbesuchen, um die Identität der Institution widerzuspiegeln	**U27-S11-T05-P006**	7-11 Feb 2027
7	Ausarbeitung eines Informationsplans für eine Konferenz oder Veranstaltung von der Erklärung bis zur Berichterstattung	**U27-S11-T05-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verwaltung der Medienabdeckung von Aktivisten und Zusammenstellung der Ergebnisse in einem Bericht	**U27-S11-T05-P008**	21-25 Feb 2027
9	Koordinierung von Medieninterviews und Vorbereitung von Sprechern und Begleitmaterialien	**U27-S11-T05-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Erstellung eines Informationspakets für Medienfachleute mit genehmigten Mitteilungen und Erklärungen	**U27-S11-T05-P010**	14-18 März 2027
11	Klassifizierung und Überprüfung des Erfassungsbereichs der künstlichen Intelligenz	**U27-S11-T05-P011**	21-25 März 2027
12	Schutz der institutionellen Konten und Kontrolle der Veröffentlichungs- und Reaktionsbefugnisse	**U27-S11-T05-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Vorbereitung von Verfahren zur Inhaltsgenehmigung und Überprüfung von Informationen vor der Veröffentlichung	**U27-S11-T05-P013**	4-8 Apr 2027
14	Erstellung eines jährlichen Entwicklungsplans für Öffentlichkeitsarbeit und Information entsprechend den Ergebnissen der Messung und Bewertung	**U27-S11-T05-P014**	11-15 Apr 2027
15	Interne Kommunikationsstrategie	**U27-S11-T05-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verbindung mit Mitarbeitern	**U27-S11-T05-P016**	25-29 Apr 2027
17	Konsolidierung der Botschaften der institutionellen Integration und Ermittlung dessen, was der Arbeitnehmer weiterhin tun muss	**U27-S11-T05-P017**	2-6 Mai 2027
18	Botschafter für interne Veränderungen	**U27-S11-T05-P018**	9-13 Mai 2027
19	Aufbau interner Wissensgesellschaften, die den Erfahrungsaustausch zwischen den Arbeitnehmern erleichtern	**U27-S11-T05-P019**	23-27 Mai 2027
20	Messung des Verständnisses der Mitarbeiter für Entscheidungen und Verbesserung interner Botschaften	**U27-S11-T05-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Interne Bulletins bearbeiten	**U27-S11-T05-P021**	6-10 Juni 2027
22	Verbindung des Feldpersonals	**U27-S11-T05-P022**	13-17 Juni 2027
23	Organisation eines Führungstreffens, das Personalfragen erfasst und die Reaktion nach dem Dialog verfolgt	**U27-S11-T05-P023**	20-24 Juni 2027
24	Gestaltung interner Veranstaltungen, die die Ziele der Institution und die Beteiligung der Arbeitnehmer unterstützen	**U27-S11-T05-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Erstellen Sie ein offizielles Besuchsszenario, das Rollen, Timing und Ausnahmen anpasst	**U27-S11-T05-P025**	4-8 Juli 2027

Interne Kommunikation und Veranstaltungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Organisation der Unternehmensdelegationen Reisen und Koordinierung der Dienstleistungen und Ernennungen	**U27-S11-T05-P026**	11-15 Juli 2027
27	Mitteilung zur Transformation der Arbeitskultur	**U27-S11-T05-P027**	18-22 Juli 2027
28	Interne Wohlfahrtskampagnen	**U27-S11-T05-P028**	25-29 Juli 2027
29	Arbeitsdialogkanäle	**U27-S11-T05-P029**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung des internen Veranstaltungskalenders	**U27-S11-T05-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verbesserte Erfahrung mit der Registrierung, Teilnahme und Teilnahme an Veranstaltungen	**U27-S11-T05-P031**	15-19 Aug 2027
32	Mehrsprachige interne Kommunikation	**U27-S11-T05-P032**	22-26 Aug 2027
33	Auswirkungen der Akteure auf die Integration	**U27-S11-T05-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Mechanische institutionelle Veranstaltungen	**U27-S11-T05-P034**	5-9 Sep 2027
35	Erstellung eines Kommunikationsplans, der die Verlegung der Zentrale begleitet und die Verwirrung des Personals verringert	**U27-S11-T05-P035**	12-16 Sep 2027
36	Empfang von Würdenträgern	**U27-S11-T05-P036**	19-23 Sep 2027
37	Erstellung von internen Bildschirminhalten, die zeitnahe Informationen liefern	**U27-S11-T05-P037**	26-30 Sep 2027
38	Kommunikation in Funktionskrisen	**U27-S11-T05-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Maßnahmen zur Förderung der Arbeitnehmer	**U27-S11-T05-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Kontakt der Teamleiter	**U27-S11-T05-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Interaktion des Personals mit der Strategie	**U27-S11-T05-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Inland honoriert mit Transparenz	**U27-S11-T05-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Kontakt Beschäftigung	**U27-S11-T05-P043**	7-11 Nov 2027
44	Veranstaltungen zur Erleichterung der Arbeitnehmer	**U27-S11-T05-P044**	14-18 Nov 2027
45	Messung der Auswirkungen von Veranstaltungen auf die Mitarbeiterbeteiligung	**U27-S11-T05-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verbesserung der Klarheit der internen Präsentationen und Verknüpfung mit den erforderlichen Entscheidungen	**U27-S11-T05-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Jahressitzungen der Organe	**U27-S11-T05-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Auswahl der Lieferanten der Akteure und Weiterverfolgung der Umsetzungsqualität	**U27-S11-T05-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Messung der Ankunft interner Nachrichten und der Interaktion ihres Personals	**U27-S11-T05-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Kontakt zwischen dem Zentrum und den Zweigstellen	**U27-S11-T05-P050**	26-30 Dez. 2027

Marketing-, Marken- und Produktstrategie

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Erstellung eines handlungsfähigen Marketingplans, der die Ziele der Organisation mit klaren Leistungsindikatoren verknüpft	**U27-S11-T06-P001**	3-7 Jan 2027
2	Marktbereich und Kundensegmentaufbau helfen, die Kampagnen auf ein genaues Niveau zu lenken	**U27-S11-T06-P002**	10-14 Jan 2027
3	Formulierung eines Wertangebots, das dem Kunden erklärt, warum das Produkt oder die Dienstleistung ausgewählt wird	**U27-S11-T06-P003**	17-21 Jan 2027
4	Aufbau einer unverwechselbaren Markenpositionierung in einem wettbewerbsorientierten Markt	**U27-S11-T06-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verbesserte Lieferung von Produkten an Verkaufsstellen zur Unterstützung der Beschaffungsentscheidung	**U27-S11-T06-P029**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Umsetzung der Vermarktungsziele in Initiativen, Aufgaben, Termine und Folgeindikatoren	**U27-S11-T06-P006**	7-11 Feb 2027
7	Einführung neuer Produkte mit einem vorläufigen Plan, der Interesse und Nachfrage stimuliert	**U27-S11-T06-P007**	14-18 Feb 2027
8	Auswahl einer Preisstrategie, die Wert steigert und Wettbewerbsfähigkeit aufrechterhält	**U27-S11-T06-P008**	21-25 Feb 2027
9	Aufbau einer integrierten Markenidentitäts- und -botschaftsstrategie	**U27-S11-T06-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwicklung von Standard-Marketing-Nachrichten, die die Markenerkennung über Kanäle verbessern	**U27-S11-T06-P010**	14-18 März 2027
11	Auswahl von Influencern auf der Grundlage von Publikumsfit, Relevanz und Leistungsindikatoren	**U27-S11-T06-P011**	21-25 März 2027
12	Verwenden Sie Kundeninhalte, um das Vertrauen der Marke zu stärken	**U27-S11-T06-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Produktion von kurzen Videos, die die Öffentlichkeit anziehen und Kampagnenziele unterstützen	**U27-S11-T06-P013**	4-8 Apr 2027
14	Nutzung der Live-Sendung zur Bereitstellung von Produkten und Steigerung der Interaktion und des Interesses	**U27-S11-T06-P014**	11-15 Apr 2027
15	Entwicklung einer Content-Strategie, die die öffentlichen Bedürfnisse mit Marketingzielen verknüpft	**U27-S11-T06-P015**	18-22 Apr 2027
16	Optimierung von Website- und Blog-Inhalten für eine bessere Sichtbarkeit in Suchergebnissen	**U27-S11-T06-P016**	25-29 Apr 2027
17	Die technischen Aspekte der Websites ansprechen, um ihre Sichtbarkeit in Suchmaschinen zu verbessern	**U27-S11-T06-P017**	2-6 Mai 2027
18	Entwicklung von Werbekampagnen auf Suchmaschinen, die auf die Absicht des Suchenden ausgerichtet sind	**U27-S11-T06-P018**	9-13 Mai 2027
19	Aufbau von Kampagnen auf sozialen Plattformen durch das Publikum	**U27-S11-T06-P019**	23-27 Mai 2027
20	Testen von Werbung und kreativen Materialien für die Auswahl der Top-Performer	**U27-S11-T06-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Überwachung digitaler Gespräche und Trends zur Erkennung von Marketingchancen und Risiken	**U27-S11-T06-P021**	6-10 Juni 2027
22	Auswahl der Content-Formate für jede Plattform und Zielgruppe	**U27-S11-T06-P022**	13-17 Juni 2027
23	Aufbau personalisierter E-Mail-Kampagnen auf der Grundlage von Publikumsinteressen	**U27-S11-T06-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwendung von Textnachrichten für das Marketing unter Berücksichtigung von Genehmigungen und Datenschutz	**U27-S11-T06-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Gestaltung von Seiten, die die Kampagnenbesuche in Anfragen oder Registrierungen verwandeln	**U27-S11-T06-P025**	4-8 Juli 2027

Marketing-, Marken- und Produktstrategie

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verbesserung der Benutzererfahrung in digitalen Kanälen zur Verringerung der Umstellungsbarrieren	**U27-S11-T06-P026**	11-15 Juli 2027
27	Aufbau eines integrierten Marketingerlebnisses über digitale und traditionelle Kanäle	**U27-S11-T06-P027**	18-22 Juli 2027
28	Verbesserte Seiten für digitale High-Profile-Produkte und die Zusatzrate des Warenkorbs	**U27-S11-T06-P028**	25-29 Juli 2027
29	Erstellung und Verteilung eines Marketingbudgets nach Prioritäten und erwarteten Renditen	**U27-S11-T06-P005**	1-5 Aug 2027
30	Analyse des Verhaltens von Käufern, ausgewählten Nachrichten und geeigneten Präsentationen	**U27-S11-T06-P030**	8-12 Aug 2027
31	Die Gestaltung eines Kampagnenlaufwerks stimuliert die Wiederholung der Einkäufe und unterstützt den Wert des Kunden	**U27-S11-T06-P031**	15-19 Aug 2027
32	Reduzierung der Kosten für die Kundenbeschaffung durch Verbesserung der Targeting- und Kanäle	**U27-S11-T06-P032**	22-26 Aug 2027
33	Messung von Zugangs-, Interaktions- und Umrechnungsindikatoren in einem Marketing-Performance-Board	**U27-S11-T06-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Messung der Erträge aus Marketinginvestitionen und Ermittlung von Beschäftigungsmöglichkeiten für die Beschäftigten	**U27-S11-T06-P034**	5-9 Sep 2027
35	Schutz öffentlicher Daten und Anwendung verantwortungsbewusster Praktiken im digitalen Marketing	**U27-S11-T06-P035**	12-16 Sep 2027
36	Verwendung von Prognoseanalysen zur Ermittlung der Öffentlichkeit und der zukunftsträchtigen Produkte	**U27-S11-T06-P036**	19-23 Sep 2027
37	Personalisierung von Marketingbotschaften auf der Grundlage von Publikumsverhalten und Interessen	**U27-S11-T06-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verbesserte Inhalte für Audio-Suche und interaktive Abfragen	**U27-S11-T06-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Gestaltung von Marketingexperimenten zur verbesserten Realität interaktiver Produktpräsentation	**U27-S11-T06-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Vorbereitung eines Event-Marketing-Plans, der die Teilnahme an Veranstaltungen fördert und das Engagement nach der Veranstaltung unterstützt	**U27-S11-T06-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Beschäftigung von Sport und kultureller Betreuung zur Verbesserung der Markenpräsenz	**U27-S11-T06-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Planung integrierter Kampagnen, die die Botschaft durch Werbung, Inhalte und Beziehungen konsolidieren	**U27-S11-T06-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Studie über den Eintritt in neue Märkte und die Ermittlung der Anforderungen an die Marktanpassung	**U27-S11-T06-P043**	7-11 Nov 2027
44	Anpassung der Marketinginhalte in Arabisch an den öffentlichen und lokalen Kontext	**U27-S11-T06-P044**	14-18 Nov 2027
45	Aufbau von Marketingkampagnen für Unternehmen, die auf bestimmte Konten und Sektoren ausgerichtet sind	**U27-S11-T06-P045**	21-25 Nov 2027
46	Gestaltung von Kampagnen zur Sensibilisierung der Öffentlichkeit für Verhaltensänderungen und Wirkungsmessung	**U27-S11-T06-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Schutz des Markennamens mit einem Plan als Reaktion auf digitale Notfallpositionen	**U27-S11-T06-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Überwachung irreführender Informationen und schädlicher Inhalte und Entwicklung einer geeigneten Marketing-Antwort	**U27-S11-T06-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Gestaltung von Marketingbotschaften, die den unterschiedlichen Bedürfnissen der Altersgruppen Rechnung tragen	**U27-S11-T06-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Durchführung einer regelmäßigen Überprüfung der Kampagnen zur Umsetzung der Ergebnisse in praktische Verbesserungen	**U27-S11-T06-P050**	26-30 Dez. 2027

Vertriebsmanagement, Verhandlung und Geschäftsabschluss

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Verwaltung von Unternehmensvertriebsmöglichkeiten mit digitalen Tools	**U27-S11-T07-P001**	3-7 Jan 2027
2	Regulierung von Verkäufen und Möglichkeiten innerhalb der Vertriebsmanagementsysteme	**U27-S11-T07-P002**	10-14 Jan 2027
3	Zuordnung der Verkaufsart zu den Verbrauchern nach ihren Bedürfnissen und Motiven	**U27-S11-T07-P003**	17-21 Jan 2027
4	Verwendung von Verkaufsindikatoren zur Ermittlung von Stärken und Verbesserungsmöglichkeiten	**U27-S11-T07-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verwaltung von E-Sales-Kanälen für Unternehmen	**U27-S11-T07-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Den Online-Verkaufszyklus vom ersten Kontakt bis zum Abschluss des Deals laufen lassen	**U27-S11-T07-P006**	7-11 Feb 2027
7	Bereitstellung von Mobilfunk-Vertriebskanälen zur Erleichterung des Abschlusses des Kaufs	**U27-S11-T07-P007**	14-18 Feb 2027
8	Aufbau effektiver Explorationsgespräche zur Ermittlung der Bedürfnisse von Unternehmenskunden	**U27-S11-T07-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung bestehender Kundenkonten und erhöhter langfristiger Transaktionswert	**U27-S11-T07-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Erstellung eines Vertriebsplans für Unternehmen in internationalen Märkten	**U27-S11-T07-P010**	14-18 März 2027
11	Schaffung eines Wettbewerbsvorteils im Bereich des Umsatzes in sich verändernden Märkten	**U27-S11-T07-P011**	21-25 März 2027
12	Verbesserung der digitalen Vertriebsverfahren zur Verringerung von Verzögerungen und Verlust von Chancen	**U27-S11-T07-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Anpassung der Verkaufsmethoden an das unterschiedliche Verbraucherverhalten	**U27-S11-T07-P013**	4-8 Apr 2027
14	Lösungen verkaufen, indem Produkteigenschaften mit Kundenherausforderungen verknüpft werden	**U27-S11-T07-P014**	11-15 Apr 2027
15	Mit Kundendaten den nächsten Verkauf Schritt bestimmen	**U27-S11-T07-P015**	18-22 Apr 2027
16	Einsatz von Tools für künstliche Intelligenz zur Unterstützung von Verkaufs- und Output-Review-Funktionen	**U27-S11-T07-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verbesserung der Ergebnisse des Telefonverkaufs durch Vorbereitung, Fragen und Folgemaßnahmen	**U27-S11-T07-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verwaltung potenzieller Kunden, bis sie zu Wiederholungskunden werden	**U27-S11-T07-P018**	9-13 Mai 2027
19	Koordination der Vertriebserfahrungen im Bereich des Unternehmenshandels	**U27-S11-T07-P019**	23-27 Mai 2027
20	Folgemaßnahmen zu Kunden von der Werbung bis zum Kauf abgeschlossen ist	**U27-S11-T07-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwenden Sie Inhalte, um Verkaufsgespräche zu unterstützen und auf Kundeneinsprüche zu reagieren	**U27-S11-T07-P021**	6-10 Juni 2027
22	Verwaltung großer Transaktionen über ihre Phasen und Entscheidungsträger	**U27-S11-T07-P022**	13-17 Juni 2027
23	Verhandlung der Verkaufsbedingungen und Bearbeitung von Einwänden ohne Verlust der Transaktion	**U27-S11-T07-P023**	20-24 Juni 2027
24	Bauvertrieb bietet, die den Wert der Lösung hervorheben und ihre Wahl rechtfertigen	**U27-S11-T07-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Sichtbare Videopräsentationen und Überzeugung	**U27-S11-T07-P025**	4-8 Juli 2027

Vertriebsmanagement, Verhandlung und Geschäftsabschluss

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Design-Anreize und Belohnungen, die die Erreichung der Umsatzziele unterstützen	**U27-S11-T07-P026**	11-15 Juli 2027
27	Mit digitalen Vertriebswerkzeugen die Arbeit regulieren und die Produktivität steigern	**U27-S11-T07-P027**	18-22 Juli 2027
28	Aufbau von Vermittlungskanälen und Partnerschaften zur Erweiterung des Kundenzugangs	**U27-S11-T07-P028**	25-29 Juli 2027
29	Entwicklung eines grenzübergreifenden Vertriebsplans für Produkte und Dienstleistungen	**U27-S11-T07-P029**	1-5 Aug 2027
30	Präsentation des Markenwerts im Verkauf Angebot ohne Abhängigkeit von der Rabatt	**U27-S11-T07-P030**	8-12 Aug 2027
31	Anwendung moderner Verkaufspraktiken im Kundenbeziehungsmanagement	**U27-S11-T07-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verbinden Sie Produkt-, Preis- und Bestandsdaten mit elektronischen Bestellungen	**U27-S11-T07-P032**	22-26 Aug 2027
33	Nutzung von Daten des Kundenmanagementsystems zur Verbesserung der Unternehmenskonten-Follow-up	**U27-S11-T07-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verbesserung der Verbrauchererfahrung während der Interaktion mit dem Vertriebsteam	**U27-S11-T07-P034**	5-9 Sep 2027
35	Analyse der Umsatzdaten zur Ermittlung der Gründe für die Änderung der Ergebnisse	**U27-S11-T07-P035**	12-16 Sep 2027
36	Produktleistungsanalyse zur Ermittlung von Chancen für Umsatzsteigerungen	**U27-S11-T07-P036**	19-23 Sep 2027
37	Mit künstlicher Intelligenz, um den Kunden zum besten Produkt empfehlen	**U27-S11-T07-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verkauf von Dienstleistungen durch Klärung von Umfang, Wert und Produktion	**U27-S11-T07-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Aufbau eines Unternehmensvertriebssystems für KMU	**U27-S11-T07-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwicklung von Vertriebsmethoden als Reaktion auf sich ändernde Kundenbedürfnisse	**U27-S11-T07-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Steigerung der Effizienz des schnellen Verkaufs, ohne das Verständnis der Bedürfnisse des Kunden zu beeinträchtigen	**U27-S11-T07-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Herstellung einer visuellen Darstellung des Produkts, das die Verwendung und das Gebrauchsmuster veranschaulicht	**U27-S11-T07-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Verbesserung der Umwandlung von Online-Shop-Besucher in Käufer	**U27-S11-T07-P043**	7-11 Nov 2027
44	Erstellung einer Methodik für den Verkauf von Produkten und Dienstleistungen an Unternehmen	**U27-S11-T07-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verständnis der Motive für den Kauf und die Verwendung von ihnen, um eine Verkaufsmethode wählen	**U27-S11-T07-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verkauf technischer Lösungen durch Übersetzung ihrer Eigenschaften in den Geschäftswert	**U27-S11-T07-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Vorbereitung der Verbraucherverkaufsvorschläge nach Bedarf und Beschaffungskontext	**U27-S11-T07-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Identifizierung von Kunden und prioritären Sektoren für den Aufbau einer nachhaltigen Vertriebslinie	**U27-S11-T07-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Fortgeschrittene Vertriebskompetenzen, die durch Simulation und Leistungsbeurteilung entwickelt wurden	**U27-S11-T07-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Vorbereitung eines regelmäßigen Verbesserungsplans, der die Effizienz und die Ergebnisse des Verkaufsprozesses erhöhen wird	**U27-S11-T07-P050**	26-30 Dez. 2027

Zusammenarbeit von Marketing und Vertrieb für Umsatzwachstum

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Umwandlung kurzer visueller Inhalte in marktfähige und messbare Absatzmöglichkeiten	**U27-S11-T08-P001**	3-7 Jan 2027
2	Bereiten Sie Preisangebote vor, die Marktattraktivität erreichen und Gewinnmargen beibehalten	**U27-S11-T08-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwerfen Sie ein Marketing- und Vertriebsexperiment, das sich verändert dem Kundenverhalten anpasst	**U27-S11-T08-P003**	17-21 Jan 2027
4	Standardisierung von Marketing- und Vertriebsmeldungen über Telefon- und digitale Plattformen	**U27-S11-T08-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verbinde Kampagnendaten mit den Verkaufschancen Stufen eines gemeinsamen Tracking-Boards	**U27-S11-T08-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung experimenteller Kampagnen, die Interaktion mit Beschaffung verknüpfen	**U27-S11-T08-P006**	7-11 Feb 2027
7	Koordinierung digitaler Aktivitäten zur Steigerung potenzieller Kunden und Transaktionen	**U27-S11-T08-P007**	14-18 Feb 2027
8	Nutzung von Psychologieprinzipien, um Beschaffungsentscheidungen zu verstehen und Angebote zu verbessern	**U27-S11-T08-P008**	21-25 Feb 2027
9	Influencer in einen messbaren Marketing- und Vertriebspfad integrieren	**U27-S11-T08-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Einsatz von Chat-Robotern, um Kunden zu qualifizieren und sie zum Verkauf zu führen	**U27-S11-T08-P010**	14-18 März 2027
11	Beschäftigung der Kreativwirtschaft in der Entwicklung marktfähiger Angebote und Produkte	**U27-S11-T08-P011**	21-25 März 2027
12	Standardisierung von Kundenmarketing und Vertriebserfahrung über Kanäle	**U27-S11-T08-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Planung von Kampagnen für Influencer und Verknüpfung ihrer Ergebnisse mit Verkaufsindikatoren	**U27-S11-T08-P013**	4-8 Apr 2027
14	Wechseln Instant-Nachrichten spricht zu einer organisierten Vertriebsroute	**U27-S11-T08-P014**	11-15 Apr 2027
15	Umstellung von sozialen Plattformen auf Besuche und Bestellungen	**U27-S11-T08-P015**	18-22 Apr 2027
16	Management der sozialen Interaktion zur Unterstützung des Kundenerwerbs und -verkaufs	**U27-S11-T08-P016**	25-29 Apr 2027
17	Nutzung professioneller Plattformen zum Aufbau von unternehmensübergreifenden Vertriebsmöglichkeiten	**U27-S11-T08-P017**	2-6 Mai 2027
18	Marketing und Verkaufsreaktion in wettbewerbsorientierten Märkten koordinieren	**U27-S11-T08-P018**	9-13 Mai 2027
19	Erstellung eines Marketing- und Verkaufsplans für Gesundheits- und Kosmetikdienstleistungen	**U27-S11-T08-P019**	23-27 Mai 2027
20	Harmonisierung von Einzelhandelsmarketing und -verkäufen zur Steigerung der Umstellung	**U27-S11-T08-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Marketing und Verkauf digitaler Anwendungen und Spiele im Einsatz	**U27-S11-T08-P021**	6-10 Juni 2027
22	Aufbau von Marketing- und Verkaufsangeboten für professionelle Dienstleistungen	**U27-S11-T08-P022**	13-17 Juni 2027
23	Neue Marken mit einem kohärenten Marketing- und Vertriebsplan	**U27-S11-T08-P023**	20-24 Juni 2027
24	Aufbau eines skalierbaren Marketing- und Vertriebssystems für KMU	**U27-S11-T08-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung des Kundenerwerbs und Erneuerung von Dienstleistungssoftware-Abonnements	**U27-S11-T08-P025**	4-8 Juli 2027

Zusammenarbeit von Marketing und Vertrieb für Umsatzwachstum

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Aufbau gemeinsamer Indikatoren, die die Qualität der Kundenlieferung, Chancen und Einnahmen messen	**U27-S11-T08-P026**	11-15 Juli 2027
27	Eine Wettbewerbsposition Formel, die Exzellenz in Verkaufschancen umwandelt	**U27-S11-T08-P027**	18-22 Juli 2027
28	Nutzung von Podcasts zur Vertrauensbildung und Schaffung von Beschaffungschancen	**U27-S11-T08-P028**	25-29 Juli 2027
29	Digitales Reputationsmanagement, das die Entscheidung über Vertrauen und Beschaffung unterstützt	**U27-S11-T08-P029**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung von Verkaufsinhalten, die Kundenfragen beantworten und Fragen zum Zögern ansprechen	**U27-S11-T08-P030**	8-12 Aug 2027
31	Nutzung des Kundenmanagementsystems zur Koordinierung von Marketing und Vertrieb	**U27-S11-T08-P031**	15-19 Aug 2027
32	Aufbau eines leistungsstarken Marketing- und Vertriebsteams mit einem Business Development Plan	**U27-S11-T08-P032**	22-26 Aug 2027
33	Automatisierung von Marketing- und Vertriebsfunktionen mit Kontrolle von Follow-up-Punkten	**U27-S11-T08-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Betreuung potenzieller Kunden mit Inhalten, um sie auf die Vertriebskommunikation vorzubereiten	**U27-S11-T08-P034**	5-9 Sep 2027
35	Markenmanagement zur Unterstützung des Vertrauens und zur Erleichterung des Verkaufs	**U27-S11-T08-P035**	12-16 Sep 2027
36	Entwicklung von Kundenerfahrungen zur Reduzierung von Leckagen und Verbesserung der Verkaufsergebnisse	**U27-S11-T08-P036**	19-23 Sep 2027
37	Nutzung von Kundendaten zur Ermittlung von Expansions- und zusätzlichen Umsatzchancen	**U27-S11-T08-P037**	26-30 Sep 2027
38	Anwendung agiler Managementmethoden zur Erprobung und Verbesserung von Marketing- und Vertriebsinitiativen	**U27-S11-T08-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Koordinierung der Durchführung der Kampagne zwischen Marketing und Vertrieb, mit Verantwortung für jede Phase	**U27-S11-T08-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Künstliche Intelligenz zur Verbesserung der Effizienz von Geschäftsprozessen	**U27-S11-T08-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Management, Priorisierung und mögliche Schließung offener Vertriebsmöglichkeiten	**U27-S11-T08-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Entwicklung von Vertriebskompetenzen in der Unternehmensstrategie	**U27-S11-T08-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Digitale Interaktion zur Verbesserung der Qualität potenzieller Kunden und Conversion-Raten	**U27-S11-T08-P043**	7-11 Nov 2027
44	Analyse großer Daten zur Ermittlung von Nachfragetrends und Wachstumschancen	**U27-S11-T08-P044**	14-18 Nov 2027
45	Integration von Anwendungen der künstlichen Intelligenz in Marketing- und Vertriebs-Workflows	**U27-S11-T08-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verbesserung der Umrechnungskurse durch die Beseitigung von Kaufschwiegen und aufgegebenen Wagen	**U27-S11-T08-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Aufbau von Marketing- und Verkaufsgeschichten, die das Problem, die Lösung und den Wert veranschaulichen	**U27-S11-T08-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Anwendung der Grundsätze der Verbraucherpsychologie bei der Gestaltung von Ausschreibungen und Verkaufsentscheidungen	**U27-S11-T08-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Koordinierung von Marketing und Vertrieb im elektronischen Geschäftsverkehr von Besuch bis Lieferung	**U27-S11-T08-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines gemeinsamen Verbesserungsplans zur Verknüpfung der Kampagnenergebnisse mit den Umsatzzielen	**U27-S11-T08-P050**	26-30 Dez. 2027

Kundenservice betreiben und das Serviceerlebnis verbessern

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Frühe Warnungen verwenden, um Fehler des Kunden vor der Einreichung einer Beschwerde zu erkennen	**U27-S11-T09-P001**	3-7 Jan 2027
2	Automatisierung der Kundenservice-Verfahren unter Beibehaltung der Qualität der Interaktion	**U27-S11-T09-P002**	10-14 Jan 2027
3	Regulierung der Kundenströme und Reduzierung der Wartezeiten in Spitzenzeiten	**U27-S11-T09-P003**	17-21 Jan 2027
4	Den Kunden aus unterschiedlichen Hintergründen und Kulturen einen geeigneten Service bieten	**U27-S11-T09-P004**	24-28 Jan 2027
5	Erstellen Sie eine Kundenerfahrungsstrategie, die die Kontaktstellen mit klaren Indikatoren verbindet	**U27-S11-T09-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung innovativer Lösungen für wiederkehrende Serviceprobleme	**U27-S11-T09-P006**	7-11 Feb 2027
7	Überprüfung von Betrugsfällen und komplexen Beschwerden sowie Schutz der Kundenrechte	**U27-S11-T09-P007**	14-18 Feb 2027
8	Design einer eigenen Service-Erfahrung für vorrangige Kunden	**U27-S11-T09-P008**	21-25 Feb 2027
9	Ausgewogene Festigkeit und Flexibilität bei der Bearbeitung von Kundenwünschen	**U27-S11-T09-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Führung von Kunden-Service-Centern für Qualität und Produktivität	**U27-S11-T09-P010**	14-18 März 2027
11	Das Kundenbeziehungsmanagementsystem mit Service- und Follow-up-Verfahren verbinden	**U27-S11-T09-P011**	21-25 März 2027
12	Manage und Lösung von Kundenstreitigkeiten ohne Eskalation	**U27-S11-T09-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Die Standardisierung des Kundenservices über Kanäle unter Beibehaltung des Gesprächskontexts	**U27-S11-T09-P013**	4-8 Apr 2027
14	Qualitätsbewertung von Ausschreibungen und Bereitstellung von anwendbaren Entwicklungsnotizen	**U27-S11-T09-P014**	11-15 Apr 2027
15	Entwicklung von Schwerpunkten mit modernen Techniken und Arbeitsweisen	**U27-S11-T09-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verbesserung der ersten Eindrücke in der Kundenbetreuung und -orientierung	**U27-S11-T09-P016**	25-29 Apr 2027
17	Integrierte Kunden-Service-Kultur in den täglichen Richtlinien und Praktiken	**U27-S11-T09-P017**	2-6 Mai 2027
18	Dienstleistungsinitiativen zur Stärkung von Kundentreue und Kundenbindung gestalten	**U27-S11-T09-P018**	9-13 Mai 2027
19	Analyse der Kundenerfahrungsdaten zur Ermittlung von Verbesserungsprioritäten	**U27-S11-T09-P019**	23-27 Mai 2027
20	Analyse der Customer Journey und Identifikation von Service Friction Points	**U27-S11-T09-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Nach der Beschwerde wird die Nachverfolgung des Kunden beschlossen, seine Zufriedenheit zu überprüfen und ein erneutes Auftreten des Problems zu verhindern.	**U27-S11-T09-P021**	6-10 Juni 2027
22	Digitale Friktionspunkte identifizieren und sofortige Unterstützung während der Customer Journey bieten	**U27-S11-T09-P022**	13-17 Juni 2027
23	Einsatz künstlicher Intelligenz zur Unterstützung des Personals und Verbesserung der Servicegenauigkeit	**U27-S11-T09-P023**	20-24 Juni 2027
24	Nutzung von Servicedaten zur Identifizierung von Wiederholungs- und Verzögerungsgründen	**U27-S11-T09-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Anwendung von Servicestandards in Arbeitsverfahren und Folgemaßnahmen zu ihrer Einhaltung	**U27-S11-T09-P025**	4-8 Juli 2027

Kundenservice betreiben und das Serviceerlebnis verbessern

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verbesserte Bearbeitung von Anfragen und Anfragen im elektronischen Geschäftsverkehr	**U27-S11-T09-P026**	11-15 Juli 2027
27	Automatisierung der routinemäßigen Kundenservice-Verfahren und Identifizierung von menschlichen Interventionsstellen	**U27-S11-T09-P027**	18-22 Juli 2027
28	Tom Motivation für die Schulung des Kundendienstteams	**U27-S11-T09-P028**	25-29 Juli 2027
29	Verwaltung der sofortigen Gespräche und Abwicklung der Anfragen aus dem ersten Kontakt	**U27-S11-T09-P029**	1-5 Aug 2027
30	Kundenanfragen, die über professionelle Kommunikationsplattformen bearbeitet werden	**U27-S11-T09-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verbesserung der Kundenerfahrung über digitale Regierungsplattformen hinweg	**U27-S11-T09-P031**	15-19 Aug 2027
32	Entwicklung eines digitalen Servicemodells, das Kanäle, Standards und Eskalationswege identifiziert	**U27-S11-T09-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verbesserte Kundenerfahrung in gemeinsamen Arbeitsplätzen	**U27-S11-T09-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Aufrechterhaltung der Servicequalität und Verwaltung der Spitzenbelastung	**U27-S11-T09-P034**	5-9 Sep 2027
35	Bearbeitung von Fracht- und Lieferanfragen im Logistikbereich	**U27-S11-T09-P035**	12-16 Sep 2027
36	Straffung der Kundenreisen in öffentlichen Dienstleistungszentren	**U27-S11-T09-P036**	19-23 Sep 2027
37	Klare Erklärung der Versicherungsleistungen und Schadenverfahren für Kunden	**U27-S11-T09-P037**	26-30 Sep 2027
38	Patienten- und Revisor-Unterstützung während der Gesundheitsversorgung	**U27-S11-T09-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Bereitstellung eines kohärenten Gastfreundschaftsdienstes in touristischen Einrichtungen	**U27-S11-T09-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Kundenbetreuung mit Marketing- und Vertriebsteams nach der Verarbeitung koordinieren	**U27-S11-T09-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Technische Unterstützung für Produkt- und Softwarenutzer	**U27-S11-T09-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Vertrauensbildung mit dem Kunden vom ersten Kontakt bis zum Abschluss der Bestellung	**U27-S11-T09-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Bereiten Sie einen Plan für die Entwicklung des Kundendienstes mit dem verantwortungsvollen Einsatz von künstlicher Intelligenz vor	**U27-S11-T09-P043**	7-11 Nov 2027
44	Umwandlung von Servicequalitätsstandards in Checklisten für die Leistungsüberwachung	**U27-S11-T09-P044**	14-18 Nov 2027
45	Managen schwieriger Gespräche unter Wahrung von Respekt und Klarheit	**U27-S11-T09-P045**	21-25 Nov 2027
46	Entwicklung professioneller Kommunikationsfähigkeiten für die Bearbeitung von Kundenanfragen	**U27-S11-T09-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Aufbau einer langfristigen Beziehung durch Follow-up und Einhaltung von Versprechen	**U27-S11-T09-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Anwendung praktischer Schritte zur Diagnose und Lösung von Kundenproblemen	**U27-S11-T09-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Anwendung der japanischen Gastfreundschaft, um die Details der Erfahrung des Kunden zu kümmern	**U27-S11-T09-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Ausarbeitung eines Plans zur Verbesserung der Qualität der Dienstleistungen nach Beschwerden und Messergebnissen	**U27-S11-T09-P050**	26-30 Dez. 2027

Beschaffung, Inventarisierung und Versorgungskontinuität - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Bedarfsorientierte Planung der Beschaffung: Anpassung der Anforderungen, Inventar und genehmigte Finanzierung	**U27-S08-A01**	1-12 Aug 2027
2	Jenseits des günstigen Preises: Bewertung der Angebote durch Gesamtbetriebskosten und Lieferrisiko	**U27-S08-A02**	14-25 März 2027
3	Critical Lieferantenkontinuität: Prüfung alternativer Quellen und Erholungspläne	**U27-S08-A03**	6-17 Juni 2027
4	Inventar, das Operationen unterstützt: Stellen von Reorder Points, Sicherheitsvorräten und Holdingkosten	**U27-S08-A04**	15-26 Aug 2027
5	Tracking-Artikel mit RFID und Verknüpfung von Bestandsbewegungen zur Versöhnung und Rechenschaftspflicht	**U27-S08-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

- Beschaffungsplanung und Lieferantenmanagement
- Lagerbetrieb und Bestandskontrolle
- Integration von Beschaffung, Beständen und digitalen Systemen
- Planung und Integration von Lieferketten
- Management von Ausschreibungen, Angeboten und Zuschlägen

Beschaffungsplanung und Lieferantenmanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung von Standardverfahren zur Vergabe von Aufträgen, die Verzögerungen und Doppelarbeit verringern	**U27-S08-T01-P005**	3-7 Jan 2027
2	Bestellung von Bestellungen nach Bedeutung, Kosten und Zeitpunkt der Notwendigkeit	**U27-S08-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Analyse der Ausgaben zur Ermittlung von Möglichkeiten für Einsparungen und zur Verbesserung der Verteilung der Haushaltsmittel	**U27-S08-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung eines Balkens von Indikatoren, um den Wert von Beschaffung, Einsparungen und Lieferantenleistung zu verfolgen	**U27-S08-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Reduziertes Vertragsrisiko durch Überprüfung der Positionen und Zuständigkeiten vor der Unterzeichnung	**U27-S08-T01-P028**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Dokumentation des Kaufzyklus vom Bedarf bis zum Empfang und Abschluss der Transaktion	**U27-S08-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Vergleich der Gesamtbetriebskosten vor der Produkt- oder Lieferantenauswahl	**U27-S08-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Umwandlung von Departmental Needs in Artikelbeschreibungen und Einkaufsspezifikationen Geeignet für Preise	**U27-S08-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung gemeinsamer technischer und finanzieller Kriterien für die Differenzierung der Lieferanten	**U27-S08-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Erstellung einer Checkliste für die Überprüfung von Bestellungen vor deren Genehmigung	**U27-S08-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Qualifizierende Lieferanten nach Qualität, Kapazität und Engagementskriterien	**U27-S08-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Bewertung des Lieferanten vor Vertragsabschluss anhand eines Standard-Punktemodells	**U27-S08-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Ausarbeitung eines Plans zur Erweiterung der Lieferantenbasis und zur Verringerung der Abhängigkeit von einer einzigen Quelle	**U27-S08-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Schlechte Lieferantenleistung mit Verbesserungsplänen und Follow-up-Terminen ansprechen	**U27-S08-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Ausarbeitung einer Verhandlungsstrategie, die Einsparungen erzielt und die Versorgungsqualität gewährleistet	**U27-S08-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verwendung von Marktdaten zur Festlegung von Verhandlungszielen und -grenzen	**U27-S08-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verwaltung der Preisverhandlungen, Zahlungsbedingungen und Liefertermine	**U27-S08-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verhandlungen über die Gesamtkosten statt ausschließlich auf den Kaufpreis zu konzentrieren	**U27-S08-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Vergleich der Direktankaufsvorschläge nach Gesamtkosten und Dauer der Lieferung	**U27-S08-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Verwaltung von Vertragsstreitigkeiten mit Lieferanten ohne Unterbrechung der Versorgung	**U27-S08-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Aufbau von ausgehandelten Alternativen zur Bewältigung von Preisänderungen oder Versorgungsengpässen	**U27-S08-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Aufträge, die Umfang, Qualität und Pflichten klar definieren	**U27-S08-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Ausarbeitung eines Vertragsplans, umfangreiche Renovierungsarbeiten und Verpflichtungen	**U27-S08-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwaltung von Änderungen bei Beschaffungsverträgen und Dokumentation ihrer finanziellen und zeitlichen Auswirkungen	**U27-S08-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Überwachung von Verzögerungen oder Nichtübereinstimmung des Anbieters, operativer Einsatz der Verarbeitungsverfahren und Folgemaßnahmen zu vertraglichen Verpflichtungen	**U27-S08-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Beschaffungsplanung und Lieferantenmanagement

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwaltung von Ansprüchen und vertraglichen Änderungen zur Wahrung der Rechte des Unternehmens	**U27-S08-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Aufstellung einer Prüfliste für den Abschluss des Beschaffungsvertrags und die Erfüllung der Verpflichtungen	**U27-S08-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Auswahl eines elektronischen Beschaffungssystems, das den Verfahren und der Größe des Unternehmens angemessen ist	**U27-S08-T01-P029**	25-29 Juli 2027
29	Jährlicher Beschaffungsplan, der die Anforderungen an Haushalt und Prioritäten verknüpft	**U27-S08-T01-P001**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung eines digitalen Zulassungspfads, der die Genehmigungszeit für Bestellungen reduziert	**U27-S08-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Anwendung der elektronischen Beschaffung zur Erleichterung der Annahme und des Vergleichs der Angebote	**U27-S08-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verwendung von Prognoseanalysen zur Schätzung künftiger Beschaffungsbedarfe	**U27-S08-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Kontrollen für den Einsatz von Instrumenten der künstlichen Intelligenz bei Beschaffungsentscheidungen	**U27-S08-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Trennung der Befugnis zum Zugang zu Vorschlägen, Preisen und Annahme des Vergabebeschlusses	**U27-S08-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Standardisierte Daten über Artikel und Lieferanten zur Verbesserung der Genauigkeit von Berichten	**U27-S08-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Digitale Werkzeuge zum Vergleich von Preisen, Angeboten und Lieferterminen	**U27-S08-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Integration von Nachhaltigkeitskriterien in die Produkt- und Lieferantenauswahl	**U27-S08-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Entwicklung einer tragfähigen und messbaren nachhaltigen Beschaffungspolitik	**U27-S08-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Auswahl von Produkten, die während ihres Nutzungszyklus Abfall und Ressourcenverbrauch reduzieren	**U27-S08-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwicklung von Normen für Lieferanten zur ökologischen und sozialen Verantwortung	**U27-S08-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Überprüfung der Nachhaltigkeitsansprüche für Lieferanten vor ihrer Annahme	**U27-S08-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Integritäts- und Transparenzkontrollen in allen Phasen der Beschaffung	**U27-S08-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Offenlegung von Betrug und Betrug bei Bestellungen und Rechnungen	**U27-S08-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Entwicklung eines Melde- und Vertraulichkeitswegs für Whistleblower	**U27-S08-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Ausarbeitung eines Plans für das Risikomanagement im Beschaffungswesen und Folgemaßnahmen	**U27-S08-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Ausarbeitung eines Plans für die öffentliche Auftragsvergabe, der die Mittelanforderungen mit den Durchführungsterminen verknüpft	**U27-S08-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Entwicklung eines Programms zur Qualifizierung des Beschaffungspersonals für moderne Politiken und Instrumente	**U27-S08-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verbesserte Koordinierung zwischen Beschaffungs-, Finanz- und Requisitionsabteilungen	**U27-S08-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Regelung der Lieferung von Wissen und Akten bei Änderung des Beschaffungsbeauftragten	**U27-S08-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Umsetzung der Ergebnisse der Auftragsvergabeprüfung in Verfahren für die Entwicklung und spezifische Zuständigkeiten	**U27-S08-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Lagerbetrieb und Bestandskontrolle

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Bereiten Sie einen Lagerplan vor, der Speichermengen mit Nachfragevolumen und Lieferzeiten verknüpft	**U27-S08-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Bestimmung von Boden, Decke und Re-Demand-Punkten	**U27-S08-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Klassifizierung der Güter nach Wert, Bewegungsrate und Bedeutung der Verfügbarkeit	**U27-S08-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Klassifizierung von Elementen mit ABC-Analyse und Verknüpfung von Inventarklassen mit Zähl- und Verifikationshäufigkeit	**U27-S08-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Erstellung eines kritischen Materialreserveplans	**U27-S08-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verringerung des Überschusses, ohne die Kontinuität der Geschäftstätigkeit zu beeinträchtigen	**U27-S08-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung einer Indikatorentabelle zur Überwachung des Bestandsniveaus und des Risikos des Abbaus	**U27-S08-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Kontrolle von Item-Datensätzen, um genaue Mengen und Speicherorte sicherzustellen	**U27-S08-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Gestaltung von Lagerflächen zur Verbesserung der Mobilität und Zugänglichkeit	**U27-S08-T02-P015**	28 Feb - 4 März 2027
10	Digitales Tracking Board für Positionen und Bewegungen im Lager	**U27-S08-T02-P027**	14-18 März 2027
11	Erstellung von Empfangs- und Auszahlungsaufzeichnungen, die die Beförderung von Gegenständen genau dokumentieren	**U27-S08-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Aufbau eines Bewegungsprotokolls, das die Verfolgung des Artikels von der Empfangsbestätigung bis zur Auszahlung ermöglicht	**U27-S08-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Dokumentation der Übertragungen zwischen Standorten und Lagern mit Abgleich der Bilanzen	**U27-S08-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verbesserte Verarbeitung von Anwendungen, Reduzierung von Austausch- und Verpackungsfehlern	**U27-S08-T02-P020**	11-15 Apr 2027
15	Verhindern Sie das Ende der Gegenstände durch regelmäßige Warnungen und Folgeberichte	**U27-S08-T02-P039**	18-22 Apr 2027
16	Anwendung der Verfahren zur Anordnung der Gegenstände nach dem Bewegungstempo und den Merkmalen der Gegenstände	**U27-S08-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verbesserte Flächennutzung und Reduzierung der nicht genutzten Flächen	**U27-S08-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verringerung der Zeitaufwand und Bearbeitung von Austauschanträgen	**U27-S08-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Vorbereitung der Verfahren für die Kontrolle von Material nach Erhalt vor der Einfuhr in das Lager	**U27-S08-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Organisation der Bewegung von Kranen und Geräten zur Verringerung der Kollisionen	**U27-S08-T02-P033**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Anwendung des nächsten Austauschs, Ende der Stoffe mit beschränkter Verwendung	**U27-S08-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Lagerung von Materialien nach Temperatur, Feuchtigkeit und Erhaltungsbedingungen	**U27-S08-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Getrennter und sicherer Standort von empfindlichen und gefährlichen Materialien	**U27-S08-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Nutzung von Systemen zur Erfassung von Empfang, Lagerung und Ausgabe durch das Unternehmen	**U27-S08-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Verwendung von Barcode zur Beschleunigung der Bewegung von Gegenständen und zur Reduzierung von Eingabefehlern	**U27-S08-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Lagerbetrieb und Bestandskontrolle

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Sicherheitsverfahren zur Verringerung von Verletzungen und Unfällen in Lagerhäusern	**U27-S08-T02-P032**	11-15 Juli 2027
27	Schulung der Lagerteams in der sicheren Handhabung von Handling-Ausrüstungen	**U27-S08-T02-P034**	18-22 Juli 2027
28	Bestandsreifebewertung für Roboteranwendungen und automatisierte Transportsysteme	**U27-S08-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Verwendung von Analysen zur Feststellung der Gründe für Verzögerungen bei Lagervorgängen	**U27-S08-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Datenprognosen zur Verringerung von Bestandsengpässen und -aufbau	**U27-S08-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Beschränkung der Befugnis zum Transport von Posten, Ausgleich, Empfangs- und Auszahlungsunterlagen	**U27-S08-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Lagerung von brennbaren Materialien gemäß den genehmigten Sicherheitskontrollen	**U27-S08-T02-P036**	22-26 Aug 2027
33	Verwaltung von Multi-Branch-Inventar- und Ausgleichsbilanzen über Standorte hinweg	**U27-S08-T02-P041**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Kontrolle der Lieferung von Arzneimitteln und medizinischen Materialien gemäß den Anforderungen an die Erhaltung und Verfolgung	**U27-S08-T02-P038**	5-9 Sep 2027
35	Vorbereitung eines internen Evakuierungs- und Reaktionsplans für den Notfall	**U27-S08-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Kontrolle der Rohstoffbestände, um den Produktionsbedarf ohne Lagerung zu decken	**U27-S08-T02-P040**	19-23 Sep 2027
37	Untersuchung von Lagervorfällen und Umwandlung von Ursachen in präventive Maßnahmen	**U27-S08-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Prüfung der Bilanzen vor der Berichterstattung und dem Abschluss	**U27-S08-T02-P014**	3-7 Okt. 2027
39	RFID-Anwendung zum Empfang, Austausch, Inventar und Überprüfung der Genauigkeit des Gleichgewichts	**U27-S08-T02-P026**	10-14 Okt. 2027
40	Anwendung des kontinuierlichen Inventars ohne störende Lagervorgänge	**U27-S08-T02-P010**	17-21 Okt. 2027
41	Durchführung des periodischen Inventars mit Varianzkontrolle und Dokumentation	**U27-S08-T02-P009**	24-28 Okt. 2027
42	Überprüfung beschädigter und beendeter Materialien und Dokumentation der Entsorgungsverfahren	**U27-S08-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Berechnung der Lager- und Bearbeitungskosten für jeden Gegenstand oder jede Anforderung	**U27-S08-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Erstellung eines Plans zur Senkung der Lagerkosten ohne Kompromisse bei der Servicequalität	**U27-S08-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Messung der Genauigkeit der Ausführung von Anfragen und Analyse der Ursachen von Verarbeitungsfehlern	**U27-S08-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Leistung des Lagerpersonals anhand klarer und nachvollziehbarer Kennzahlen bewerten	**U27-S08-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Erstellung eines Plans für die Kontinuität des Lagers, wenn die Ausrüstung oder Systeme nicht funktionieren	**U27-S08-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Management des Risikos von Verlusten oder Schäden im Inventar und Festlegung von Verfahren zur Verringerung	**U27-S08-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Reduzierung der Verpackungen und Abfälle aus der Lagerung und Handhabung	**U27-S08-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines jährlichen Lagerentwicklungsplans nach Performance-Ergebnissen und Verbesserungen	**U27-S08-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Integration von Beschaffung, Beständen und digitalen Systemen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Einen digitalen Fahrplan entwickeln, der Beschaffungs- und Lagersysteme mit Organisationszielen verbindet	**U27-S08-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Ermittlung der Anforderungen für ein gemeinsames Beschaffungs- und Lagersystem vor der Auswahl	**U27-S08-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwicklung einer standardisierten Datenbank von Artikeln, Lieferanten und Lagerstätten	**U27-S08-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Kontrolleinheiten von Maß- und Objektbeschreibungen zur Reduzierung von Bestell- und Ausgabefehlern	**U27-S08-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Entwurf eines elektronischen Zulassungspfads, der Bestellungen beschleunigt und Inventar aktualisiert	**U27-S08-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verbesserung der Datenqualität vor der Migration auf ein gemeinsames Beschaffungs- und Lagersystem	**U27-S08-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Erstellung eines Backup- und Retrieval-Plans für Beschaffungs- und Lagerdaten	**U27-S08-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Gemeinsame Beschaffungs- und Bestandsverfolgungsindikatoren	**U27-S08-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Diskrepanzen zwischen Bestellungen und Lagerdaten erkennen und verarbeiten	**U27-S08-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Versorgungspläne im Zusammenhang mit dem Bestandsniveau zur Verringerung von Engpässen und Anhäufungen	**U27-S08-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Verknüpfung der ABC-Analyse mit Kaufentscheidungen und Bestandszuteilung über Benutzerstandorte	**U27-S08-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Erstellung eines Beschaffungsplans auf der Grundlage der Nutzungs- und tatsächlichen Bestandsdaten	**U27-S08-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Überwachung von Gegenständen, die sich nur langsam bewegen, bevor ihre Anfrage wiederholt wird	**U27-S08-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Entwicklung eines digitalen Mechanismus, um den Kauf verfügbarer Artikel oder deren Alternativen in der Lagerung zu verhindern	**U27-S08-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Elektronischer Anbieter-Hosting und Prüfungskurs	**U27-S08-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Digitales Management, Genauigkeit und Vollständigkeit der Lieferantendaten	**U27-S08-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Aufbau eines Tablets zur Analyse der Ausgaben und Inventarisierung und Entdeckung von Sparmöglichkeiten	**U27-S08-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verwendung von Analysen zum Vergleich der Leistung des Lieferanten mit den tatsächlichen Anforderungsdaten	**U27-S08-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Automatisierung von Bestellungen nach Erreichen der genehmigten Bestandsgrenzen	**U27-S08-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Die künstliche Intelligenz zur Analyse der Nachfrage und zur Angebotsabgabe	**U27-S08-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Entwicklung von Kontrollen über die Verwendung künstlicher Intelligenz bei Beschaffung und Lagerung	**U27-S08-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Einsatz von automatisiertem Lernen zur Verbesserung der Prognose der Nachfrage nach Gütern	**U27-S08-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Elektronische Aufzeichnung mit Änderungen und Genehmigungen für die Daten der Artikel	**U27-S08-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Entwurf eines Standard-Tracking-Pfads für Artikel, die RFID vom Kauf bis zur Nutzung der Website nutzen	**U27-S08-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bereiten Sie ein System, um den Artikel der Bestellung verfolgen, bis es an den Requisitioner ausgestellt wird	**U27-S08-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Integration von Beschaffung, Beständen und digitalen Systemen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Numerierung der Materialinspektionsverfahren und Abstimmung der Mengen und Spezifikationen	**U27-S08-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Digital dokumentierende Rücksendungen und Aktualisierung von Inventar- und Kaufaufträgen	**U27-S08-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Koordinierung der standortübergreifenden Bewegung von Gegenständen auf der Grundlage von Nachfrage- und Verfügbarkeitsdaten	**U27-S08-T03-P032**	25-29 Juli 2027
29	Analyse der Gründe für die Bestandsdifferenz zwischen dem Inventarsystem und der tatsächlichen Menge	**U27-S08-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Entwicklung eines digitalen Systems zur Verfolgung beschädigter, langsam bewegender und zurückgegebener Inventardaten	**U27-S08-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Digitale Ausschreibungen zu Gültigkeitsdaten und Aufbewahrungsbedingungen für Gegenstände	**U27-S08-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Entwurf eines automatisierten Tracking-Weges für die Sammlung von Gegenständen und die Bearbeitung von Auszahlungsaufträgen	**U27-S08-T03-P034**	22-26 Aug 2027
33	Planung der Speicherstätte nach Bewegung und Volumendaten	**U27-S08-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verbesserte Koordination von Requisitionen, Beschaffungen und Lagern über eine standardisierte Plattform	**U27-S08-T03-P038**	5-9 Sep 2027
35	Roboter für die Handhabung mit der Integration von Speichersystemen nutzen	**U27-S08-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Erstellung eines Plans für den Übergang zu digitalen Systemen ohne Unterbrechung des täglichen Betriebs	**U27-S08-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Änderung des Widerstandsmanagements bei der Anwendung von Technologie in Beschaffung und Lagerung	**U27-S08-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Elektronischer Mechanismus zur Verarbeitung von Eingangs- und Bestandsunterschieden	**U27-S08-T03-P028**	3-7 Okt. 2027
39	Vorbereitung eines Tracking Boards für verspätete Anwendungen und deren Auswirkungen auf den Bestand	**U27-S08-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Messung der Genauigkeit der Ausführung von Bestellungen zur Auszahlung	**U27-S08-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Regelmäßiger Bericht mit technischen Einsparungen und ihren Auswirkungen auf die betriebliche Effizienz	**U27-S08-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Erstellung eines Plans zur Kontinuität der Geschäftstätigkeit für die Aufschlüsselung der Beschaffung oder des Inventars	**U27-S08-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Überprüfung der Sicherheit von Cloud-Anwendungen, die in Beschaffungs- und Stores eingesetzt werden	**U27-S08-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Regulierung des Datenaustauschs mit Anbietern und Systemanbietern	**U27-S08-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Einsatz digitaler Tracking-Tools zur Verbesserung der Zuverlässigkeit von Lieferdokumenten	**U27-S08-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Messung der Auswirkungen der Digitalisierung auf Verlust und Kosten der Lagerung und des Kaufs	**U27-S08-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Integration von Nachhaltigkeitsstandards in Lieferanten-, Waren- und Bestandsdaten	**U27-S08-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Überwachung des Energieverbrauchs in Speicheranlagen mit digitalen Indikatoren	**U27-S08-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung eines Modells zur Berechnung der Rendite in Beschaffungs- und Lagersysteme	**U27-S08-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Jährlicher Verbesserungsplan für Beschaffung, Lager und Datenintegration	**U27-S08-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Planung und Integration von Lieferketten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Die Liste der Lieferketten zeigt die Ströme, Verantwortlichkeiten und Untergliederungen	**U27-S08-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwurf eines Gleichgewichts zwischen Liefergeschwindigkeit und Betriebskosten des Vertriebsnetzes	**U27-S08-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Material- und Informationsflussanalyse zur Verringerung der Verzögerungen zwischen den Versorgungsphasen	**U27-S08-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung eines Modells zur Bewertung der Leistung der Lieferkette von der Quelle bis zum Empfänger	**U27-S08-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Entwicklung eines Multi-Site-Versorgungsplans, der Kontinuität von dem Dienst aufrechterhält	**U27-S08-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Ausarbeitung eines Betriebsplans für eine Lieferkette, die sich mit der Volatilität der Nachfrage befasst	**U27-S08-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Szenarioplanung nutzen, um sich auf Veränderungen der Nachfrage und Preise vorzubereiten	**U27-S08-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Harmonisierung der Versorgungspläne mit Jahreszeiten und Veränderungen der Verbrauchsmuster	**U27-S08-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Planung der Versorgung für neue Produkte vor ihrer Markteinführung	**U27-S08-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Koordinierung der Versorgungspläne der Abteilung zur Verringerung der gegensätzlichen Erwartungen	**U27-S08-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Erstellung eines Alternativplans, wenn sich die Angebots- oder Nachfragemengen ändern	**U27-S08-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Transportplanung und Verteilung der Sendungen nach Kosten, Zeit und Serviceebene	**U27-S08-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Auswahl von Transportrouten, die Fahrzeit und Kosten reduzieren	**U27-S08-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verbesserte Auslastung der Transportflotte durch Last- und Gleisplanung	**U27-S08-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Folgemaßnahmen zu Sendungen und Verwaltung von Ausnahmen vor Lieferterminen betroffen	**U27-S08-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Regelung des internationalen Frachtverkehrs und Weiterverfolgung der Unterlagen und Stufen	**U27-S08-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verbesserung der E-Commerce-Sendungen während der Spitzennachfrageperioden	**U27-S08-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Ermittlung kritischer Abhängigkeiten zwischen Bezugsquellen, Transport und Verteilzentren	**U27-S08-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Aufstellung eines Plans zur Diversifizierung der Versorgungsquellen und zur Verringerung der Auswirkungen von Störungen	**U27-S08-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Entwicklung eines Mechanismus zur Aufteilung der Nachfrageerwartungen mit Lieferanten und Partnern	**U27-S08-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Partnerbeziehungen für zuverlässige Produktströme steuern	**U27-S08-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Risikobewertung und Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen	**U27-S08-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Erstellung eines Versorgungsplans für die Kontinuität, wenn eine Hauptstrecke oder Ressource gestört wird	**U27-S08-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Link Planung, Transport und Verteilungssysteme zur Reduzierung der Datenreplikation	**U27-S08-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Analyse der Versorgungsdaten zur Erkennung von Ursachen von Verzögerungen und hohen Kosten	**U27-S08-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Planung und Integration von Lieferketten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Künstliche Intelligenz zur Vorhersage von Störungen und Verbesserung der Versorgungsentscheidungen	**U27-S08-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Nutzung des Internets der Dinge zur Verfolgung von Versandort und Transportbedingungen	**U27-S08-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Verwendung von Analysen zur Ermittlung kostenintensiverer und weniger effizienter Wege	**U27-S08-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Simulation zur Prüfung der Auswirkungen der Änderung der Ressource, Route oder des Zentrums verwenden	**U27-S08-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Nutzung geografischer Daten zur Verbesserung der Verteilungszentren-Standorte und -Routen	**U27-S08-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Genehmigung der Automatisierung zur Beschleunigung der Bearbeitung von Anfragen und Koordinierung der Sendungen	**U27-S08-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Entwicklung eines Risikoregisters für die Lieferkette, das Prioritäten und Zuständigkeiten festlegt	**U27-S08-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Durchführung der Druckprüfung und Messung der Rückgewinnungskapazität der Lieferkette	**U27-S08-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Identifizierung von Frühwarnsignalen für die Pannen von Lieferanten oder Transportwegen	**U27-S08-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Erstellung eines Business Continuity Plans für die Lieferkette und kritische Dienstleistungen	**U27-S08-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Vorbereitung des Mechanismus zur Skalierung der Entscheidungsfindung während der Versorgungsunterbrechung	**U27-S08-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Die Daten der Lieferkette und die zugehörigen Systeme sind vor der Eindringung geschützt	**U27-S08-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Erkenntnisse aus Versorgungsunterbrechungen und Aktualisierung der Bereitschaftspläne	**U27-S08-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Messung der Umweltauswirkungen und Ermittlung von Möglichkeiten zur Verringerung von Übertragungen und Verteilungen	**U27-S08-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Auswahl der Lieferanten nach nachprüfbaren Leistungs- und Nachhaltigkeitskriterien	**U27-S08-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Integration der Nachhaltigkeitsanforderungen in die Supply Chain Planung	**U27-S08-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Erstellung eines Plans zur Reduzierung von Verpackungen und Abfallstoffen in den Vertriebsvorgängen	**U27-S08-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Identifizierung der Leistungsindikatoren der Lieferkette, die den Dienst mit Kosten und Geschwindigkeit verknüpfen	**U27-S08-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Messung der Liefergenauigkeit und Aktualität durch Weg und Partner	**U27-S08-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Erstellung eines Executive Reports über Liefer- und Vertragsvarianzen und den korrektiven Aktionsplan	**U27-S08-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Service-Upgrade ohne übermäßige Erhöhung von Lager und Vertrieb	**U27-S08-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Messung der Auswirkungen von Verbesserungen des Angebots auf die Kundenzufriedenheit und die Kontinuität der Dienstleistungen	**U27-S08-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Planung einer geeigneten Lieferkette für Lebensmittel und schnelle Schäden	**U27-S08-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Erstellung eines Versorgungsplans für Materialien und Ersatzteile für den weiteren Betrieb	**U27-S08-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines jährlichen Entwicklungsplans für die Lieferkette auf der Grundlage von Performance- und Risikoergebnissen	**U27-S08-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Management von Ausschreibungen, Angeboten und Zuschlägen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Festlegung der Qualifikationsanforderungen, die der Art und Größe des Projekts entsprechen	**U27-S08-T05-P005**	3-7 Jan 2027
2	Erstellung eines Ausschreibungsschemas mit Angaben zu den Phasen, Zuständigkeiten und Zeitpunkten der Annahme	**U27-S08-T05-P002**	10-14 Jan 2027
3	Bereiten Sie klare Ausschreibungsunterlagen vor, die nicht konforme Abfragen und Präsentationen reduzieren	**U27-S08-T05-P003**	17-21 Jan 2027
4	Umfang der Arbeit und Projektergebnisse messbar formulieren	**U27-S08-T05-P004**	24-28 Jan 2027
5	Analyse und Begründung ungewöhnlicher Preise	**U27-S08-T05-P028**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Geschätzte Referenzkosten der Auktion vor Einreichung	**U27-S08-T05-P006**	7-11 Feb 2027
7	Überprüfung der Ausschreibungsunterlagen zur Feststellung von Abweichungen vor der Veröffentlichung	**U27-S08-T05-P007**	14-18 Feb 2027
8	Eine Vorabstudie zur Ermittlung der Verfügbarkeit von Lieferanten und Alternativen	**U27-S08-T05-P008**	21-25 Feb 2027
9	:: Management konkurrierender Anfragen und Erteilung von Klarstellungen in standardisierter Weise	**U27-S08-T05-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwicklung der festgelegten Bewertungskriterien, die direkt mit den Anforderungen der Auktion zusammenhängen	**U27-S08-T05-P010**	14-18 März 2027
11	Festlegung von Bewertungsgewichten und Kriterien zur Balance von Qualität und Kosten	**U27-S08-T05-P011**	21-25 März 2027
12	Ausarbeitung eines Plans für die Bewertung der Gründungsausschüsse, der die Stufen, Bewertungskriterien und die Kontrolle der Vertraulichkeit festlegt	**U27-S08-T05-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Erstellung einer Compliance-Matrix, die jede Anforderung mit einem Nachweis- und Verantwortungsdokument verknüpft	**U27-S08-T05-P013**	4-8 Apr 2027
14	Organisation der Sammlung der erforderlichen Dokumentation von Präsentationsteams und Unterstützern	**U27-S08-T05-P014**	11-15 Apr 2027
15	Harmonisierung der technischen Darstellung mit Bewertungskriterien und Gebotsvoraussetzungen	**U27-S08-T05-P015**	18-22 Apr 2027
16	Entwicklung einer Ressourcentabelle, die die für die Umsetzung erforderliche Expertise, Ausrüstung und Kapazität widerspiegelt	**U27-S08-T05-P016**	25-29 Apr 2027
17	Formulierung einer kurzen Präsentation der Exekutive, die die vorgeschlagene Lösung und den Wert unterstreicht	**U27-S08-T05-P017**	2-6 Mai 2027
18	Erstellung eines finanziellen Angebots, das die Preise mit dem Umfang und der Produktion der Arbeit verknüpft	**U27-S08-T05-P018**	9-13 Mai 2027
19	Überprüfung und Überprüfung der Preise mit Annahmen zur Umsetzung	**U27-S08-T05-P019**	23-27 Mai 2027
20	Erstellung eines Preismodells mit direkten und indirekten Kosten	**U27-S08-T05-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Erstellen Sie eine abschließende Checkliste, um die Vereinbarkeit des Angebots vor der Lieferung zu bestätigen	**U27-S08-T05-P021**	6-10 Juni 2027
22	Elektronische Dokumentation zur Präsentationsverwaltung und Übertragungserkennung	**U27-S08-T05-P022**	13-17 Juni 2027
23	Erstellung eines Bewertungsplans, der Phasen, gebietsansässige Rollen und Vertraulichkeitskontrollen ermittelt	**U27-S08-T05-P023**	20-24 Juni 2027
24	Bewertung der Finanzvorschläge nach Erfüllung der technischen Bewertungsanforderungen	**U27-S08-T05-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Dokumentation der Ratings und Entscheidungen im Bewertungsmodell	**U27-S08-T05-P025**	4-8 Juli 2027

Management von Ausschreibungen, Angeboten und Zuschlägen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewältigung von Interessenkonflikten zwischen den Mitgliedern des Bewertungsausschusses	**U27-S08-T05-P026**	11-15 Juli 2027
27	Überprüfung der Vollständigkeit und Gültigkeit der Unterlagen vor der Zählung der Noten	**U27-S08-T05-P027**	18-22 Juli 2027
28	Erstellung eines Bewertungsberichts, in dem die Ergebnisse, Empfehlungen und Gründe für die Auswahl erläutert werden	**U27-S08-T05-P029**	25-29 Juli 2027
29	Ausarbeitung eines Ausschreibungsplans, der Prioritäten und Budgets miteinander verknüpft	**U27-S08-T05-P001**	1-5 Aug 2027
30	Unabhängige Überprüfung der Bewertungsergebnisse vor Genehmigung der Auftragsvergabe	**U27-S08-T05-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verhandlungen nach Bewertung im Rahmen der genehmigten Mandate und Kontrollen	**U27-S08-T05-P031**	15-19 Aug 2027
32	Überprüfung der Auswirkungen der Verhandlungen auf Umfang, Preis und Zeitplan	**U27-S08-T05-P032**	22-26 Aug 2027
33	Den Wettbewerbern die Ergebnisse der Auktion klar und geordnet mitteilen	**U27-S08-T05-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Behandlung der Einwände und unverzügliche Überprüfung des Verfahrens	**U27-S08-T05-P034**	5-9 Sep 2027
35	Vorbereitung des Übergangs vom Vertragspreis zur Projektdurchführung	**U27-S08-T05-P035**	12-16 Sep 2027
36	Elektronische Ausschreibungssysteme zur Verwaltung von Publikationen, Einreichungen und Evaluierungen	**U27-S08-T05-P036**	19-23 Sep 2027
37	Verwaltung der Benutzerbehörde und Änderung der Protokolle auf der Ausschreibungsplattform	**U27-S08-T05-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verwendung von Analysen zum Vergleich der Angebotsergebnisse und zur Entwicklung künftiger Einreichungen	**U27-S08-T05-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Verwendung von KI-Dokumenten mit menschlicher Ergebnisbewertung	**U27-S08-T05-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Messung der Effizienz des Ausschreibungszyklus von der Vorbereitung der Dokumente bis zur Entscheidung, die Anlegestelle zu anlegen	**U27-S08-T05-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Analyse des Risikos von Verzögerungen oder Wettbewerbsschwäche vor dem Angebot	**U27-S08-T05-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Vermeidung der Zersplitterung der Bedürfnisse oder widersprüchlicher Spezifikationen, die den Wettbewerb beeinträchtigen	**U27-S08-T05-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Offenlegung und Handhabung von Absprachen oder Manipulationen von Angeboten	**U27-S08-T05-P043**	7-11 Nov 2027
44	Ausnahmen von Dokumenten und Genehmigungen zur Gewährleistung der Prüfbarkeit	**U27-S08-T05-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verwaltung von mehrstufigen Ausschreibungen mit Kontrolle des Übergangs zwischen den Phasen	**U27-S08-T05-P045**	21-25 Nov 2027
46	Bewertung gemeinsamer Einreichungen und Überprüfung der Rollen und Zuständigkeiten der Parteien	**U27-S08-T05-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Vorbereitung internationaler Ausschreibungsvorschläge mit Überprüfung der Einreichungs- und Dokumentationsanforderungen	**U27-S08-T05-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Bewertung des Währungs- und Versorgungsänderungsrisikos bei grenzüberschreitenden Geboten	**U27-S08-T05-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung von Bewertungskriterien für technische Projekte, die Sicherheit, Integration und Nachhaltigkeit berücksichtigen	**U27-S08-T05-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Aktualisierung der Angebotsformulare und -verfahren auf der Grundlage der Ergebnisse der Leistungs- und Prüfungsprüfung	**U27-S08-T05-P050**	26-30 Dez. 2027

Recht, Verträge und Streitbeilegung - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Ein durchsetzbarer Vertrag: Präzise Ausarbeitung und Pflichtverfolgung durch Close-Out	**U27-S02-A01**	3-14 Okt. 2027
2	Schutz vertraglicher Ansprüche: Gebäudeansprüche Dateien aus Fakten und Beweisen	**U27-S02-A02**	14-25 März 2027
3	Mapping Legal Exposure: Verknüpfung von Verpflichtungen, Risiken und Korrekturentscheidungen	**U27-S02-A03**	6-17 Juni 2027
4	Beilegung kommerzieller Streitigkeiten: Wahl einer Siedlungsroute und Vorbereitung der Schiedsgerichtsakte	**U27-S02-A04**	1-12 Aug 2027
5	Eine auditierbare administrative Untersuchung: Abfolge von Ereignissen und Sicherung von Beweisen	**U27-S02-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Rechtspraxis, Erstellung von Rechtsgutachten und Compliance

Vertragsgestaltung und Management vertraglicher Pflichten

Organisation der Rechtsabteilung, Akten und Dienstleistungen

Schiedsverfahren, Konfliktmanagement und Streitbeilegung

Rechtspraxis, Erstellung von Rechtsgutachten und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Vorbereitung einer Schlichtung zur Unterstützung von Verwaltungsentscheidungen	**U27-S02-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Verwendung von KI in der rechtlichen Arbeit mit Überprüfung seiner Ergebnisse	**U27-S02-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Automatisierung wiederholter Gerichtsverfahren mit Kontrolle der Befugnisse	**U27-S02-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Schutz vertraulicher Informationen in den Rechtsabteilungen und Büros	**U27-S02-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Aufbau eines Registers für rechtliche Risiken und Folgemaßnahmen zu Plänen zur Bewältigung dieses Registers	**U27-S02-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Erstellung einer rechtlichen Checkliste vor der Einführung eines neuen Produkts oder einer neuen Dienstleistung	**U27-S02-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Nachweis der digitalen Beweisführung und Integrität der Haftkette	**U27-S02-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Bewertung der Autorität elektronischer Nachrichten und Aufzeichnungen bei Streitigkeiten	**U27-S02-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung eines integrierten Rechtsakts zur Unterstützung der Untersuchung von Cyberkriminalität	**U27-S02-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Schutz personenbezogener Daten bei der Erhebung, Verarbeitung und Weitergabe	**U27-S02-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Verwaltung von Zugriffs-, Berichtigungs- und Löschungsrechten innerhalb der regulären Zeiträume	**U27-S02-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Verringerung der Gefahr von Verzerrungen und Fehlern bei automatisierten Entscheidungen	**U27-S02-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Schutz des geistigen Eigentums für digitale Inhalte und Innovationen	**U27-S02-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Urheberrechtsverletzung auf Online-Plattformen	**U27-S02-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwaltung der rechtlichen Einhaltung im elektronischen Handel und Verbraucherschutz	**U27-S02-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Umgang mit Beschwerden und Streitigkeiten aus dem elektronischen Verkauf	**U27-S02-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Identifizierung der rechtlichen Verpflichtungen bei grenzüberschreitenden Geschäftsvorgängen	**U27-S02-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Anwendung der Wettbewerbsregeln und Verhinderung monopolistischer Praktiken auf den Märkten	**U27-S02-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Analyse der rechtlichen Haftung für Korruption Fakten und Beweisanforderungen	**U27-S02-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Bestimmung der Haftung für Verstöße durch Lieferanten und Dritte	**U27-S02-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Aufbau von Rechtsverteidigungen bei Compliance-Streitigkeiten auf der Grundlage von Beweisen	**U27-S02-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Identifizierung der Bestandteile des Verstoßes und Verantwortlichkeit für diesen Verstoß	**U27-S02-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Rechtliche Verantwortung der Führungskräfte für institutionelle Entscheidungen	**U27-S02-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Auf der Grundlage von Präzedenzfällen und Urteilen bei der Auslegung von Rechtstexten	**U27-S02-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Erstellung von zusammenfassenden Rechtsberichten für die Geschäftsleitung	**U27-S02-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Rechtspraxis, Erstellung von Rechtsgutachten und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Aufbau einer Datenbank mit Fällen, Entscheidungen und rechtlichen Untersuchungen	**U27-S02-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Entwicklung einer tragfähigen Strategie für die Konfliktbewältigung vor dem Rückgriff auf Gerechtigkeit	**U27-S02-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Organisation von Verfahren zur E-Liigation und Folgemaßnahmen zu Anhörungen und Ernennungen	**U27-S02-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Analyse der Ursachen des Fallsverlusts und Verbesserung der Rechtspraxis	**U27-S02-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Verwaltung mehrerer Fälle und Ermittlung der erforderlichen Prioritäten und Ressourcen	**U27-S02-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Dokumentation von Ermittlungsverfahren zur Wahrung der Rechte und der Integrität von Beweisen	**U27-S02-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Analyse der Indikatoren für Finanzbetrug aus rechtlicher und regulatorischer Sicht	**U27-S02-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Analyse der online begangenen Straftaten und Feststellung der rechtlichen Verantwortung	**U27-S02-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Anwendung der Menschenrechte in institutionellen Politiken und Verfahren	**U27-S02-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Bewertung der rechtlichen Auswirkungen von Entscheidungen und Maßnahmen für betroffene Gruppen	**U27-S02-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Bearbeitung von Arbeitsbeschwerden und Dokumentation von Untersuchungs- und Abrechnungsverfahren	**U27-S02-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Verhütung von Konflikten im Zusammenhang mit Diskriminierung und Belästigung im Arbeitsklima	**U27-S02-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Anwendung der gesetzlichen Anforderungen an Gesundheit und Sicherheit im Arbeitsklima	**U27-S02-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Ermittlung der rechtlichen Haftung für Arbeitsunfälle und Arbeitsunfälle	**U27-S02-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Folgemaßnahmen zu den mit Klima und natürlichen Ressourcen verbundenen rechtlichen Anforderungen	**U27-S02-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Analyse der rechtlichen Verpflichtungen im Bereich der Wasser- und natürlichen Ressourcenbewirtschaftung	**U27-S02-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Bewertung der rechtlichen Verpflichtungen im Zusammenhang mit dem Schutz von Zivilpersonen und Eigentum	**U27-S02-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Analyse der Auswirkungen internationaler Verträge und Übereinkommen auf die institutionelle Arbeit	**U27-S02-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Management von Rechtsrisiken bei grenzüberschreitenden Transaktionen und Investitionen	**U27-S02-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Analyse der Anforderungen an die Unternehmensgründung und -führung und Dokumentation der Verpflichtungen	**U27-S02-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Rechtliche Risikobewertung von Finanzierung und Investitionen vor Entscheidungsfindung	**U27-S02-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Analyse und Dokumentation der Konkurs- und Liquidationsrechte der Parteien	**U27-S02-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Prüfung der rechtlichen Verpflichtungen für die Platzierung und den Handel auf dem Finanzmarkt	**U27-S02-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Erarbeitung eines Rechtsgutachtens zur Klärung der Auswirkungen einer Gesetzesänderung auf die Tätigkeit des Unternehmens	**U27-S02-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Umsetzung der Ergebnisse der rechtlichen Überprüfung in einen Nachbesserungsplan	**U27-S02-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Vertragsgestaltung und Management vertraglicher Pflichten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Die Umsetzung der Arbeiten muss in einen klaren und messbaren Vertragsumfang erfolgen	**U27-S02-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Aufbau eines Standardmodells, das nach Art der Transaktion identifizierbar ist	**U27-S02-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verhandlungen über Vertragsklauseln zur Wahrung des Interessenausgleichs	**U27-S02-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Vorbereitung und Unterzeichnung der Referenzmatrix	**U27-S02-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Formulieren von Zahlungsbedingungen und Garantien zur Verringerung der Differenzen	**U27-S02-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verwaltung vertraglicher Änderungen ohne Verwirrung bei der Ausführung oder im Haushaltsplan	**U27-S02-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Folgemaßnahmen zur Vertragserfüllung anhand klarer und spezifischer Indikatoren	**U27-S02-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verwaltung und Nachweis von Gründen und Unterlagen für vertragliche Ansprüche	**U27-S02-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Beurteilung der rechtlichen Möglichkeiten für die Verletzung der Pflichten und die Feststellung der Rechte der Partei und der Rechtsbehelfe	**U27-S02-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Strafen und Entschädigungsklauseln klar und anwendbar formulieren	**U27-S02-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Ausarbeitung eines Plans für den Abschluss des Vertrags und die Abwicklung der noch offenen Verpflichtungen	**U27-S02-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Formulierung der Bedingungen für die Beendigung des Vertrages und die Lieferung von Bauleistungen und Erklärungen	**U27-S02-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Entwicklung einer mehrstufigen Strategie für die Vertragsverhandlungen	**U27-S02-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Ausarbeitung eines Verhandlungsberichts, in dem bestätigt wird, was vereinbart und was noch nicht abgeschlossen wurde	**U27-S02-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwaltung der Preis- und Kostenverhandlungen während des gesamten Vertragszyklus	**U27-S02-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Identifizierung der Kontrollen bei der Verwendung, Rückgabe oder Vernichtung gemeinsamer Informationen nach Beendigung der Beziehung	**U27-S02-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Formulierung von Schutzklauseln für geistiges Eigentum in Kooperationsabkommen	**U27-S02-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Regelung der Eigentumsrechte für die vom Auftragnehmer produzierten Leistungen	**U27-S02-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Ausarbeitung technischer Dienste und Cloud-Beteiligungskonventionen	**U27-S02-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Vertragsmäßige Verteilung der Zuständigkeiten für Informationssicherheit und Cyberkriminalität	**U27-S02-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Regelung der Datenwiederherstellungs- und -lieferpflichten bei technischer Trennung	**U27-S02-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Überprüfung der Verfahren der elektronischen Signatur und Aufbewahrung beglaubigter Kopien	**U27-S02-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Automatisieren der Vertragsvorbereitung und Überprüfung mit Genehmigungskontrollen	**U27-S02-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Design einer Standard-Bibliothek für Unternehmensverträge und Vorlagen	**U27-S02-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Regelung des Zugangs zu Verträgen und des Schutzes von Kopien und elektronischen Aufzeichnungen	**U27-S02-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Vertragsgestaltung und Management vertraglicher Pflichten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Formulierung der Dienstleistungsklauseln für den Lieferanten und Verknüpfung der Verletzung der Behandlungs- und Entschädigungsrechte	**U27-S02-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Verwaltung der Preis- und Kostenänderungen bei Lieferverträgen	**U27-S02-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Vorbereitung der Anforderungen an die Inspektion, den Eingang und die Behandlung von Versorgungsmängeln	**U27-S02-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Ausarbeitung von Verträgen über Verträge über den Anwendungsbereich, die Stufen und die Teilverträge	**U27-S02-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Vereinheitlichte Liefer- und Empfangsmessmechanismen für Engineering-Projekte	**U27-S02-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verwaltung der Verpflichtungen der Zulieferer im Rahmen des Hauptvertrags	**U27-S02-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Ausarbeitung öffentlich-privater Partnerschaftsverträge und Risikozuweisung	**U27-S02-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verordnung über die Aufteilung der Einnahmen und Leistungsindikatoren in Partnerschaftsverträgen	**U27-S02-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Ausarbeitung von Wettbewerbs- und Bewertungsklauseln in allgemeinen Vertragsdokumenten	**U27-S02-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Verwaltung von Immobilienverträgen von der Verhandlung bis zur Lieferung	**U27-S02-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Regulierung von Einrichtungen und Dienstleistungen durch messbare Leistungskonventionen	**U27-S02-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Bestimmung der Haftung für Verbringungen, Verspätungen und Schäden in Beförderungsübereinkommen	**U27-S02-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Ausarbeitung grenzübergreifender Handelsverträge und Identifizierung der erforderlichen Lieferdokumente	**U27-S02-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Formulierung von Verträgen der Agentur, Vertrieb und kommerzielle Konzession	**U27-S02-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Vorbereitung von Partnerschafts- und Investitionsverträgen sowie Ermittlung von Beiträgen und Erträgen	**U27-S02-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Regulierung der Vertraulichkeit und Offenlegungspflichten in Investitionsverhandlungen	**U27-S02-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Prüfung der Kreditlaufzeiten, Garantien und finanziellen Verpflichtungen in Verträgen	**U27-S02-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Formulierung von Versicherungsverträgen und Ermittlung des Versicherungsschutzes, von Ausnahmen und Verfahren	**U27-S02-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Regelung der Vertraulichkeit von Informationen und Unternehmenseigentum in Arbeits- und Dienstleistungsvereinbarungen	**U27-S02-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Erstellung professioneller Dienstleistungsverträge mit spezifischen Leistungen und Annahmeterminen	**U27-S02-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Formulierung der Formalitäten der Anmeldung und Verarbeitungsfristen für Verstöße	**U27-S02-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Bestimmung der vertraglichen Verhandlungs- und Abwicklungsanforderungen vor der Anrufung des Streits	**U27-S02-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Vertragsrevision vor Konsolidierung oder Übernahme	**U27-S02-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Ausarbeitung eines Plans zur Änderung der vertraglichen Verpflichtungen und Genehmigungen für deren Übertragung nach Konsolidierung oder Erwerb	**U27-S02-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Vorbereitung des Auftragsverfolgungsgremiums mit Verpflichtungen, Risiken und Verlängerungsterminen	**U27-S02-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Organisation der Rechtsabteilung, Akten und Dienstleistungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwurf eines Betriebsmodells, das rechtliche Dienstleistungen und Zuständigkeiten veranschaulicht	**U27-S02-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Aufbau eines einheitlichen Weges für die Entgegennahme, Klassifizierung und Übermittlung von Rechtsanträgen	**U27-S02-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwicklung eines Indikatorenbarren zur Messung der Rechtslage und der Qualität ihrer Dienstleistungen	**U27-S02-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Verwaltung und Verteilung der Arbeitslast der Dateien an das Team für Rechtsangelegenheiten	**U27-S02-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Organisation der Koordinierung zwischen Rechtsfragen und operativen Dienststellen	**U27-S02-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Ermittlung der beruflichen Bedürfnisse und Entwicklungsplan für das juristische Team	**U27-S02-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Verwaltung der Verwendung externer Berater und Messung der Qualität ihrer Dienstleistungen	**U27-S02-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Aufbau einer rechtlichen Wissensbasis, die den Zugang zu Präzedenzfällen und Modellen erleichtert	**U27-S02-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Verordnung über die rechtliche Einreichung und Kontrolle des Zugangs	**U27-S02-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verwaltung der gesetzlichen Fristen und Verpflichtungen zur Vermeidung von Leistungsverlusten	**U27-S02-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Bewertung der Software und Auswahl der entsprechenden Unternehmensbedürfnisse	**U27-S02-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Schutz der Vertraulichkeit der Daten bei der Verwendung digitaler Werkzeuge in der Rechtsarbeit	**U27-S02-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Vorbereitung und Weiterverfolgung eines Plans für die digitale Transformation von Rechtsangelegenheiten	**U27-S02-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Entwicklung eines konsolidierten Registers der rechtlichen und regulatorischen Verpflichtungen des Instituts	**U27-S02-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Festlegung der Einhaltungsverantwortung und der Eskalation innerhalb des Organs	**U27-S02-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Umwandlung der regulatorischen Anforderungen in Kontrollen und Folgemaßnahmen	**U27-S02-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Entwicklung einer Matrix, die rechtliche Verpflichtungen mit Beamten und Durchführungsleitfäden verknüpft	**U27-S02-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Ausarbeitung eines regelmäßigen Prüfplans zur Überprüfung der politischen Verpflichtung	**U27-S02-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Nichtkonformität und Folgemaßnahmen zu ihrer Schließung	**U27-S02-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Aufbau eines Systems zur Berichterstattung und zur vertraulichen Behandlung von Verstößen	**U27-S02-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Schutz von Hinweisgebern und Zeugen in institutionellen Verfahren	**U27-S02-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Einrichtung, Offenlegung und Verarbeitung von Interessenkonflikten	**U27-S02-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Förderung der beruflichen Integrität und Förderung eines verantwortungsvollen institutionellen Verhaltens	**U27-S02-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Risiko-Screening von Dritten und laufendes Engagement	**U27-S02-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung von Kontrollen der Einhaltung der Vorschriften gegen Geldwäsche und die Finanzierung illegaler Tätigkeiten	**U27-S02-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Organisation der Rechtsabteilung, Akten und Dienstleistungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewertung der Risiken von Sanktionen und regulatorischen Beschränkungen für Geschäftstransaktionen	**U27-S02-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Verwaltung von regulatorischen Verpflichtungen in E-Commerce und digitalen Plattformen	**U27-S02-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Ausarbeitung eines Rahmens für die Überwachung der Wettbewerbsanforderungen und die Verhütung von Missbrauch	**U27-S02-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Aufbau von Compliance-Verfahren für Datenschutz und Datenschutz im Unternehmen	**U27-S02-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Untersuchung von Beschwerden über Missbrauch von Daten, Feststellung der Verantwortlichkeit und geeignete rechtliche Schritte	**U27-S02-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Ausarbeitung eines rechtlichen Plans für die Reaktion auf Cyberkriminalität und die Berichterstattung über Cyberkriminalität	**U27-S02-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Management des Risikos des Einsatzes künstlicher Intelligenzwerkzeuge im Unternehmen	**U27-S02-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Schutz des geistigen Eigentums des Unternehmens im Rahmen der internen Politik und Verfahren	**U27-S02-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Prüfung der Veröffentlichungs- und Vermarktungspolitik zur Verringerung der rechtlichen Risiken	**U27-S02-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Integration der Menschenrechte und verantwortungsvolle Arbeit in die Politik der Institution	**U27-S02-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Folgemaßnahmen zur Einhaltung der Arbeitsanforderungen durch die Personalpolitik	**U27-S02-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Entwicklung eines auf die Personalrolle ausgerichteten Programms zur rechtlichen Unterstützung der Mitarbeiter	**U27-S02-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Ausarbeitung eines Plans für die Einhaltung der Vorschriften für grenzüberschreitende und multisystemübergreifende Operationen	**U27-S02-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Koordinierung der rechtlichen Anforderungen zwischen Zweigniederlassungen und den Geschäftsmärkten	**U27-S02-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Vorbereitung der Überprüfungs- und Überprüfungsanfragen	**U27-S02-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Entwicklung eines Registers der amtlichen Korrespondenz mit den Regulierungsbehörden	**U27-S02-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Organisation der Überprüfung von Beschlüssen und Politiken vor ihrer Annahme durch die Verwaltung	**U27-S02-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Rechtliche Risikobewertung von Initiativen und Produkten vor der Markteinführung	**U27-S02-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Rechtliche Überprüfung von Projekten und Entscheidungen mit institutioneller Wirkung	**U27-S02-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Analyse von Fall- und Beschwerdedaten zur Identifizierung von Risikoquellen	**U27-S02-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verwendung von Frühwarnindikatoren zur Überwachung der Compliance-Risiken	**U27-S02-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Vorbereitung eines Plans für die Kontinuität der juristischen Dienste in Krisenzeiten	**U27-S02-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Dokumentation der aus Fällen und Aufsichtsüberprüfungen gewonnenen Erkenntnisse	**U27-S02-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Regelmäßige Überprüfung der Laufzeit und Wirksamkeit des Programms zur Einhaltung der Vorschriften	**U27-S02-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Erstellung eines jährlichen integrierten Rechts- und Compliance-Plans und Folgemaßnahmen zu seinen Ergebnissen	**U27-S02-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Schiedsverfahren, Konfliktmanagement und Streitbeilegung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Auswahl des Verfahrens zur Beilegung des Streits und Beurteilung der Angemessenheit des Schiedsverfahrens	**U27-S02-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Vorbereitung einer unabhängigen Schiedsvereinbarung und Festlegung des Umfangs der Streitigkeit	**U27-S02-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Bestimmung des Ortes und der Sprache des Schiedsgerichts und des anwendbaren Verfahrensrechts	**U27-S02-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Beurteilung der Willkürlichkeit des Streits unter Berücksichtigung der anwendbaren Vorschriften	**U27-S02-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Bearbeitung von Anträgen auf Neufestsetzung von Schiedsrichtern und Interessenkonflikten	**U27-S02-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Durchführung der ersten Verfahrenssitzung und des Zeitplans der Rechtssache	**U27-S02-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Verwaltung der Schiedsakte und Dokumentation der Termine und Verfahrensvorschriften	**U27-S02-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Formulierung einer Antwortschrift und Feststellung der Verteidigungsrechte und Gegenforderungen	**U27-S02-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung einer Strategie für die Strafverfolgung und Ermittlung kritischer Konfliktfragen	**U27-S02-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verwaltung und Kontrolle der Anträge auf Vorlage von Dokumenten in einschlägigen Beweisen	**U27-S02-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Vorbereitung einer strukturierten Beweisdatei, die dem Board leicht zur Überprüfung zur Verfügung steht	**U27-S02-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Vorbereitung und Vorbereitung der Zeugen, ohne dass ihre Unabhängigkeit beeinträchtigt wird	**U27-S02-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Auswahl des geeigneten Sachverständigen und Formulierung des Aufgabenbereichs und Fragen	**U27-S02-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Prüfung von Gutachten und Vergleich ihrer Methoden und Ergebnisse	**U27-S02-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwendung visueller Mittel zur Darstellung von Fakten und Beweisen bei Schiedsgerichtsverhandlungen	**U27-S02-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Sicherung digitaler Anhörungen und Akten und Schutz der Vertraulichkeit von Schiedsverfahren	**U27-S02-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Erstellung eines Protokolls über eine gründliche Anhörung zur Festlegung der Verfahren und Entscheidungen	**U27-S02-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Vorbereitung einer Verfahrensentscheidung über die vorläufigen Einwände und Feststellung ihrer Auswirkungen auf den Verlauf der Rechtssache	**U27-S02-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Bearbeitung von Anträgen auf vorläufige und auslaufende Maßnahmen während des Schiedsverfahrens	**U27-S02-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Organisation des multilateralen Schiedsverfahrens und Koordinierung der Einreichungen und Anträge	**U27-S02-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwaltung von Anträgen auf Aussetzung oder Verlängerung der Frist und deren Auswirkungen auf den Fall	**U27-S02-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Analyse der Handelsstreitigkeiten und Ermittlung von Tatsachen und aufklärbaren Ansprüchen	**U27-S02-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Beilegung von Verkaufs- und Lieferstreitigkeiten durch Handelsschiedsgerichtsbarkeit	**U27-S02-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwaltung von Transport, Schifffahrt und Logistik Schiedsgerichtsbarkeit	**U27-S02-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Verwaltung der Schiedsgerichtsbarkeit von Garantiestreitigkeiten und Bankkrediten	**U27-S02-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Schiedsverfahren, Konfliktmanagement und Streitbeilegung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwaltung der Schiedsgerichtsbarkeit in Verträgen und Baustreitigkeiten	**U27-S02-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Bewertung technischer und finanzieller Forderungen in Infrastrukturstreitigkeiten	**U27-S02-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Verwaltung der Energie-, Öl- und Gasarbitration	**U27-S02-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Beilegung von Partnerschafts- und Investitionsstreitigkeiten zwischen Unternehmen	**U27-S02-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Umgang mit Vertriebsstreitigkeiten, Agenturen und kommerziellen Exzellenzen	**U27-S02-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verwaltung von Schiedsverfahren in Berufs- und Handelsstreitigkeiten	**U27-S02-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Umgang mit Software und technischen Service Streitigkeiten in Schiedsverfahren	**U27-S02-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Streitbeilegung im elektronischen Geschäftsverkehr und bei digitalen Transaktionen	**U27-S02-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Nutzung digitaler Beweismittel in technischen Streitigkeiten und im elektronischen Geschäftsverkehr	**U27-S02-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Verwaltung von Streitigkeiten über Versicherungs- und Rückversicherungsverträge durch Schiedsgerichtsbarkeit	**U27-S02-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Schadens- und Verlustbewertung anhand von Nachweisen und Fachwissen	**U27-S02-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Umgang mit Mehrvertragsstreitigkeiten und Pflichtquellen	**U27-S02-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Koordinierung der Verfahren, wenn es verwandte Schiedsübereinkommen gibt	**U27-S02-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Bewertung der Auswirkungen handelsrechtlicher Sanktionen und Beschränkungen auf Schiedsverfahren	**U27-S02-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Verhandlung und Dokumentation von Schiedsklauseln	**U27-S02-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Geschätzte Kosten für Schiedsverfahren und Verteilung zwischen den Parteien	**U27-S02-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Erstellung der Schlussargumente und Reihenfolge der kritischen Argumente und Beweise	**U27-S02-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Organisation der Verfahren des Schiedsgerichts und Verwaltung der Meinungsverschiedenheiten	**U27-S02-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Überprüfung des Urteilsentwurfs und Kohärenz der Gründe und Ergebnisse	**U27-S02-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Beurteilung der Beschwerdegründe und der Grenzen der Überprüfung des Zuschlags	**U27-S02-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Umgang mit den Einwänden gegen die Vollstreckung von Schiedsvorschriften	**U27-S02-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Die Gefahr der Nichtigkeit der Vergabe vor der Ausstellung und während des gesamten Verfahrens prüfen	**U27-S02-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Einsatz digitaler Techniken zur Regelung von Schiedsverfahren und Folgeverfahren	**U27-S02-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Ausarbeitung eines Plans für das Risikomanagement in komplexen Schiedsverfahren	**U27-S02-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Messung der Qualität von Schiedsverfahren und Lehren für ein verbessertes Fallmanagement	**U27-S02-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Bibliotheken, Dokumente, Archive und Wissensmanagement - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Klassifizierung des Entscheidungskontexts von Preserve: Mapping Institutionelle Dokumente und Aufzeichnungen	**U27-S03-A01**	3-14 Jan 2027
2	Ein verwendbares Archiv: Umwandlung von Papierdokumenten in digitale Aufzeichnungen	**U27-S03-A02**	14-25 März 2027
3	Kontrolle der genehmigten Version: Elektronisches Register-Governance, Zurückhaltung und Entsorgung	**U27-S03-A03**	6-17 Juni 2027
4	Institutionelles operatives Gedächtnis: Erfahrung und Verfahren in wiederverwendbares Wissen verwandeln	**U27-S03-A04**	1-12 Aug 2027
5	Institutionelle Inhalte entdecken: Beschreibung, Suche und Wissensverbindungen verbessern	**U27-S03-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Bibliotheksmanagement, Informationsdienste und Wissenserschließung

Governance von Unterlagen, Archive und Lebenszyklus von Aufzeichnungen

Betrieb von Wissensrepositorien und Inhaltsinformationssystemen

Bibliotheksmanagement, Informationsdienste und Wissenserschließung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklungsplan für die digitale Bibliothek, die mit den Bedürfnissen der Begünstigten verknüpft ist	**U27-S03-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwicklung von Bibliotheksdiensten zur Steigerung der Nutzung und Verbesserung des Wissenszugangs	**U27-S03-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwicklung der digitalen Kultur für einen effizienten Betrieb von Bibliotheksdiensten	**U27-S03-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Bewertung der Tools zur Bibliotheksinformation in Bezug auf Genauigkeit, Datenschutz und Rechte	**U27-S03-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Entwicklung eines Dashboards zur Verfolgung der Nutzung von Sammlungen und Dienstleistungen	**U27-S03-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Die Durchführung der Nutzerbedarfsstudie zur Verbesserung der Dienste und Cluster	**U27-S03-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Zugang zu digitalen Bibliotheksdiensten für verschiedene Kategorien von Begünstigten	**U27-S03-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Entwicklung von Such- und Aufdeckungssystemen zur Erleichterung des Zugangs zu Informationsquellen	**U27-S03-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Aufbau und Organisation von Forschungsdatenbanken für Forscher	**U27-S03-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Ermöglichen Sie den Nutzern, die Glaubwürdigkeit von Informationen zu bewerten und zu überprüfen	**U27-S03-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Anwendung der Datenschutzpraktiken bei der Sammlung von Bibliotheksdaten	**U27-S03-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Anwendung der RDA-Regeln zum Aufbau einer Beschreibung, die Bibliotheksquellen mit ihrem Nutzungskontext verknüpft	**U27-S03-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Konsequente biographische Aufzeichnungen erstellen mit MARC 21 und Überprüfung der Feldqualität	**U27-S03-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Bibliografische Daten, die zur Verbesserung der Quellenerkennung zwischen Systemen verknüpft werden	**U27-S03-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	DDSE Wissenschaftliche Forschungsergebnisse	**U27-S03-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Elektronische Bücherverwaltung und Zugänglichkeit	**U27-S03-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Elektronisches Patrouillenmanagement und Überwachung	**U27-S03-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Aufbau einer Clusterentwicklungspolitik, die auf Nutzung und Notwendigkeit einer Analyse beruht	**U27-S03-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Überprüfung von Clustern und Ausschluss von Materialien nach erklärten Kriterien	**U27-S03-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Anwendung des Urheberrechts und gleichberechtigte Nutzung in digitalen Diensten	**U27-S03-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Entwicklung eines Plans für die digitale Archivierung, der den weiteren Zugriff auf Dateien gewährleistet	**U27-S03-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Auswahl geeigneter Dateiformate für die Langzeitarchivierung	**U27-S03-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Verwendung von fotoidentifizierenden Buchstaben zur Konvertierung von Texten in durchsuchbare Inhalte	**U27-S03-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Nutzung der virtuellen Realität in der Ausbildung und der Einarbeitung in Bibliotheksquellen	**U27-S03-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung von Bibliotheksdiensten über Smartphones und Anwendungen	**U27-S03-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Bibliotheksmanagement, Informationsdienste und Wissenserschließung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bereitstellung virtueller Referenzdienste und Reaktion auf Forschungsanfragen	**U27-S03-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Aufbau einer internen Wissensbasis, die die Beteiligung der Arbeitnehmer an der Erfahrung unterstützt	**U27-S03-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Bibliotheks-Content-Management über Cloud-Plattformen und -Systeme	**U27-S03-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Automatisierung der Kreditverfahren, Indexierung und Gruppenführung	**U27-S03-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Einsatz der Roboterautomatisierung zur Reduzierung wiederkehrender Bürofunktionen	**U27-S03-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Gestaltung der Empfehlungen aus Quellen, die auf den Interessen der Begünstigten beruhen	**U27-S03-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Vereinfachung der Büroservice-Verfahren mit Workflow-Karten	**U27-S03-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Anwendung des Standardvergleichs zur Ermittlung von Möglichkeiten zur Entwicklung der Bibliotheksleistung	**U27-S03-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Führende Veränderung bei der Einführung neuer Bürosysteme und -dienste	**U27-S03-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Führung von Bibliotheksteams, Verteilung der Verantwortlichkeiten und Verbesserung der Wissensdienstleistungen	**U27-S03-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Entwicklung eines Wartungsplans für Bibliotheksdienste bei Störungen der Systeme	**U27-S03-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Nutzung offener Daten zur Unterstützung von Forschungs- und Wissensdiensten	**U27-S03-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Analyse der Auswirkungen der Forschung auf die Unterstützung von Forschern und akademischen Einrichtungen	**U27-S03-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Entwicklung von Informationsdiensten in Universitätsbibliotheken für Forschung und Lernen	**U27-S03-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwicklung öffentlicher Bibliotheksdienste, um den Bedürfnissen der Gesellschaft gerecht zu werden	**U27-S03-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Schaffung von Lernumgebungen in Bibliotheken, die aktives Lernen unterstützen	**U27-S03-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Schulung der Begünstigten bei der Nutzung digitaler Datenbanken und Quellen	**U27-S03-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Aufbau von Partnerschaften mit Universitäten und Forschungszentren für den Wissensaustausch	**U27-S03-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Gestaltung von Innovations- und Praxisfeldern, die Lernen und Experimentieren unterstützen	**U27-S03-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Planung von Aktivitäten zur Öffentlichkeitsarbeit und weitere Erhöhung der Beteiligung der Gemeinschaft an Bibliotheksdiensten	**U27-S03-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Entwicklung professioneller Kontakte zu den Nutzern der Servicebibliothek und Koordination mit Kollegen	**U27-S03-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Messung der Effizienz der Referenzberatungsdienste in Reaktionszeit und Genauigkeit der Befassung	**U27-S03-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verstärkte Bibliotheksservice-Schnittstellen auf verschiedenen Telefonen und Geräten	**U27-S03-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Bild-, Registrierungs- und Multimedia-Management innerhalb digitaler Sammlungen	**U27-S03-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Aufbau einer professionellen Zusammenarbeit zwischen Bibliotheken für den Austausch von Ressourcen und Erfahrungen	**U27-S03-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Governance von Unterlagen, Archive und Lebenszyklus von Aufzeichnungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Aufbau eines Dokumentenmanagementsystems, das Verantwortlichkeiten und Arbeitsströme identifiziert	**U27-S03-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Verwaltung des Dokumentlebenszyklus von der Schöpfung bis zur Erhaltung oder Zerstörung	**U27-S03-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Erstellung eines Klassifizierungsplans, der die Organisation und das Abrufen von Dateien erleichtert	**U27-S03-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Aufbau eines einheitlichen Dateidesigns und kodierter institutioneller Struktur	**U27-S03-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Bewertung der Dokumente auf administrative und historische Bedeutung	**U27-S03-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Organisation der Übertragung von Dokumenten von den Dienststellen in die zwischengeschalteten und ständigen Archive	**U27-S03-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Verwaltung und Validierung zertifizierter elektronischer Aufzeichnungen	**U27-S03-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Auswahl eines Dokumentenverwaltungssystems, das den Bedürfnissen der Organisation entspricht	**U27-S03-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Erstellung von Metadaten zur Unterstützung der Forschung und des genauen Abrufs	**U27-S03-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Qualitätskontrolle von Bildern und Dateien aus der Dokumentendigitration	**U27-S03-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Erstellen Sie digitale Kataloge, die die Suche nach Dateien beschleunigen	**U27-S03-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Anwendung der Regeln für die Einstufung von Dokumenten auf Papier und elektronische Dateien	**U27-S03-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwenden Sie künstliche Intelligenz, um Klassifizierung und Genauigkeit von Dokumenten vorzuschlagen	**U27-S03-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Prüfung der Automatisierungsergebnisse und Überprüfung der Klassifizierungs- und Extraktionsgenauigkeit	**U27-S03-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Anwendung der Datenschutzkontrollen bei der Sammlung, Verwendung und Teilnahme von Dokumenten	**U27-S03-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Dokumentation der elektronischen Signaturen und Überprüfung der Integrität der Dokumente	**U27-S03-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Nachweis der Originalität und Integrität des digitalen Dokuments nach der Aufbewahrung	**U27-S03-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Bearbeitung von Dokumenten zur Beantwortung von Rechtsfragen und Ermittlungen	**U27-S03-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Einstufung und Kontrolle sensibler Dokumente	**U27-S03-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Erstellung eines Plans zur Reaktion auf Fälle von Leckagen oder Verlusten von Dokumenten	**U27-S03-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Erstellung des Archivkontinuitätsplans für Systemausfall oder Katastrophenfall	**U27-S03-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Entwicklung eines langfristigen digitalen Dokumentenerhaltungsplans	**U27-S03-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Verarbeitung von digitalen Archivierungspaketen mit Dateien, Daten und Protokollierung von Verfahren	**U27-S03-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Risiken der Übertragung von Unterlagen in Cloud-Dienste bewerten und steuern	**U27-S03-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Aufrechterhaltung digitaler Arbeitsgespräche gemäß Registrierungsrichtlinien	**U27-S03-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Governance von Unterlagen, Archive und Lebenszyklus von Aufzeichnungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Dokumentation und Archivierung von sozialen Netzwerkkonten	**U27-S03-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Organisation von Archiven und Nachprüfungen zugelassener Kopien von Verträgen und Übereinkommen	**U27-S03-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Archiv der Finanz- und Rechnungslegungsunterlagen zur Unterstützung von Audits und Audits	**U27-S03-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Die rechtlichen Dokumente werden verwaltet und den unter eindeutigen Kontrollen zugelassenen Personen zugänglich gemacht.	**U27-S03-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Verwaltung der staatlichen Aufzeichnungen und der amtlichen Dokumentation	**U27-S03-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Regelung der medizinischen Aufzeichnungen gemäß den Anforderungen an Vertraulichkeit und Rückgewinnungsgeschwindigkeit	**U27-S03-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Archiv der Projektdokumente, Korrespondenzen und Leistungsnachweise	**U27-S03-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Organisation von Karten und Raumdaten innerhalb der institutionellen Archive	**U27-S03-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verwaltung von historischen Archiven und wertgeschätzten Papiersammlungen	**U27-S03-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Sichere Verfahren zur Bearbeitung beschädigter Dokumente vor der Digitalisierung	**U27-S03-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Verbesserte Verfahren für die Anforderung von Dokumenten und die Bereitstellung dieser Unterlagen für die Begünstigten	**U27-S03-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Vorbereitung überarbeiteter Fassungen von Dokumenten, bevor sie verfügbar sind oder zur Teilnahme verfügbar sind	**U27-S03-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Interne Prüfung zur Überprüfung der Einhaltung der Archivrichtlinien	**U27-S03-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Anwendung der ISO 15489 auf Aufzeichnungs-, Aufbewahrungs-, Zugriffs- und Entsorgungsfunktionen	**U27-S03-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Erstellung eines Standard-Dokumentenmanagementhandbuchs innerhalb der Abteilungen	**U27-S03-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Entwicklung der Kompetenzen von Dokumenten- und Archivpersonal im digitalen Umfeld	**U27-S03-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Automatisierung der Dokumentengenehmigung, -revision und -signaturen	**U27-S03-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Digitales Workflow-Design, das das Dokument mit den Abschlussphasen der Transaktion verknüpft	**U27-S03-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Verwendung von Beweisen für den Zugriff auf Dokumente nach ihrer Bedeutung und ihrem Inhalt	**U27-S03-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Offenlegung von doppelten Dokumenten und Verbesserung der Qualität von Aufzeichnungen und Metadaten	**U27-S03-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Neukalibrierung der Vervielfältigung von Dokumenten und des Registers der Änderungen zur Verhinderung der Verwendung nicht genehmigter Kopien	**U27-S03-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Design von digitalen Vorlagen, die Dokumentdaten seit ihrer Gründung vollständig erfassen werden	**U27-S03-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Entwicklung von Indikatoren zur Messung der Recherchen- und Abrufzeit und der Archivqualität	**U27-S03-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Prüfung der Reife und Priorisierung der Entwicklung des Dokumentenmanagementprogramms	**U27-S03-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Entwicklung eines Plans für die kontinuierliche Verbesserung, der die Bearbeitungszeit und die Kosten des Dokumentenmanagements reduziert	**U27-S03-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Betrieb von Wissensrepositorien und Inhaltsinformationssystemen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung eines Informationssystems, das Dienstleistungen, Zuständigkeiten und Leistungsindikatoren veranschaulicht	**U27-S03-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Analyse der Anforderungen der Vorschriften und deren Umwandlung in umsetzbare Spezifikationen	**U27-S03-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Bewertung der technischen Infrastruktur und Festlegung der Prioritäten für die Modernisierung	**U27-S03-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Institutionelle Integrationsarchitektur, die Datenflüsse und Systemverantwortung definiert	**U27-S03-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Datenarchitektur zur Unterstützung von Analysen und Informationsaustausch	**U27-S03-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Anwendung von Datenqualitätskontrollen, Fehlererkennung und Replikation	**U27-S03-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Klassifizierung der Unternehmensdaten und Verknüpfung mit geeigneten Schutzniveaus	**U27-S03-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Aufbau eines Datenwörterbuchs, das Definitionen, Quellen und Verwendungswege veranschaulicht	**U27-S03-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Einbinden von Lösungen für künstliche Intelligenz ins Spiel mit Wirkungsmessung	**U27-S03-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwicklung von Entscheidungsunterstützungssystemen und Verknüpfung mit zuverlässigen Daten	**U27-S03-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Erstellung von Vorhersagemodellen, die Planung, Bedarfsbeurteilung und Risiko unterstützen	**U27-S03-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Datenumwandlung in sichtbare, sichtbare und benutzerorientierte Berichte	**U27-S03-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Nutzung von Analysen zur Ermittlung von Möglichkeiten für verbesserte Dienstleistungen und Operationen	**U27-S03-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Planung der Migration von Systemen in die Cloud und Steuerung von Übergängen	**U27-S03-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Kontrolle der Kosten des Cloud-Services und Überwachung des Verbrauchs	**U27-S03-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Betrieb der virtuellen Struktur und effiziente Zuweisung der Ressourcen	**U27-S03-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Containermanagement und Enterprise Application Plattformen	**U27-S03-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Modernisierung der Rechenzentren und Überwachung von Energie, Kälte und Zuverlässigkeit	**U27-S03-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Netzmanagement, Leistungssteuerung und Katastrophenmanagement	**U27-S03-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Schutz von Cloud-Workloads und Verwaltung sicherer Einstellungen	**U27-S03-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Digitale Risikobewertung und Priorisierung von Behandlungsplänen	**U27-S03-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Reglementierung der Identität der Nutzer von Wissensrepositorien und Zugang zu Aufzeichnungen	**U27-S03-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Aufzeichnungen Analyse und Systemsteuerung zur Erkennung von ungewöhnlichen Aktivitäten	**U27-S03-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Entwurf eines Plans für die Kontinuität der Systeme und die Wiederherstellung der Katastrophen	**U27-S03-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entdeckung und Verwaltung von Lücken, bevor sie ausgebeutet werden	**U27-S03-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Betrieb von Wissensrepositorien und Inhaltsinformationssystemen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Integration der Sicherheit in den Anwendungsentwicklungs- und Prüfzyklus	**U27-S03-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Verwaltung der Konzessionskonten und Anwendung eines weniger gültigen Grundsatzes	**U27-S03-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Datenschutz durch Verschlüsselung und Leckagekontrolle	**U27-S03-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Weiterverfolgung der regulatorischen und vertraglichen Anforderungen an Informationssysteme	**U27-S03-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Durchführung einer evidenzbasierten technischen Überprüfung zur Überprüfung der Wirksamkeit der Sicherheitskontrollen	**U27-S03-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	IT-Service-Management für Anfragen und Vorfälle anwenden	**U27-S03-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Nutzung einer umfassenden Anwendung und Überwachung der Infrastruktur im Bereich der Gesundheit	**U27-S03-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Erhöhung der Zuverlässigkeit von Anwendungen und Verringerung von Unterbrechungen und wiederkehrenden Ausfällen	**U27-S03-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Dokumentieren und arrangieren Sie die Anforderungen der Nutzer vor dem Bau von Lösungen	**U27-S03-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	ERP-Systeme mit Dokumentenablagen verknüpfen und die Übertragung von Unterlagen zwischen Geschäftsprozessen steuern	**U27-S03-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Finanz- und Rechnungsführungssysteme Management und Datenintegration Verifikation	**U27-S03-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Integration der Lieferkettensysteme und Weiterverfolgung der operativen Daten	**U27-S03-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	API-Schnittstellendesign für Corporate Content Retrieval und Service Stabilisierungskontrolle	**U27-S03-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Entwicklung von Unternehmensanwendungen auf Low-Code-Plattformen zur Unterstützung von Arbeitsaufgaben	**U27-S03-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Modellierung und Neugestaltung von Prozessen zur Verbesserung des institutionellen Workflows	**U27-S03-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Gestaltung von Benutzeroberflächen und Erfahrungen, die die Bereitstellung digitaler Aufgaben erleichtern	**U27-S03-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Entwicklung digitaler staatlicher Dienstleistungssysteme und ihrer internen Verknüpfung	**U27-S03-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Nutzung der geografischen Analyse zur Unterstützung der Planung und Ressourcenzuweisung	**U27-S03-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Entwicklung von Gesundheitsinformationssystemen und verbesserte Datenintegration	**U27-S03-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verwaltung der Benutzerkonten, Systembefugnisse und Zugangskontrolle im Rahmen des digitalen Identitätszyklus	**U27-S03-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Verbindung von IoT-Geräten mit Systemen und Analyse ihrer Betriebsdaten	**U27-S03-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Messung digitaler Leistungsindikatoren und Verknüpfung mit den Ergebnissen der Dienstleistungen	**U27-S03-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Modellierung nutzen, um Systeme zu analysieren, bevor sie entwickelt oder geändert werden	**U27-S03-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Flexible Bereitstellungsmethoden für technische Projekte in Phasen	**U27-S03-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Bewertung neuer Techniken und Ausarbeitung eines praktischen Plans für ihre Erprobung und Annahme	**U27-S03-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Kommunalverwaltung und Gemeinden - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Reduzierung wiederholter Stadtbesuche: Planung von Servicepunkten und Adressierung von Ursachen des Verzögerungens	**U27-S04-A01**	3-14 Jan 2027
2	Ein kontrollierter Lizensing-Workflow: Verknüpfung von Anwendungen, Inspektionen und Zulassungen mit einem Entscheidungsprotokoll	**U27-S04-A02**	14-25 März 2027
3	Stadtbetriebliche Bereitschaft: Priorisierung der Instandhaltung von Straßen und Versorgungseinrichtungen durch Störungsauswirkungen	**U27-S04-A03**	6-17 Juni 2027
4	Ausgleich der kommunalen Service-Levels: Verknüpfung der Ausgaben mit Output-Kosten und Qualität	**U27-S04-A04**	1-12 Aug 2027
5	Von der Beschwerde zur Antwort: Feldbereinigung durch Beschwerdedaten und Prioritäten leiten	**U27-S04-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

- Governance kommunaler Dienste sowie Betriebs- und Finanzierungsentscheidungen
- Digitale Transformation und kommunale Daten
- Stadtplanung und Flächennutzung
- Management städtischer Vermögenswerte und Infrastruktur
- Kommunale Inspektion, Genehmigungen und Compliance
- Gemeinwesenentwicklung und Nutzererfahrung
- Nachhaltigkeit, öffentliche Gesundheit und örtliche Notfälle

Governance kommunaler Dienste sowie Betriebs- und Finanzierungsentscheidungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Neugestaltung der kommunalen Maßnahmen zur Reduzierung der Schritte und der Lieferfristen	**U27-S04-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Stärkung der Governance, Transparenz und Rechenschaftspflicht bei der kommunalen Leistung	**U27-S04-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Folgemaßnahmen zu kommunalen Projekten unter Verwendung aktualisierter Indikatoren und Daten	**U27-S04-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Messung der Qualität der kommunalen Dienstleistungen und Umsetzung der Ergebnisse in Verbesserungspläne	**U27-S04-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Die kontinuierliche Verbesserung der Komplexität der kommunalen Verfahren	**U27-S04-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung der strategischen Führung unter den kommunalen Führern	**U27-S04-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung von Plänen für die Kontinuität der kommunalen Dienste und Notfallmaßnahmen	**U27-S04-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Vertragsverwaltung, kommunale Beschaffung, Folgemaßnahmen zu Verpflichtungen und Leistungsindikatoren	**U27-S04-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Organisation der Feldarbeit und Verteilung der Aufgaben nach Prioritäten und Regionen	**U27-S04-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Management des kommunalen Projektportfolios und Überwachung seiner Phasen und Risiken	**U27-S04-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Erstellung eines kommunalen Risikoregisters und praktische Pläne für die Behandlung dieses Registers	**U27-S04-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Vergleich der Leistungen der Gemeinde mit ähnlichen Erfahrungen, um Verbesserungsmöglichkeiten abzuleiten	**U27-S04-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Planung und Qualifikation der kommunalen Arbeitskräfte, die auf den Bedarf der Dienstleistungen abgestimmt sind	**U27-S04-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Verwaltung der kommunalen Task Forces, Zuweisung der Zuständigkeiten und Weiterverfolgung bis zum Abschluss	**U27-S04-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Analyse der kommunalen Einnahmen für eine verbesserte Sammlung und Finanzplanung	**U27-S04-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verwaltung des institutionellen Wandels bei der Einführung neuer Systeme und Verfahren	**U27-S04-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Prüfung und Aktualisierung der kommunalen Maßnahmen und Verfahren nach den Ergebnissen der Leistungserbringung	**U27-S04-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Folgemaßnahmen zu kommunalen Investitionsvorhaben und vertraglichen Verpflichtungen	**U27-S04-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Aufbau einer urbanen Identität, die Städte und Provinzen mit Realismus und Konsistenz vermarktet	**U27-S04-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Bewertung der kommunalen Effizienz und Ermittlung von Möglichkeiten zur Kosten- und Servicezeitreduzierung	**U27-S04-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Betrieb intelligenter Dienste und Verknüpfung von Folgeräumen mit Feldteams	**U27-S04-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Verwaltung von Partnerschaften mit Investoren, Folgemaßnahmen zu Verpflichtungen und Kooperationsergebnissen	**U27-S04-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Transparenz und Einhaltung kommunaler Entscheidungen und Transaktionen	**U27-S04-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Stärkung der Kontrolle über den Gemeindehaushalt und Verknüpfung der Ausgaben mit den Ergebnissen	**U27-S04-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwerfen meines Betriebsmodells, das den Service-Inhaber, den Entscheidungsweg und die Übergabe der Verantwortung definiert	**U27-S04-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Governance kommunaler Dienste sowie Betriebs- und Finanzierungsentscheidungen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Übertragung der Befugnisse zwischen den kommunalen Zweigstellen	**U27-S04-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Organisation der Arbeit der Gemeindeausschüsse und Dokumentation und Weiterverfolgung ihrer Entscheidungen	**U27-S04-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Festlegung der kommunalen Leistungsversprechen, der Antwortzeit und der Haftung des Betreibers gegenüber dem Begünstigten	**U27-S04-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Partner zur Bereitstellung lokaler Dienstleistungen	**U27-S04-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Gestaltung von interkommunalen Partnerschaften für die Koordinierung der Dienste und die Ressourcenteilung	**U27-S04-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Entwurf eines partizipativen Haushalts, der die Bedürfnisse der Bevölkerung mit den Prioritäten der Ausgaben verknüpft	**U27-S04-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Planung von schnell wachsenden Stadtdienstleistungen	**U27-S04-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Pflege kommunaler Dienstleistungen und Weiterverfolgung von Auftragnehmern	**U27-S04-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verknüpfung von Stadtberichten mit Entscheidungen der Kontrollzentrale und Bereitstellung von Ressourcen für den Einsatz vor Ort	**U27-S04-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Analyse und Vergleich der kommunalen Einkommenschancen zu Kosten und Erhebungsfähigkeit	**U27-S04-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Die Entscheidung über die Unterstützung oder Befreiung von der Gemeinde wird dokumentiert und mit den Förderkriterien und den Auswirkungen der Finanzierung verknüpft.	**U27-S04-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Planung von Investitionen auf Nachbarschaftsebene	**U27-S04-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Folgemaßnahmen zu den kommunalen vertraglichen Verpflichtungen	**U27-S04-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Vergleich der Alternativen zu kommunalen Investitionen mit ihren Auswirkungen auf die Dienstleistung und die Kosten des Lebenszyklus	**U27-S04-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Organisation der Arbeit der Kommunalräte und Folgemaßnahmen zu Beschlüssen und Verpflichtungen	**U27-S04-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Schaffung eines Mechanismus für die Rechenschaftspflicht für die Ergebnisse der lokalen Dienstleistungen	**U27-S04-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Planung städtischer Versorgungsunternehmen und Festlegung der Zuständigkeiten der Vertragsparteien	**U27-S04-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Beilegung von Streitigkeiten zwischen kommunalen Dienstleistern	**U27-S04-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Jährliche Berichte über die kommunale Leistung	**U27-S04-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Kostenanalyse der kommunalen Dienstleistungen	**U27-S04-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Gestaltung kommunaler Führungsleistungsverträge	**U27-S04-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Zukunftsbedarf für die Stadt	**U27-S04-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Governance von interkommunalen Projekten	**U27-S04-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Umverteilung der Dienstleistungen zwischen den Stadtvierteln	**U27-S04-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Folgemaßnahmen zur Umsetzung der Beschlüsse des Gemeinderats	**U27-S04-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Digitale Transformation und kommunale Daten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung eines Fahrplans für den digitalen Übergang, der Projekte, Zuständigkeiten und Durchführungsindikatoren ermittelt	**U27-S04-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Beschäftigung von künstlicher Intelligenz zur Beschleunigung und Verbesserung der Qualität kommunaler Dienstleistungen	**U27-S04-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Nutzung von GIS zur Priorisierung von Planung und Dienstleistungen	**U27-S04-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Anbindung kommunaler Plattformen zur Bereitstellung einer einheitlichen Dienstreise an den Begünstigten	**U27-S04-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Kommunale Datenverwaltung und Qualitätsverbesserung zur Unterstützung der Planung	**U27-S04-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Beschäftigung von offenen Daten für die lokale Dienstleistungsentwicklung	**U27-S04-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Land- und Gemeindeverwaltung mit Karten und Datenbanken	**U27-S04-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Gestaltung kommunaler Informationssysteme zur Verknüpfung von Diensten und Betriebsdaten	**U27-S04-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Aufbau von kommunalen Leistungsindikatoren und Folgegremien für Beamte	**U27-S04-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Nutzung von Daten zur Unterstützung von Entscheidungen und Priorisierung der kommunalen Ausgaben	**U27-S04-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Identifikation von Abschreibungen und Digitalisierung von Papiertransaktionen	**U27-S04-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Die kommunale Transaktion wird von der Anwendung bis zur Mitteilung des Abschlusses des Vorhabens digital verwaltet.	**U27-S04-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Ausbildung von Gemeindekadern in der Datenanalyse und -umwandlung in Entscheidungen	**U27-S04-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Anwendung der Zahlung, elektronische Erhebung und Abstimmung der kommunalen Einnahmen	**U27-S04-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Nutzung künstlicher Intelligenz zur Analyse von Berichten und Erstellung kommunaler Berichte	**U27-S04-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Gestaltung der städtischen Datenarchitektur und Verknüpfung von Quellen und Strömen	**U27-S04-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Digitales Twin-Design für die Analyse der Leistungsfähigkeit von städtischen Diensten	**U27-S04-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verwaltung von Stadtsensoren und Überwachung der IoT-Datenqualität	**U27-S04-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Gestaltung von Schnittstellen für den Datenaustausch zwischen kommunalen Systemen	**U27-S04-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Projektion von saisonalen Belastungen im städtischen Dienst	**U27-S04-T02-P022**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Analyse der kommunalen Nachfragemuster	**U27-S04-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Digitales Identitätsmanagement für den kommunalen Begünstigten	**U27-S04-T02-P020**	13-17 Juni 2027
23	Bau eines Datenlagers für kommunale Vermögenswerte zur Unterstützung der Nachverfolgung und Planung	**U27-S04-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Analyse von Luftbildern zur Überwachung von Veränderungen in kommunalen Standorten	**U27-S04-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Überprüfung der Qualität von Adressen und Geodaten und Behebung von Diskrepanzen	**U27-S04-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Digitale Transformation und kommunale Daten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Erstellung von kommunalen Datenkatalogen, die ihre Quellen und Verantwortlichkeiten veranschaulichen	**U27-S04-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Bewertung der Bereitschaft von Kommunen für den KI-Einsatz	**U27-S04-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Management des Lebenszyklus und Leistungsbewertung städtischer Analysemodelle	**U27-S04-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Konzipierung von Kontrollen zum Schutz der Privatsphäre von Bevölkerungsdaten	**U27-S04-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Erstellung von Karten über die Intensität der Kommunikation und Anleitung der kommunalen Reaktion	**U27-S04-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Bewegung und Stadtüberbelegungsanalyse zur Ermittlung von Engpässen	**U27-S04-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Gestaltung von Selbstverwaltungsdiensten, die die Abwicklung von Anfragen erleichtern	**U27-S04-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Prüfung der Benutzerfreundlichkeit kommunaler Plattformen	**U27-S04-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Durchführung alter Gemeindedaten	**U27-S04-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Aufbau von Frühwarntafeln, die die Reaktion auf städtische Risiken unterstützen	**U27-S04-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Smart City Lieferanten-Governance, Leistungsüberwachung und Verpflichtungen	**U27-S04-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Messung der Renditen aus der kommunalen Digitalisierung	**U27-S04-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Integration von Lizenzierungs-, Mapping- und Gebührensystemen zur Standardisierung von Servicedaten	**U27-S04-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Betriebs- und Betriebsplattformen	**U27-S04-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entdecken Sie die Lücken in der kommunalen Dienstleistungsabdeckung, indem Sie die Bevölkerung Website mit der Ankunftszeit	**U27-S04-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Sicherheit kommunaler Dienstleistungsschnittstellen bewerten und Schwachstellen beheben	**U27-S04-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Gestaltung proaktiver kommunaler Dienstleistungen	**U27-S04-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Entwurf einer menschlichen Prüfung zur Überprüfung der automatisierten Ergebnisse der Stadtverwaltung	**U27-S04-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Vorveröffentlichung von kommunalen Daten	**U27-S04-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Vorhersage der Instandhaltung städtischer Anlagen	**U27-S04-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Messung der Überbelegung in städtischen Einrichtungen und Verbesserung der Kapazitätsverteilung	**U27-S04-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Verwaltung digitaler kommunaler Zulassungen	**U27-S04-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Entwurf einer Plattform für die Teilnahme und die Weiterverfolgung von Bevölkerungsvorschlägen	**U27-S04-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Bewertung und Vorbereitung der Kaufanforderungen für Smart City-Techniken	**U27-S04-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Messung der digitalen Stadtreife und Festlegung von Entwicklungsprioritäten	**U27-S04-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Stadtplanung und Flächennutzung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Überprüfung der Regulierungssysteme und Regulierung der Urbanisierung und des städtischen Wachstums	**U27-S04-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwicklung digitaler Raumpläne und Bodennutzungskontrolle	**U27-S04-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verkehrsmanagement und städtische Parkplätze mit Daten	**U27-S04-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Nutzung der Fernerkundung zur Überwachung der physischen Ausdehnung und räumlichen Veränderungen	**U27-S04-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verbesserung der städtischen Landschaft und Gestaltung öffentlicher Räume zur Verbesserung der Lebensqualität	**U27-S04-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Vorbereitung städtischer Pläne zur Integration von Klimaanpassung und effizienter Landnutzung	**U27-S04-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Prüfung integrierter Stadtalternativen mit Auswirkungen der Dichte auf Bewegung und Dienstleistungen	**U27-S04-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Analyse der Landnutzungsökonomie von Kompromissen zwischen Alternativen	**U27-S04-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Planung des städtischen Verkehrs	**U27-S04-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Erstellung detaillierter Biologiediagramme, die die Nutzung mit Dienstleistungen verknüpfen	**U27-S04-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Planung von Fußgänger- und Fahrradnetzen und Verbesserung ihrer Verbindungen zu Dienstleistungen	**U27-S04-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Bewertung der Nachfrage nach Landnutzungsänderungen und Dokumentation ihrer Auswirkungen auf Netze und Nachbarschaften	**U27-S04-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Sanierung degradierter städtischer Gebiete	**U27-S04-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Begehbares Nachbarschaftsdesign, das Sicherheit und Zugänglichkeit berücksichtigt	**U27-S04-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Planung der physikalischen Dichten	**U27-S04-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Bewertung der Auswirkungen des Projekts auf den Verkehr	**U27-S04-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Stadterweiterung am Stadtrand verwalten	**U27-S04-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Planung der Stadtzentren	**U27-S04-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Gleichgewicht, Verfügbarkeit und Nähe zu Beschäftigung und Dienstleistungen von erschwinglichem Wohnraum	**U27-S04-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Formulierung leistungsbasierter Anforderungen und Überarbeitung ihrer Anwendung	**U27-S04-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwaltung von Gebäudehöhen und städtischen Rückschlägen	**U27-S04-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Schutz historischer Szenen	**U27-S04-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Planung eines Netzwerks von öffentlichen vernetzten Räumen, das den Bedürfnissen der Bevölkerung gerecht wird	**U27-S04-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Planung von Szenarien für das städtische Wachstum	**U27-S04-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Umverteilung der Flächen	**U27-S04-T03-P029**	4-8 Juli 2027

Stadtplanung und Flächennutzung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Umsetzung physischer Pläne in umsetzbare Projekte	**U27-S04-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Auswahl der Standorte des Allgemeinen Dienstes	**U27-S04-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Mittelgroße Stadtplanung	**U27-S04-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Raumordnung für Hochwasseranfall und Verringerung der Anfälligkeit	**U27-S04-T03-P025**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung von Kontrollen für gemischte Anwendungen und Bewertung der Vereinbarkeit von Tätigkeiten	**U27-S04-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Einbeziehung der Bedürfnisse von Kindern und älteren Menschen in die physische Planung	**U27-S04-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Bewertung des universellen Zugangs in den Nachbarschaften und Vorbereitung der Prioritäten für die Verbesserung	**U27-S04-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Erstellung von Handbüchern zur Straßengestaltung zur Unterstützung der Kohärenz der städtischen Landschaft	**U27-S04-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Verwaltung des Campus und Harmonisierung der Anforderungen an die Flächennutzung	**U27-S04-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Planung von Wirtschaftszonen	**U27-S04-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Schutz landwirtschaftlicher Flächen vor der Erweiterung	**U27-S04-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Planung des Grüngurts	**U27-S04-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Messung der räumlichen Effizienz von Dienstleistungen und Ermittlung von Deckungslücken	**U27-S04-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Aufbau städtischer Monitoring-Indikatoren zur Unterstützung von Wachstum und Dienstleistungsverfolgung	**U27-S04-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Überprüfung der Strukturpläne	**U27-S04-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Planung der Küstengebiete	**U27-S04-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Öffentliche Konsultation zu den Regelungen	**U27-S04-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Planung städtischer Interventionen zur Verringerung der Wärmeinseln	**U27-S04-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Wiederverwendung von stillgelegten Industriestandorten	**U27-S04-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Regulierung von Immobiliendaten zur Unterstützung von Stadtplanungsentscheidungen	**U27-S04-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Bewertung der Machbarkeit von Alternativen zur Urbanisierung und Vergleich der Umsetzungsanforderungen	**U27-S04-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Flexible Planung für den Bevölkerungswechsel	**U27-S04-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Planung von kommunalen Nachbarschaftseinrichtungen nach den Bedürfnissen der Bevölkerung	**U27-S04-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung von Finanzierungsalternativen für die Landverbesserung und Bewertung ihrer Durchführbarkeit	**U27-S04-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Planung von Verkehrsklärhäusern	**U27-S04-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Management städtischer Vermögenswerte und Infrastruktur

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Verbesserung des Betriebs öffentlicher Versorgungsbetriebe und Weiterverfolgung des Dienstleistungsstands	**U27-S04-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Inventar, Bewertung und Maximierung der kommunalen Vermögenswerte	**U27-S04-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Planung der Instandhaltung der kommunalen Infrastruktur entsprechend dem Status und der Priorität der Vermögenswerte	**U27-S04-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Modernisierung der Energieeffizienz in städtischen Versorgungsbetrieben und öffentlichen Beleuchtungsanlagen	**U27-S04-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Regelung des Funktionierens von Märkten und Gewerbegebieten und Nachverfolgung ihrer Bedürfnisse	**U27-S04-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Zeit, Kosten und Qualitätskontrolle von kommunalen Infrastrukturprojekten	**U27-S04-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Folgemaßnahmen zu Wasser- und Stadtabwässern und Priorisierung der Instandhaltung	**U27-S04-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verwaltung der städtischen Straßengüter sowie Status und Sicherheit der Nutzungsdaten	**U27-S04-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Verwaltung kommunaler Reinigungs- und Wartungsverträge mit überprüfbaren Leistungsindikatoren	**U27-S04-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Aufbau einer konsolidierten Datenbank für kommunale Immobilien und Standorte	**U27-S04-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Entwicklung von städtischen Lebenszyklusplänen und Prioritäten für die Erneuerung	**U27-S04-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Bau einer städtischen Straßendegradation zur Festlegung des Wartungstermins	**U27-S04-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Festlegung eines Dienstleistungsniveaus für Stadtvermögen und Verknüpfung mit Leistungsindikatoren	**U27-S04-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Kostenschätzung für Stadterneuerung und Vergleich von Alternativen	**U27-S04-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Governance und Kontrolle von Datenaktualisierungen und Verantwortlichkeit des kommunalen Vermögensregisters	**U27-S04-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Bewertung des Risikos eines Ausfalls der öffentlichen Beleuchtung und Ermittlung der Behandlungsverfahren	**U27-S04-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Bewertung der kommunalen Einrichtungen	**U27-S04-T04-P018**	2-6 Mai 2027
18	Entdeckung des Konflikts zwischen Bohren und Service-Netzwerken und Dokumentation der Koordinierung vor der Durchführung	**U27-S04-T04-P027**	9-13 Mai 2027
19	Instandhaltung von Gehwegen und Korridoren	**U27-S04-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Betrieb des öffentlichen Parkplatzes	**U27-S04-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Betrieb von Tunneln und Stadtbrücken	**U27-S04-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Vorbereitung und Dokumentation der Verfahren für die Entgegennahme und Lieferung von Vermögen der Stadt	**U27-S04-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Vorbereitung von öffentlichen Aufträgen für die Vergabe öffentlicher Aufträge und Folgemaßnahmen zum Dienstleistungsniveau	**U27-S04-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwaltung der städtischen Versorgungsbetriebe	**U27-S04-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Parks und Spielplatz Rehabilitation	**U27-S04-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Management städtischer Vermögenswerte und Infrastruktur

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Lebenszyklusplanung für Verkehrszeichen, Wartung und Ersatz	**U27-S04-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Planung der städtischen Flotte	**U27-S04-T04-P029**	18-22 Juli 2027
28	Sanierung beschädigter städtischer Strukturen	**U27-S04-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Erneuerung der Regenwasserentwässerungsnetze	**U27-S04-T04-P017**	1-5 Aug 2027
30	Vergleich der lokalen Anlagen, die Alternativen, Kosten und Risiken betreiben	**U27-S04-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Kostenanalyse des Eigentums an kommunalen Geräten zur Unterstützung von Ersatzentscheidungen	**U27-S04-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Stadtbedienerverwaltung	**U27-S04-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Vorbereitung der Investitionshaushalte für städtische Vermögenswerte und Verknüpfung von ihnen mit Dienstleistungsprioritäten	**U27-S04-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Geschätzter Restwert der kommunalen Vermögenswerte	**U27-S04-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Prüfung der Qualität der Straßeninspektionsdaten vor der Entscheidung über die Instandhaltung	**U27-S04-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Bewertung der Bauunternehmer für die Instandhaltung von städtischen Brücken und Weiterverfolgung der Umsetzungsqualität	**U27-S04-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Bauindikatoren für die Zuverlässigkeit der kommunalen Dienstleistungen und Analyse der Ursachen von Störungen	**U27-S04-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Analyse des Energieverbrauchs in städtischen Gebäuden und Ermittlung von Rationalisierungsmöglichkeiten	**U27-S04-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Erhaltung der lokalen Kulturgüter	**U27-S04-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Gestaltung von Konzessionen für städtische Versorgungsbetriebe und Zuweisung von operativen Zuständigkeiten	**U27-S04-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Risikobewertung und Koordinierung des Unternehmensschutzes von vergrabenen Vermögenswerten	**U27-S04-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Saisonaler Unterhalt der Stadt	**U27-S04-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Betrieb von Stränden und öffentlichen Schnittstellen	**U27-S04-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Planung und Organisation des Betriebs von Mehrzweck-öffentlichen Einrichtungen	**U27-S04-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Messung der Leistung der kommunalen Servicezentren und Umsetzung der Ergebnisse in Verbesserungen	**U27-S04-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Erneuerung kommunaler Fahrzeugflotten	**U27-S04-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Konstruktion und Einsatz eines Reinigungsmittel-Tracking-Systems	**U27-S04-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Sanierung veralteter Service-Sites	**U27-S04-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Zuverlässigkeit städtischer Entwässerung bewerten und Korrekturmaßnahmen priorisieren	**U27-S04-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Prüfung der Garantien für kommunale Projekte und Folgemaßnahmen zu Forderungen	**U27-S04-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Kommunale Inspektion, Genehmigungen und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwurf, Überprüfung und Erteilung eines e-Flugs für die Beantragung von Kommunalgenehmigungen	**U27-S04-T05-P001**	3-7 Jan 2027
2	Priorisierung der Stadtinspektion nach dem Risikoniveau und den verfügbaren Daten	**U27-S04-T05-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verwendung künstlicher Intelligenz zur Priorisierung der Inspektion durch Risiko	**U27-S04-T05-P003**	17-21 Jan 2027
4	Verwaltung der Verlängerung der Lizenzen und Folgemaßnahmen zur Einhaltung der Anforderungen nach der Ausstellung	**U27-S04-T05-P004**	24-28 Jan 2027
5	Durchführung des Stadtbesichtigungsbesuchs und Dokumentation der Ergebnisse im Feld	**U27-S04-T05-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Anwendung risikobasierter Lebensmittelinspektionsverfahren	**U27-S04-T05-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung der Baukontrolle und Überprüfung der Einhaltung der Vorschriften	**U27-S04-T05-P007**	14-18 Feb 2027
8	Überwachung der Unregelmäßigkeiten in den Gemeinden und Ermittlung geeigneter Korrekturmaßnahmen für jeden Fall	**U27-S04-T05-P008**	21-25 Feb 2027
9	Verwaltung von Durchsuchungsbefehlen und Folgemaßnahmen zur Schließung von Verstößen durch ein elektronisches System	**U27-S04-T05-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Kontrolle der Geschäftstätigkeit und Überprüfung der Einhaltung der Betriebsvorschriften	**U27-S04-T05-P010**	14-18 März 2027
11	Eine digitale Überprüfung der Baupläne und eine Überprüfung ihrer Übereinstimmung mit den technischen Anforderungen	**U27-S04-T05-P011**	21-25 März 2027
12	Regelung von Berufen, Plakatwänden und Nachbereitung von Feldlizenzen	**U27-S04-T05-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Modernisierung der beruflichen Zulassungsanforderungen und Vereinfachung der Verfahren für ihre Anwendung	**U27-S04-T05-P013**	4-8 Apr 2027
14	Planung von Routern für Beobachtungstouren mit Karten und Identifizierung von Besuchsgebieten	**U27-S04-T05-P014**	11-15 Apr 2027
15	Erstellung von sektoralen Inspektionshandbüchern für das Land, das die Besuchsverfahren standardisiert	**U27-S04-T05-P015**	18-22 Apr 2027
16	Digitale Beweise für die kommunale Kontrolle dokumentieren und die Handlungskette erhalten	**U27-S04-T05-P016**	25-29 Apr 2027
17	Bewertung der Effizienz der Inspektoren und Erstellung von Leistungsentwicklungsplänen	**U27-S04-T05-P017**	2-6 Mai 2027
18	Einstufung von Gemeindestraftaten und ihrer Verknüpfung mit Verarbeitungsverfahren	**U27-S04-T05-P018**	9-13 Mai 2027
19	Regelung und Dokumentation von Beschwerden gegen kommunale Entscheidungen	**U27-S04-T05-P019**	23-27 Mai 2027
20	Verwaltung der Saisonarbeitslizenzen und Überwachung der Betriebsbedingungen	**U27-S04-T05-P022**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Offenlegung von Interessenkonflikten bei der Inspektion und Regulierung der Offenlegung	**U27-S04-T05-P021**	6-10 Juni 2027
22	Koordinierung der interinstitutionellen Inspektion und Zuweisung der Zuständigkeiten	**U27-S04-T05-P020**	13-17 Juni 2027
23	Verordnung und Überwachung der Marktüberwachung von Händlerlizenzen und befristeten Märkten	**U27-S04-T05-P023**	20-24 Juni 2027
24	Prüfung der örtlichen Beherbergungsbetriebe und Folgemaßnahmen zu ihren Verpflichtungen	**U27-S04-T05-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Verwaltung öffentlicher Veranstaltungen Licensing und Koordinierung der Anforderungen der Behörden	**U27-S04-T05-P025**	4-8 Juli 2027

Kommunale Inspektion, Genehmigungen und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Umweltrisikobeurteilung in Lizenzdateien vor der Entscheidung	**U27-S04-T05-P026**	11-15 Juli 2027
27	Dokumentation der Durchsetzungsverfahren und Aufbau einer auditierbaren Folgedatei	**U27-S04-T05-P027**	18-22 Juli 2027
28	Durchführung der Kontrolle über Lebensmittellager und Dokumentation der Beobachtungen	**U27-S04-T05-P028**	25-29 Juli 2027
29	Planung und Überwachung risikoorientierter Überwachungskampagnen	**U27-S04-T05-P029**	1-5 Aug 2027
30	Prüfung von digitalen Werbelizenzen, Datenkontrolle und Standort	**U27-S04-T05-P030**	8-12 Aug 2027
31	Entwerfen und Aussetzen von Lizenzen aus dokumentierten Gründen	**U27-S04-T05-P031**	15-19 Aug 2027
32	Organisation der kommunalen Schließungen und Folgemaßnahmen zu Verstößen	**U27-S04-T05-P032**	22-26 Aug 2027
33	Planung der kommunalen Anfälle während der Jahreszeiten und Verteilung der Teams	**U27-S04-T05-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Überprüfung und Überprüfung der Anwendung der räumlichen Anforderungen an Lizenzen	**U27-S04-T05-P034**	5-9 Sep 2027
35	Prüfung der kommunalen Zertifizierungsanforderungen und der Nachweisdokumentation	**U27-S04-T05-P035**	12-16 Sep 2027
36	Analyse der Ursachen für das Wiederauftreten von Handelsdelikten und die Konzeption von Präventivmaßnahmen	**U27-S04-T05-P036**	19-23 Sep 2027
37	Aufbau einer Wissensbasis für kommunale Anforderungen und Regulierung der Modernisierung	**U27-S04-T05-P037**	26-30 Sep 2027
38	Professionelles Interview während der Inspektion und genaue Erfassung von Informationen	**U27-S04-T05-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Risikobewertung und Sicherheitsplanung des Feldinspektors	**U27-S04-T05-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Planung und Dokumentation der kommunalen Kontrollstichproben	**U27-S04-T05-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Überprüfung der Lizenzdateien und Überprüfung der Vollständigkeit der Anforderungen	**U27-S04-T05-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Planung und Dokumentation der Ergebnisse der inländischen Tätigkeiten	**U27-S04-T05-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Messung der Auswirkungen vereinfachter Anforderungen auf die Dienstzeit und die Entscheidungsqualität	**U27-S04-T05-P043**	7-11 Nov 2027
44	Durchführung der öffentlichen Versorgungsinspektion und Priorisierung der Behandlung	**U27-S04-T05-P044**	14-18 Nov 2027
45	Dokumentation von Unregelmäßigkeiten in der Außenwelt und Organisation von Beweisen	**U27-S04-T05-P045**	21-25 Nov 2027
46	Überprüfung der Integrität und Wirksamkeit der Inspektion und Ermittlung von Kontrolllücken	**U27-S04-T05-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Verwaltung und Standardisierung von Multi-Site-Lizenzen für Aktivitäten	**U27-S04-T05-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Regelung der Hafenbelegung und Überwachung der Lizenzpflichten	**U27-S04-T05-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Entwicklung eines Ausbildungspfads für den Stadtinspektor, der die Kompetenzen mit Aufgaben verknüpft	**U27-S04-T05-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Qualitätsbewertung von Aufsichtsbesuchen mit Hilfe von Checklisten	**U27-S04-T05-P050**	26-30 Dez. 2027

Gemeinwesenentwicklung und Nutzererfahrung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung einer Strategie für intelligente Städte, die den Bedürfnissen der Bevölkerung und der Zugänglichkeit Rechnung trägt	**U27-S04-T06-P001**	3-7 Jan 2027
2	Gestaltung von Beteiligungsmechanismen der Gemeinschaft, die die Ansichten der Bevölkerung in die Planung einbeziehen	**U27-S04-T06-P002**	10-14 Jan 2027
3	Entwurf und Test städtischer Dienstleistungsprototypen mit Begünstigten	**U27-S04-T06-P003**	17-21 Jan 2027
4	Entwicklung von begünstigten Dienstleistungszentren und Erleichterung von Transaktionen	**U27-S04-T06-P004**	24-28 Jan 2027
5	Verbesserte Verwaltung der Gemeinden und Weiterverfolgung ihres Dienstleistungsbedarfs	**U27-S04-T06-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Kommunalbeschwerden werden entsprechend den Reaktionszeiträumen und klaren Eskalationswegen behandelt	**U27-S04-T06-P006**	7-11 Feb 2027
7	Zugang zu kommunalen Dienstleistungen für Menschen mit Behinderungen über digitale und Feldkanäle	**U27-S04-T06-P007**	14-18 Feb 2027
8	Analyse der Bevölkerungsdaten zur Schätzung und Verteilung der Nachfrage nach Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P008**	21-25 Feb 2027
9	Ausarbeitung einer kommunalen Dienstleistungscharta, in der die Pflichten und Rechte des Begünstigten dargelegt sind	**U27-S04-T06-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Organisation der Bezirksräte und Priorisierung der Bevölkerungsbeteiligung	**U27-S04-T06-P010**	14-18 März 2027
11	Gestaltung städtischer Dienstleistungen, die auf die Bedürfnisse älterer Menschen zugeschnitten sind	**U27-S04-T06-P011**	21-25 März 2027
12	Design und Test kinderfreundliche kommunale Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Analyse der Bedürfnisse von einkommensschwachen Gemeinschaften und Ausrichtung der Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P013**	4-8 Apr 2027
14	Organisation der Freiwilligentätigkeit in Städten, Verteilung der Rollen und Folgemaßnahmen	**U27-S04-T06-P014**	11-15 Apr 2027
15	Messung des Vertrauens in kommunale Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P015**	18-22 Apr 2027
16	Entwicklung von Bevölkerungserfahrungen Forschung und Umsetzung von Ergebnissen in Verbesserungen	**U27-S04-T06-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verwaltung eines gemeinschaftlichen Dialogs über Projekte und Dokumentation der Reaktionen auf Beobachtungen	**U27-S04-T06-P017**	2-6 Mai 2027
18	Gestaltung mehrsprachiger kommunaler Dienste, die den Zugang zu den Begünstigten erleichtern	**U27-S04-T06-P018**	9-13 Mai 2027
19	Analyse der kleinen Investorenreisen und Vereinfachung der kommunalen Verfahren	**U27-S04-T06-P019**	23-27 Mai 2027
20	Schutz von gefährdeten Gruppen bei Dienstleistungswechseln	**U27-S04-T06-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Gebäude-Nachbarn-Mapping und Kommunikationsplanung	**U27-S04-T06-P021**	6-10 Juni 2027
22	Planung von Initiativen für Bürgerschaft und lokale Beteiligung und Follow-up zu ihren Ergebnissen	**U27-S04-T06-P022**	13-17 Juni 2027
23	Gestaltung und Festlegung der Ergebnisse kommunaler Partnerschaften mit der Zivilgesellschaft	**U27-S04-T06-P023**	20-24 Juni 2027
24	Planung von Gemeinschaftsinitiativen an öffentlichen Einrichtungen und Ermittlung von Mechanismen für die Beteiligung	**U27-S04-T06-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Soziale Folgenabschätzung städtischer Projekte vor der Umsetzung	**U27-S04-T06-P025**	4-8 Juli 2027

Gemeinwesenentwicklung und Nutzererfahrung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Die Auswirkungen von Versorgungsleistungen auf die Bevölkerung	**U27-S04-T06-P026**	11-15 Juli 2027
27	Analyse und Behandlung der Ursachen der Zurückhaltung der Bevölkerung gegenüber digitalen Diensten	**U27-S04-T06-P027**	18-22 Juli 2027
28	Entwicklung eines Kommunikationsplans mit der Bevölkerung bei Störungen der lokalen Dienste	**U27-S04-T06-P028**	25-29 Juli 2027
29	Gestaltungsmechanismen für die Einbeziehung der Jugend in die Stadtplanung	**U27-S04-T06-P029**	1-5 Aug 2027
30	Entwurf von Umfragen zur Zufriedenheit der Bevölkerung und Analyse der Ergebnisse zur Verbesserung der Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P030**	8-12 Aug 2027
31	Planung von im Anhang zum ländlichen Raum angebotenen Dienstleistungen und Ermittlung von Lücken bei der Erfassung	**U27-S04-T06-P031**	15-19 Aug 2027
32	Organisation von Gemeinschaftsbesuchen zur Bedarfsdokumentation und Weiterverfolgung der Antwort	**U27-S04-T06-P032**	22-26 Aug 2027
33	Design-Initiativen zur Integration neuer Ankünfte und Erleichterung des Zugangs zu Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Straffung der Sprache der kommunalen Modelle	**U27-S04-T06-P034**	5-9 Sep 2027
35	Planung mobiler Servicepunkte für weniger abgedeckte Bereiche	**U27-S04-T06-P035**	12-16 Sep 2027
36	Entwicklung von Partnerschaften zur Verbesserung des Zugangs von Menschen mit Behinderungen zu Dienstleistungen	**U27-S04-T06-P036**	19-23 Sep 2027
37	Gewährleistung eines gerechten Zugangs zu lokalen Diensten und Beseitigung von Barrierefreiheitslücken	**U27-S04-T06-P037**	26-30 Sep 2027
38	Erleichterung der Konsultation der Gemeinschaft und Dokumentation der Vorschläge und Verpflichtungen	**U27-S04-T06-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Bewältigung des Bedarfs der Konfliktpopulation	**U27-S04-T06-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Kostenanalyse der Städtereise des Begünstigten und Ermittlung der Möglichkeiten zur Verringerung der Belastungen	**U27-S04-T06-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Priorisierung der kommunalen Antwort auf die Bedürfnisse der Bevölkerung	**U27-S04-T06-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Familien bei der Gestaltung städtischer Initiativen engagieren	**U27-S04-T06-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Messung der Auswirkungen von Nachbarschaftsinitiativen und Orientierung der folgenden Verbesserungen	**U27-S04-T06-P043**	7-11 Nov 2027
44	Gestaltung städtischer Verhaltenskampagnen und Bewertung der Reaktion der Bevölkerung	**U27-S04-T06-P044**	14-18 Nov 2027
45	Gestaltung von Mechanismen für die Beteiligung der Bevölkerung an der Verbesserung der Parks	**U27-S04-T06-P045**	21-25 Nov 2027
46	Aufbau lokaler Mechanismen zur sozialen Rechenschaftspflicht und Folgemaßnahmen zu Verpflichtungen	**U27-S04-T06-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Bewertung der Gerechtigkeit bei der Bearbeitung von Bevölkerungsbeschwerden und bei der Regelung der Entscheidungskriterien	**U27-S04-T06-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verwaltung von Vorschlägen zur Verbesserung der Gemeinschaft	**U27-S04-T06-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Schulung der kommunalen Partizipationskoordinatoren zur Erleichterung des Dialogs und der Weiterverfolgung der Vorschläge	**U27-S04-T06-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Verbesserung der Servicereise für Nutzer mit Hörbehinderungen	**U27-S04-T06-P050**	26-30 Dez. 2027

Nachhaltigkeit, öffentliche Gesundheit und örtliche Notfälle

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Entwicklung des Systems zur Überwachung der öffentlichen Gesundheit und des lokalen Risikoreaktionssystems	**U27-S04-T07-P001**	3-7 Jan 2027
2	Anwendung und Wirkungsmessung lokaler Umweltmanagementpläne	**U27-S04-T07-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verbesserte Sammlung, Sortierung und Verfolgung von Abfällen mit Daten	**U27-S04-T07-P003**	17-21 Jan 2027
4	Luftqualitätskontrolle mit Geostandorten	**U27-S04-T07-P004**	24-28 Jan 2027
5	Allgemeine Gartenpflege, Pflege und Ressourcenverbrauch	**U27-S04-T07-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Stadtwaldplanung und verstärkte lokale Vegetationsdecke	**U27-S04-T07-P006**	7-11 Feb 2027
7	Entwicklung von Überwachungsstationen für die öffentliche Gesundheit und Verknüpfung ihrer Ergebnisse mit Maßnahmen zur Reaktion	**U27-S04-T07-P007**	14-18 Feb 2027
8	Umweltverträglichkeitsprüfung und Klimafolgenabschätzung von kommunalen Projekten vor der Umsetzung	**U27-S04-T07-P008**	21-25 Feb 2027
9	Planung für die Vorbereitung, Evakuierung und Koordinierung der Feldeinsatzmaßnahmen auf Naturkatastrophen	**U27-S04-T07-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Planung und Verwaltung von Notunterkünften und Koordinierung	**U27-S04-T07-P010**	14-18 März 2027
11	Vorbereitung eines Plans für die Wärmewellenreaktion zum Schutz der städtischen Dienste	**U27-S04-T07-P013**	21-25 März 2027
12	Krisenerhaltung	**U27-S04-T07-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Überwachung der Lärmbelastung in Städten und Festlegung von Behandlungsverfahren	**U27-S04-T07-P022**	4-8 Apr 2027
14	Planung zur Kontrolle städtischer Vektoren und Folgemaßnahmen zu Interventionen	**U27-S04-T07-P014**	11-15 Apr 2027
15	Kühlung Planung und Wartung von öffentlichen Räumen zur Verbesserung des thermischen Komforts	**U27-S04-T07-P015**	18-22 Apr 2027
16	Planung des Betriebs von lokalen Betriebsräumen und Informationsfluss	**U27-S04-T07-P018**	25-29 Apr 2027
17	Organisation der Koordinierung und Identifizierung der Aufgaben und Meldestellen vor Ort	**U27-S04-T07-P017**	2-6 Mai 2027
18	Organisation und Verteilung kommunaler Nothilfe-Freiwilliger	**U27-S04-T07-P027**	9-13 Mai 2027
19	Verwaltung der kommunalen Nothilferessourcen	**U27-S04-T07-P019**	23-27 Mai 2027
20	Bewertung der Klimaanfälligkeit und Priorisierung der Intervention	**U27-S04-T07-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Entwicklung eines Plans zur Sanierung von Katastrophen für kommunale Dienstleistungen	**U27-S04-T07-P021**	6-10 Juni 2027
22	Ausarbeitung eines Plans für die lokale Koordinierung in Gesundheitskrisen	**U27-S04-T07-P030**	13-17 Juni 2027
23	Rationale der Brauchwasser	**U27-S04-T07-P023**	20-24 Juni 2027
24	Planung und Überwachung der Nachhaltigkeit von Initiativen der städtischen Landwirtschaft	**U27-S04-T07-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Planung und Sammlung von Abfallentsorgung in Städten	**U27-S04-T07-P025**	4-8 Juli 2027

Nachhaltigkeit, öffentliche Gesundheit und örtliche Notfälle

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewertung der Bereitschaft der Schutzräume und Ausarbeitung des Lückenmanagementplans	**U27-S04-T07-P026**	11-15 Juli 2027
27	Formulierung von Warnungen an die Bevölkerung und Koordinierung ihres Einsatzes in Notfällen	**U27-S04-T07-P028**	18-22 Juli 2027
28	Nachhaltigkeit der kommunalen Märkte und Verbesserungsmöglichkeiten	**U27-S04-T07-P029**	25-29 Juli 2027
29	Bewirtschaftung der Regenwasserentnahmen	**U27-S04-T07-P016**	1-5 Aug 2027
30	Management der Flut in den Lebenden	**U27-S04-T07-P011**	8-12 Aug 2027
31	Planung und Überwachung der Verbrauchseffizienz von kommunalem Wasser	**U27-S04-T07-P031**	15-19 Aug 2027
32	Behandlung von Umweltschwerpunkten	**U27-S04-T07-P032**	22-26 Aug 2027
33	Grünflächenplanung in Trockengebieten nach verfügbaren Ressourcen	**U27-S04-T07-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Planung städtischer Umweltkorridore, die natürliche Gebiete miteinander verbinden	**U27-S04-T07-P034**	5-9 Sep 2027
35	Kommunales Hygienemanagement von der Planung bis zur Leistungsüberwachung	**U27-S04-T07-P035**	12-16 Sep 2027
36	Bewertung der Auftragnehmer für Schädlingsbekämpfung und Folgemaßnahmen zur Dienstleistungsqualität	**U27-S04-T07-P036**	19-23 Sep 2027
37	Planung von Initiativen zur Nachbarschafts-Rundfunkwirtschaft und Ermittlung von Ressourcenströmen	**U27-S04-T07-P037**	26-30 Sep 2027
38	Bewertung und Verbesserung der Innenumgebung von städtischen Gebäuden	**U27-S04-T07-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Auswahl und Betriebsplanung für Notmüllanlagen	**U27-S04-T07-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Planung der Bereitschaft der lokalen Feuermärkte und Koordinierung der Reaktion	**U27-S04-T07-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Aufbau von kommunalen Notfallszenarien und Test der Reaktionsbereitschaft	**U27-S04-T07-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Versorgungsplanung für Unterbringungszentren und Nachverfolgung von Bedarf und Inventar	**U27-S04-T07-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Planung des Schutzes gefährdeter Gruppen in Notfällen und Koordinierung der Hilfe	**U27-S04-T07-P043**	7-11 Nov 2027
44	Verfolgung der Antwort auf Umweltkommunikation	**U27-S04-T07-P044**	14-18 Nov 2027
45	Messung der Auswirkungen der Aufforstung auf das Wohlergehen der Bevölkerung und Orientierung von Verbesserungsprojekten	**U27-S04-T07-P045**	21-25 Nov 2027
46	Wasserplanung und Überwachung der Bewässerung des städtischen Parks	**U27-S04-T07-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Vorbereitung und Bewertung von emissionsarmen kommunalen Projekten	**U27-S04-T07-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Koordinierung der Gesundheitsvorsorge für die lokalen Jahreszeiten und Aufteilung der Zuständigkeiten	**U27-S04-T07-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Gestaltung von Kampagnen zur Sensibilisierung der Gemeinschaft für Umweltbelange und Folgemaßnahmen zu deren Auswirkungen	**U27-S04-T07-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Die Widerstandsfähigkeit der lokalen Dienstleistungen bewerten und einen Plan zur Stärkung dieser Dienstleistungen erstellen	**U27-S04-T07-P050**	26-30 Dez. 2027

Versicherung und Entschädigung - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Forderungen zur Abrechnung bereit: Zurücknahme der Unterlagenrückerstattung und Prüfung von Ansprüchen	**U27-S09-A01**	3-14 Jan 2027
2	Versicherungsbetrugsindikatoren: Die Vermutung in einen dokumentierten Verifikationsplan verwandeln	**U27-S09-A02**	14-25 März 2027
3	Adäquatität der Versicherungsrücklage: Prüfung der Annahmen gegen die Entwicklung von Forderungen	**U27-S09-A03**	6-17 Juni 2027
4	Preisgestaltung, die Verluste widerspiegelt: Analyse von Schadenfällen Erfahrung und Verbesserung von versicherungstechnischen Entscheidungen	**U27-S09-A04**	1-12 Aug 2027
5	Die Versicherung Customer Journey: Adressierung von Verzögerungen und Wiederherstellung des Vertrauens in den Service	**U27-S09-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Schadenregulierung, Anspruchsprüfung und Versicherungsstreitigkeiten

Risikoprüfung sowie Produkt- und Deckungsgestaltung

Risiken, Tarifierung, Aktuariat und Compliance

Digitaler Versicherungsbetrieb, Datenqualität und Nutzerreise

Schadenregulierung, Anspruchsprüfung und Versicherungsstreitigkeiten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Verwaltung von Versicherungsgeschäften über die Versicherungs-, Schaden- und Kundendienst-Verträge	**U27-S09-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Anwendung der Abwicklungsschritte von der Anmeldung und Überprüfung bis zur Genehmigung des Ausgleichsbetrags	**U27-S09-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Organisation der Schadenakte, Dokumentation von Unterlagen und Entscheidungen sowie Verarbeitungsverantwortung	**U27-S09-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Verwendung künstlicher Intelligenz zur Schätzung von Ansprüchen mit Prüfungsergebnissen	**U27-S09-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Prüfung von Schäden und Erstellung von Berichten über die evidenzgestützte Schadensbewertung	**U27-S09-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Schaffung eines Schadenmanagementsystems, das mit Finanzdokumenten und -vorschriften verknüpft ist und die Nachprüfung des Bedarfsstatus	**U27-S09-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Verwaltung von Kfz-Versicherungen und Verkehrsunfallansprüchen	**U27-S09-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Entwurf von Kompensationsstrategien, Genehmigungsbehörde und Fahrweg für die Eskalation	**U27-S09-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Arbeitsunfallmanagement, Prüfung der Ansprüche und Entschädigungsbeurteilung	**U27-S09-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verwaltung von Seeversicherungs- und Frachtforderungen während des Transports	**U27-S09-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Analyse der Häufigkeit und Schwere der Ansprüche zur Verringerung der erwarteten Verluste	**U27-S09-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Beilegung von Versicherungsstreitigkeiten und Vorbereitung von Schiedsverfahren	**U27-S09-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Geschätzte Fahrzeugentschädigung mit Hilfe von Unfalldaten und Reparaturkosten	**U27-S09-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Abwicklung grenzübergreifender Forderungen und Harmonisierung der Rückversicherungsanforderungen	**U27-S09-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Planung der Agrarversicherung und Schätzung der saisonalen Schäden und Verluste	**U27-S09-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Verwaltung der Reiseversicherung, Behandlungs-, Verzugs- und Verlustansprüche	**U27-S09-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Digitalisierung von gesundheitsbezogenen Angaben und Prüfung von Zulassungen und Rechnungen	**U27-S09-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Überprüfung der Anträge und Sammlung von Beweisen zur Aufdeckung von Betrug	**U27-S09-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Gestaltung der Vergütungen und Leistungen für die Arbeitnehmer gemäß den geltenden gesetzlichen Rahmenbedingungen	**U27-S09-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Neuentwicklung des Anspruchsflusses und Reduzierung der Wartepunkte und Fehler mittels Automatisierung	**U27-S09-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Durchführung der elektronischen Zahlung von Ausgleichszahlungen und Abgleich von Beträgen mit Abwicklungsentscheidungen	**U27-S09-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Verwaltung von Versicherungsstreitigkeiten und Dokumentation von Siedlungen und deren Ursachen	**U27-S09-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Analyse der medizinischen Aufzeichnungen zur Überprüfung von gesundheitsbezogenen Angaben und Kostenkontrolle	**U27-S09-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Management der Seehaftungsdeckung und Abwicklung der damit verbundenen Forderungen	**U27-S09-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bewertung der Prämien auf der Grundlage von inländischen Unterlagen, Nachweisen und Anforderungen	**U27-S09-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Schadenregulierung, Anspruchsprüfung und Versicherungsstreitigkeiten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Verwaltung kollektiver Forderungen und Koordinierung der Reaktion auf groß angelegte Vorfälle	**U27-S09-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Kontrolle der Genehmigungsbehörde für Vergaben und Dokumentenentscheidungen auf elektronischem Wege	**U27-S09-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Führen von Claims Teams, Verbesserung der Qualität der Entscheidungen und Geschwindigkeit der Lieferung	**U27-S09-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Entwicklung von blicks-, dokumentations- und preisverlust-Fähigkeiten	**U27-S09-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Beurteilung von Streitfällen und Erstellung eines integrierten Beweisakts	**U27-S09-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verhandlung der Vergabebegleichung gemäß den Nachweisen und Anforderungen des Dokuments	**U27-S09-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Anwendung rechtlicher Aspekte bei der Auslegung von Dokumenten und bei der Beilegung von Ansprüchen	**U27-S09-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Regelung der Versicherungsdokumente und Führung der Aufzeichnungen über Entscheidungen und Ansprüche	**U27-S09-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Erstellung von Leistungsindikatoren für Schadenmanagement und Folgemaßnahmen zur Abwicklungszeit und Qualität	**U27-S09-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Beurteilung der Gesundheitsentschädigung, Kostenprüfung und medizinische Dokumentation	**U27-S09-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Brand- und Explosionsschutzschäden und Schadenserkennung abgedeckt	**U27-S09-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Verwaltung der Sozialversicherungsansprüche und -leistungen und Überprüfung der Förderfähigkeit der Begünstigten	**U27-S09-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Technische Untersuchung von Fahrzeugunfällen und Ermittlung von Schadensursachen	**U27-S09-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Bewertung der betrieblichen Unterbrechungsforderungen und Dokumentation der gedeckten Verluste	**U27-S09-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Regelung der technischen Versicherungsansprüche und Verknüpfung der Bewertung mit dem Schadensnachweis	**U27-S09-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Aufbau einer Cyber-Claim-Datei, die den Vorfall mit den Beweis- und Deckungsgrenzen verknüpft	**U27-S09-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Geschätzte immaterielle Vermögenswerte und überarbeitete Deckung	**U27-S09-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Ermittlung der Wiedereinziehungs- und Überleitungsmöglichkeiten und Erstellung der Belege für die Antragserteilung	**U27-S09-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Geschätzte und dokumentierte offene Rücklagen	**U27-S09-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Management und Qualitätsbewertung von Inspektions- und Siedlungsexperten	**U27-S09-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Organisation und Begründung der Wiedereröffnung von Schadensachen	**U27-S09-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Bewertung von beruflichen Haftungsansprüchen und Erstellung von Beweisunterlagen	**U27-S09-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verordnung über die Entschädigung für Naturkatastrophen und die Festlegung von Prioritäten für die Behandlung	**U27-S09-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Prüfung der Qualität der Entschädigungsentscheidungen und der Kohärenz der Nachweise	**U27-S09-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Analyse der Auswirkungen von Ansprüchen auf die Erneuerung der Dokumentation und die Aufbewahrung von Kunden	**U27-S09-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Risikoprüfung sowie Produkt- und Deckungsgestaltung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Risiken bei der Zeichnung von Versicherungen bewerten sowie Annahmegrenzen und Deckungsbedingungen festlegen	**U27-S09-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Verwaltung von Netzverträgen für Gesundheitsdienstleister und Kontrolle der Deckung und Kosten	**U27-S09-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Gestaltung des gewerblichen Versicherungsschutzes für das Unternehmensrisiko	**U27-S09-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Sicherung des beruflichen Risikos und Begrenzung der Deckung	**U27-S09-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Entwicklung von Vorteilen für Lebensversicherungen und Nutzernachfragemanagement	**U27-S09-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verwaltung und Vollständigkeit digitaler Versicherungsdokumente	**U27-S09-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Bewertung der Risiken für die Immobilien und entsprechende Anforderungen an die Abdeckung	**U27-S09-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Entwicklung der Bankversicherungskanäle und Harmonisierung der Rollen der Partner	**U27-S09-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Erstellung schriftlicher Richtlinien, die Deckungsgrenzen und Ausnahmen angeben	**U27-S09-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Versicherung von Bau- und Vertragsprojekten während der Durchführungsphase	**U27-S09-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Verwaltung takaful Versicherungsgeschäfte und Verteilung von Risiken und Überschüssen	**U27-S09-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Bewertung der Risiken von KMU und Ermittlung eines angemessenen Erfassungsbereichs	**U27-S09-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Entwicklung von Versicherungsprodukten, die auf Deckungslücken und Kundenbedürfnisse reagieren	**U27-S09-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Marketing-Versicherungsprodukte mit klaren Botschaften, die das Vertrauen der Kunden stärken	**U27-S09-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Umsetzung der digitalen Rechnungslegung und Überprüfung der Daten vor der Ausgabe von Richtlinien	**U27-S09-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Sichere groß angelegte Projekte, Infrastruktur und Verteilung von Vertragsrisiken	**U27-S09-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Kundendatei- und Dokumentenzyklus-Management in einer digitalen Umgebung	**U27-S09-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Professionelle Risikoversicherung für Unternehmen und Schutzanforderungen	**U27-S09-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Mikroversicherungsprodukte entwickeln, um den Zugang zur Abdeckung zu erweitern	**U27-S09-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Brandversicherung, technische Risiko- und Verlustbewertung	**U27-S09-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Beurteilung der Mikroversicherungsprodukte und Angemessenheit der Abdeckung	**U27-S09-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Bewertung der Angemessenheit der indikatorenbasierten Versicherung für gezielte Risiken	**U27-S09-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Entstehung neuer Risiken	**U27-S09-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Gestaltung der Abdeckung, Grenzen und Ausnahmen von Cyberrisiken	**U27-S09-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Finanzierung von Projekten im Bereich erneuerbare Energien	**U27-S09-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Risikoprüfung sowie Produkt- und Deckungsgestaltung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Bewertung des Risikos der Lieferkette und Ermittlung eines angemessenen Versicherungsschutzes	**U27-S09-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Versicherungen für kleine Unternehmen	**U27-S09-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Analyse der Risikoakkumulation während der Übernahme und Kontrolle der Annahmegrenzen	**U27-S09-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Annahme von Immobilienrisiko	**U27-S09-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Assessance der Exposition des Versicherten gegenüber der Störung der Tätigkeit und Verknüpfung von Annahmen mit den Deckungsgrenzen	**U27-S09-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Formulierung von Dokumenten zur beruflichen Verantwortung und Klärung der Deckungsgrenzen	**U27-S09-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Regelmäßige politische Ausnahmen und Dokumentation der Genehmigungsgründe	**U27-S09-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Ausarbeitung eines Plans für die Erneuerung und Überarbeitung der Versicherungsbedingungen	**U27-S09-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Entwurf digitaler Abonnementfragebögen, die die Daten zur Risikobewertung erfüllen	**U27-S09-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Analyse der Musterdaten für die Abonnements	**U27-S09-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Auswahl des parametrischen Kompensationskatalysators und Prüfung des Indikatorverlusts	**U27-S09-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Bewertung und Abdeckung des digitalen Asset-Risikos	**U27-S09-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Klimarisiken schreiben	**U27-S09-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Koordinierung der Versicherungsprogramme für mehrere Sektoren und Begrenzung des Versicherungsschutzes	**U27-S09-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	UMWELTVERBUND	**U27-S09-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Planungsversicherungsschutz, der auf die Bedürfnisse älterer Menschen zugeschnitten ist	**U27-S09-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Sicherung wichtiger Ereignisse	**U27-S09-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Gestaltung der Leistungen bei Gruppenversicherung, Kostenausgleich und Deckung	**U27-S09-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Langfristige Projektgestaltung	**U27-S09-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Preisdeckungserweiterungen	**U27-S09-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Sicherer elektronischer Geschäftsverkehr	**U27-S09-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Organisation der Ratingagenturen und Befassungen und Dokumentation der Entscheidungsabläufe	**U27-S09-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Steuerung des Versicherungsproduktzyklus vom Entwurf bis zur Prüfung	**U27-S09-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Prüfung auf Klarheit der Versicherungsdokumente	**U27-S09-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Analyse der Gewinnausfälle bei der Übernahme und Ermittlung von Korrekturmaßnahmen	**U27-S09-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Risiken, Tarifierung, Aktuariat und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Anwendung der Anforderungen an die Einhaltung der Vorschriften und Überwachung der Einhaltung der Vorschriften innerhalb der Versicherer	**U27-S09-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Verwendung der versicherungsmathematischen Analyse zur Schätzung der Verbindlichkeiten und Rücklagen	**U27-S09-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Aufbau von Risiko- und datensensiblen Versicherungspreismodellen	**U27-S09-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Analyse der finanziellen Nachhaltigkeit der Sozialversicherungssysteme und Vorbereitung von Finanzierungsszenarien	**U27-S09-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Ausarbeitung eines Rahmens für das Versicherungsrisikomanagement und die Weiterverfolgung von Behandlungsplänen	**U27-S09-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Analyse von Versicherungsdaten zur Ermittlung von Verlusttrends und Verbesserungsmöglichkeiten	**U27-S09-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Risikomanagement der Luftversicherung und Folgemaßnahmen zu betrieblichen Ansprüchen	**U27-S09-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Operative Risikobewertung und Kontrolle der Verlustminderung	**U27-S09-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Verwendung statistischer Analysen zur Messung der Häufigkeit und Schwere der Ansprüche	**U27-S09-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Erstellung von Modellen für die Prognose und Überarbeitung von Versicherungsrisiken und -verlusten	**U27-S09-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Offenlegung von Mustern von Versicherungsbetrug mittels Datenanalyse	**U27-S09-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Entwicklung des institutionellen Governance-Rahmens für Versicherungsunternehmen und die Aufteilung der Zuständigkeiten	**U27-S09-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwendung der Rückversicherung für Risikoverteilung und Unterstützung der Widerstandsfähigkeit	**U27-S09-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Überwachung der Versicherungsunternehmen und Überwachung der Solvenz- und Compliance-Indikatoren	**U27-S09-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Management der Investitionen der Versicherungsgesellschaften und ihre Verknüpfung mit Verbindlichkeiten und Risiken	**U27-S09-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Analyse der finanziellen Leistungsfähigkeit der Versicherungsgesellschaften und Messung der Angemessenheit der Ergebnisse	**U27-S09-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Katastrophenrisiko sichern und Auswirkungen auf das Versicherungsportfolio bewerten	**U27-S09-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Bewertung des Risikos der Cyberversicherung und Festlegung der Deckungsgrenzen und Ausnahmen	**U27-S09-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Management des Unternehmensversicherungsportfolios und Überwachung der Risikokonzentration	**U27-S09-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Aufbau digitaler Systeme für die Preisgestaltung von Versicherungsprodukten und Überprüfung ihrer Produktion	**U27-S09-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Stärkung der Cybersicherheit und der Geschäftskontinuität von Versicherungsunternehmen	**U27-S09-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Berechnung der Versicherungsrisikoanhäufung	**U27-S09-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Rückversicherungs- und Rückhalterisiko	**U27-S09-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Analyse der Rentabilität von Versicherungsprodukten für Risikoänderungen	**U27-S09-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Liquiditätsplanung und Folgemaßnahmen zu den Anspruchslücken in der Versicherungswirtschaft	**U27-S09-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Risiken, Tarifierung, Aktuariat und Compliance

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Durchführung von Drucktests für das Versicherungsportfolio und Erläuterung der Ergebnisse	**U27-S09-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Häufigkeit und Schwere der Verluste	**U27-S09-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Steuerung versicherungsmathematischer Modelle, Zertifizierung und Audit	**U27-S09-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Prüfung der Qualität und des Lückenmanagements versicherungsmathematischer Daten	**U27-S09-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Analyse und Sensitivität der langfristigen Versicherungsverbindlichkeiten	**U27-S09-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Bewertung der Unsicherheit in den technischen Reserven und Vergleich der Schätzszenarien	**U27-S09-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Festlegung des Risiko-Gelüsse-Beschlusses und Verknüpfung mit den Annahmegrenzen	**U27-S09-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Die Risiken von Versicherungskontrahenten bewerten und die Kontrolle des Geschäfts bestimmen	**U27-S09-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Überwachung des Betrugsrisikos durch Dokumentenzyklus und Identifizierung der Kontrollpunkte	**U27-S09-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Analyse der Auswirkungen der medizinischen Inflation auf die Preisbildung und Rentabilität	**U27-S09-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Prüfung der Einhaltung und Dokumentation der Verfahren der Versicherungsvermittler	**U27-S09-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Bewertung des Risikos der Geldwäsche in der Versicherung und Überprüfung der Kontrollen, um sie zu verringern	**U27-S09-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Ausgelagerte Versicherungsprozesse bewerten und die Dienstleistungsqualität überwachen	**U27-S09-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Offenlegung und Dokumentation der Behandlung von Interessenkonflikten im Versicherungsvertrieb	**U27-S09-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwicklung von Solvabilitäts- und Frühwarnindikatoren für Versicherungsportfolios	**U27-S09-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Unerfreuliche Verlustpreise	**U27-S09-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Risikobewertung und Behandlungsanordnung digitaler Versicherungskanäle	**U27-S09-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Analyse des geografischen Schwerpunkts des Versicherungsportfolios und des Risikos der Akkumulation	**U27-S09-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Versicherungsrisikoberichte unterstützen Entscheidungen des Verwaltungsrats	**U27-S09-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Unabhängige Überprüfung der Preisgestaltung und Dokumentation der Beobachtungen	**U27-S09-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Die Fairness und Rechtfertigung der Preisvariablen bewerten	**U27-S09-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Risikoanalyse des Ablaufs der Unterlagen und Entwurf von Folgemaßnahmen	**U27-S09-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Messung der Rentabilität der Versicherungskanäle und Ermittlung von Verbesserungsmöglichkeiten	**U27-S09-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Bewertung der Kontrollen bei der Aufdeckung und Weiterverfolgung von Versicherungsbetrugsfällen	**U27-S09-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Konzipierung von Kontrollen für den Verbraucherschutz und Folgemaßnahmen zu Beschwerden	**U27-S09-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Digitaler Versicherungsbetrieb, Datenqualität und Nutzerreise

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Erstellung eines Fahrplans für die digitale Transformation in Versicherungsunternehmen	**U27-S09-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Management der institutionellen Transformation in den Versicherungsbehörden und Versicherungsgesellschaften	**U27-S09-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Registrierung von Unternehmen und Arbeitnehmern des Privatsektors und Abgleich der Sozialversicherungsbeiträge	**U27-S09-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Schutz der Kunden- und Schadendaten in Versicherungssystemen	**U27-S09-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Kundenbeziehungsmanagement und verbesserte Kommunikation in Dokumenten- und Anspruchsphasen	**U27-S09-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Entwicklung der Erfahrung des Dokumenthalters über digitale Kanäle	**U27-S09-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Straffung der Versicherungstätigkeit und Einführung papierloser digitaler Verfahren	**U27-S09-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Bewertung der Leistungsfähigkeit des Netzes der Gesundheitsdienstleister und Messung von Qualität, Servicezeit und Kosten	**U27-S09-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwicklung von Kundendienstleistungen in Versicherungsunternehmen und Messung der Antwortqualität	**U27-S09-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Entwerfen einer Reise zum Kauf eines digitalen Dokuments, das die Rutsche reduziert und erklärt die Abdeckung	**U27-S09-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Entwurf eines Selbstbedienungsdienstes für Dokumenteninhaber und Folgemaßnahmen zur Qualität der Zustellung von Anträgen	**U27-S09-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Verbesserung der Qualität der Kundendaten der Versicherungen und Beseitigung von Entlassungen und Mängeln	**U27-S09-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Konzeption und Weiterverfolgung der Integration von Versicherungsunternehmen und Vermittlern	**U27-S09-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Regelung der digitalen Prämienerhebung und Abgleich der Zahlungen	**U27-S09-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Gestaltung von tragbaren Versicherungsanwendungen für Dokumenteninhaber	**U27-S09-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Analyse der Sanierungsdaten zur Ermittlung der Ursachen für Unterbrechungs- und Aufbewahrungsmöglichkeiten	**U27-S09-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Koordinierung der Überwachung des Versicherungskunden zwischen Ausstellung des Dokuments und Verlängerung und der Forderung	**U27-S09-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Analyse der Erfahrungen des Kunden, Reduzierung der Wartepunkte und Unterbrechung	**U27-S09-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Messung des Versicherungsaufwands des Kunden	**U27-S09-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Entwickelt integrierte digitale Dienstleistungen Versicherung und Partnerrollen	**U27-S09-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Prüfung der automatisierten Überprüfung von Versicherungsdokumenten und Identifizierung von Überweisungen an Prüfer	**U27-S09-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Elektronische Unterschrift der Dokumente	**U27-S09-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Qualitätsprüfungen von Dokumentendaten und Behebung von Mängeln und Unstimmigkeiten	**U27-S09-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Baukataloge für Versicherungen, die Anforderungen und Lieferkanäle demonstrieren	**U27-S09-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Planung der Operationen der Kontaktstellen im Versicherungswesen und Qualität der Überwachung der Reaktion	**U27-S09-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Digitaler Versicherungsbetrieb, Datenqualität und Nutzerreise

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Analyse der Beschwerden der Versicherten und der Umsetzung ihrer Ergebnisse in Verbesserungsverfahren	**U27-S09-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Betriebsindikatoren für die Gebäudeversicherung, die die Leistung mit Qualität und Kosten verknüpfen	**U27-S09-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Migration von Altversicherungssystemen	**U27-S09-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Integration von Dokumenten, Ansprüchen und Sammlung	**U27-S09-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Vorbereitung von Abnahmetests für Versicherungssysteme vor dem Start	**U27-S09-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Digitales Identitätsmanagement und Datenprüfung des Versicherungsempfängers	**U27-S09-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Eine clevere Erklärung für das Cover entwerfen, mit einer gründlichen und klaren Kontrolle	**U27-S09-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Identifizierung und Überarbeitung der Anwendung der Datenschutzkontrollen von Versicherungskunden	**U27-S09-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Koordinierung der Versicherungsintegration mit Partnern und Festlegung der Datenverantwortung	**U27-S09-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Voraussichtliche Arbeitsbelastungen und Planungsressourcen der Versicherungszentren nach Bedarf	**U27-S09-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Planung von Kampagnen zur Beibehaltung des Versicherten und Messung der Reaktion	**U27-S09-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Entwurf eines digitalen Versicherungsassistenten und Bewertung der Qualität seiner Antworten	**U27-S09-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Berechnung der Kosten des Versicherungsgeschäfts und Ermittlung der Möglichkeiten zur Abfallreduzierung	**U27-S09-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Entwurf der Dokumentationskampagne stellt fest, dass die rechtzeitige Weiterverfolgung unterstützt wird	**U27-S09-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Archivierung von Versicherungsbeglaubigungen und Verknüpfung mit Richtlinien und genehmigten Versionen	**U27-S09-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Zugänglichkeit von Versicherungsdienstleistungen für Menschen mit Behinderungen bewerten und verbessern	**U27-S09-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Entwurf digitaler Kompensationskontrollen und Zertifizierung von Gutschriften	**U27-S09-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Analyse der Unterbrechung der Versicherungskaufreise und der Behandlung der Ursachen des Zusammenbruchs	**U27-S09-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Qualitätskontrolle der Versicherungsdaten und Korrektur unvollständiger Daten	**U27-S09-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Wiederholungserkennung der Begünstigten und Standardisierung der Aufzeichnungen	**U27-S09-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Vorbereitung eines Plans für die Kontinuität der Versicherungsplattformen und des Sanierungstests	**U27-S09-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Formulierung der Übereinkommen über den technischen Versicherungsdienst und Folgemaßnahmen zur Leistung	**U27-S09-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Bau von Gemälden für Nacharbeiten zur Renovierung, Prämien und Frühwarnung	**U27-S09-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Prüfung des Versicherungsprodukts	**U27-S09-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Messung der Auswirkungen der Versicherungsautomatisierung auf Transaktionszeit und -qualität	**U27-S09-T04-P050**	26-30 Dez. 2027

Regierung und öffentliche Dienste - Erweiterte Programme

Dauer: 10 Unterrichtstage. Unterrichtsstunden vor Buchung bestätigen lassen. Gebühr: 1.200 US-Dollar je Person. Termine 2027 vor Buchung bestätigen lassen.

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Öffentliche Dienstleistungen rund um das Leben der Menschen: Neugestaltung von Reisen und Service-Handoffs	**U27-S24-A01**	3-14 Jan 2027
2	Vor einer Entscheidung wird festgestellt: Prüfung von regulatorischen Alternativen und Kosten der erwarteten Auswirkungen	**U27-S24-A02**	14-25 März 2027
3	Rückführbare öffentliche Outcomes: Verknüpfung von Indikatoren der Agentur mit Umsetzungszielen	**U27-S24-A03**	6-17 Juni 2027
4	Cross-Agenty Data: Ein Abkommen über den Austausch von Qualität, Zugang und Verantwortung	**U27-S24-A04**	1-12 Aug 2027
5	Öffentlicher Dienst Kontinuität: Testen von Störungen Scenarios und alternative Lieferoptionen	**U27-S24-A05**	7-18 Nov 2027

Workshopthemen – Thema auswählen und Programme ansehen

Politikgestaltung und Folgenabschätzung

Öffentliche Dienstleistungen gestalten und Nutzeraufwand verringern

Programmumsetzung verfolgen und staatliche Leistung messen

Governance öffentlicher Organisationen, Partnerschaften und Zuständigkeiten

Politikgestaltung und Folgenabschätzung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Ein öffentliches politisches Problem mit Beweisen zur Definition des Umfangs der staatlichen Intervention aufwerfen	**U27-S24-T01-P001**	3-7 Jan 2027
2	Formulierung politischer Alternativen, die sich im Interventionsmechanismus unterscheiden und dokumentierten Kompromissen zuwiderlaufen	**U27-S24-T01-P002**	10-14 Jan 2027
3	Politische Analyse durch die Beteiligten	**U27-S24-T01-P003**	17-21 Jan 2027
4	Prüfung der Kette politischer Annahmen und Verknüpfung der Intervention mit einem trackablen Ergebnis	**U27-S24-T01-P004**	24-28 Jan 2027
5	Bewertung der Auswirkungen der Regulierungsoptionen	**U27-S24-T01-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Kosten-Nutzen-Analyse der Politik	**U27-S24-T01-P006**	7-11 Feb 2027
7	Konzeption der politischen Konsultationen	**U27-S24-T01-P007**	14-18 Feb 2027
8	Verwaltung des politischen Entwicklungszyklus	**U27-S24-T01-P008**	21-25 Feb 2027
9	Forschungsplanung zur Unterstützung der Politik	**U27-S24-T01-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Analyse der Durchführung im öffentlichen Dienst	**U27-S24-T01-P010**	14-18 März 2027
11	Bewertung der Umsetzung der Politik	**U27-S24-T01-P011**	21-25 März 2027
12	Entwurf von begrenzten Regierungsexperimenten	**U27-S24-T01-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Analyse der Verteilung der politischen Auswirkungen	**U27-S24-T01-P013**	4-8 Apr 2027
14	Vorbereitung der Regierungsentscheidungen	**U27-S24-T01-P014**	11-15 Apr 2027
15	Verwaltung von Nachweisen in der Politikgestaltung	**U27-S24-T01-P015**	18-22 Apr 2027
16	Planung für die anschließende Bewertung der Politik	**U27-S24-T01-P016**	25-29 Apr 2027
17	Gestaltung der Indikatoren für die politischen Ergebnisse	**U27-S24-T01-P017**	2-6 Mai 2027
18	Analyse der Kohärenz der Politik	**U27-S24-T01-P018**	9-13 Mai 2027
19	Konflikt mit allgemeinen Zielen bewältigen	**U27-S24-T01-P019**	23-27 Mai 2027
20	Folgenabschätzung für kleine Unternehmen	**U27-S24-T01-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Gestaltung der Gemeinschaftspolitiken zur Integration	**U27-S24-T01-P021**	6-10 Juni 2027
22	Raumbezogene Analyse der Auswirkungen der Politik	**U27-S24-T01-P022**	13-17 Juni 2027
23	Nachhaltige Stadtplanung	**U27-S24-T01-P023**	20-24 Juni 2027
24	Bewertung der Auswirkungen der Bevölkerungsumwandlung	**U27-S24-T01-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Gestaltung von Maßnahmen zur Unterstützung von Kompetenzen	**U27-S24-T01-P025**	4-8 Juli 2027

Politikgestaltung und Folgenabschätzung

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Scenario-Analyse für politische Entscheidungsträger	**U27-S24-T01-P026**	11-15 Juli 2027
27	Politisches Unsicherheitsmanagement	**U27-S24-T01-P027**	18-22 Juli 2027
28	Planung der Teilnahme von Sachverständigen	**U27-S24-T01-P028**	25-29 Juli 2027
29	Bewertung der allgemeinen Pilotprogramme	**U27-S24-T01-P029**	1-5 Aug 2027
30	Konzeption einer Strategie zur Umsetzung der Politik	**U27-S24-T01-P030**	8-12 Aug 2027
31	Analyse der politischen Verzerrungen	**U27-S24-T01-P031**	15-19 Aug 2027
32	Regelmäßige Überprüfungen der Politik	**U27-S24-T01-P032**	22-26 Aug 2027
33	Folgenabschätzung zu gefährdeten Gruppen	**U27-S24-T01-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Gestaltung der Instrumente zur Einhaltung der Vorschriften	**U27-S24-T01-P034**	5-9 Sep 2027
35	Analyse von Alternativen zu staatlichen Interventionen und Vergleich ihrer Auswirkungen und Ressourcen	**U27-S24-T01-P035**	12-16 Sep 2027
36	Planung der Politik der Kreislaufwirtschaft	**U27-S24-T01-P036**	19-23 Sep 2027
37	Qualitätsbewertung von Organisationsdokumenten	**U27-S24-T01-P037**	26-30 Sep 2027
38	Gestaltung der Politik der digitalen Transformation	**U27-S24-T01-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Analyse der Auswirkungen der staatlichen Unterstützung	**U27-S24-T01-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Abteilung für die Dokumentation der politischen Entscheidungen	**U27-S24-T01-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Bewertung der Relevanz der organisatorischen Belastungen	**U27-S24-T01-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Gestaltung der Politik zur Entwicklung der Region	**U27-S24-T01-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Analyse der Qualität der politischen Daten	**U27-S24-T01-P043**	7-11 Nov 2027
44	Planung für die Bewertung der partizipativen Politik	**U27-S24-T01-P044**	14-18 Nov 2027
45	Verwaltung von Studien zum politischen Vergleich	**U27-S24-T01-P045**	21-25 Nov 2027
46	Bewertung der Nachhaltigkeit der Auswirkungen der Intervention	**U27-S24-T01-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Entwurf einer Politik-Ergebnisse-Karte	**U27-S24-T01-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Risikoanalyse für das Scheitern der Umsetzung	**U27-S24-T01-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Politische Planung, die Umsetzung mit Ergebnissen und Follow-up-Indikatoren verknüpft	**U27-S24-T01-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Bewertung der Auswirkungen der Dienstleistungen auf die Gleichstellung	**U27-S24-T01-P050**	26-30 Dez. 2027

Öffentliche Dienstleistungen gestalten und Nutzeraufwand verringern

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Staatliche Nutzerreisegebühr zur Ermittlung der Möglichkeiten zur Straffung des Dienstes	**U27-S24-T02-P001**	3-7 Jan 2027
2	Entwurf des Benutzers braucht Forschung	**U27-S24-T02-P002**	10-14 Jan 2027
3	Vereinfachung der Verfahren im Bereich des öffentlichen Dienstes	**U27-S24-T02-P003**	17-21 Jan 2027
4	Planung des standardisierten Serviceportals	**U27-S24-T02-P004**	24-28 Jan 2027
5	Gestaltung von Dienstleistungen aus Lebensereignissen	**U27-S24-T02-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Verwaltung der Mehrkanalerfahrung des Begünstigten	**U27-S24-T02-P006**	7-11 Feb 2027
7	Prüfung von Modellen für den öffentlichen Dienst	**U27-S24-T02-P007**	14-18 Feb 2027
8	Messung des Aufwands, um Dienstleistungen zu erhalten	**U27-S24-T02-P008**	21-25 Feb 2027
9	Gestaltung der Sprache der Regierungsdienste	**U27-S24-T02-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Dienstleistungen für den nicht digitalen Empfänger	**U27-S24-T02-P010**	14-18 März 2027
11	Verwaltung der staatlichen Dienststelle	**U27-S24-T02-P011**	21-25 März 2027
12	Festlegung von Servicezeitstandards	**U27-S24-T02-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Ermittlung des Grunds für die Wiederaufnahme des Besuchs des Begünstigten und dessen Umwandlung in eine dienstbare, prüfbare Anpassung	**U27-S24-T02-P013**	4-8 Apr 2027
14	Planung proaktiver allgemeiner Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P014**	11-15 Apr 2027
15	Gestaltung der Anträge auf öffentliche Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P015**	18-22 Apr 2027
16	Einfache Bewertung der Genehmigungsverfahren	**U27-S24-T02-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verwaltung von Beschwerden durch staatliche Begünstigte	**U27-S24-T02-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verknüpfungsplanung	**U27-S24-T02-P018**	9-13 Mai 2027
19	Gestaltung verständlicher staatlicher Meldungen	**U27-S24-T02-P019**	23-27 Mai 2027
20	Analyse der Flugunterbrechung des Empfängers und Verringerung der dafür erforderlichen Anstrengungen	**U27-S24-T02-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Pilotmanagement für die Einführung öffentlicher Dienste	**U27-S24-T02-P021**	6-10 Juni 2027
22	Umfassende Zugangsplanung	**U27-S24-T02-P022**	13-17 Juni 2027
23	Erleichterung der Transaktionen der Regierung für ältere Altersgruppen	**U27-S24-T02-P023**	20-24 Juni 2027
24	Bewertung der Feldbemerkungen des Begünstigten	**U27-S24-T02-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Entwicklung des Katalogs für den öffentlichen Dienst	**U27-S24-T02-P025**	4-8 Juli 2027

Öffentliche Dienstleistungen gestalten und Nutzeraufwand verringern

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Planung des mobilen Regierungsdienstes	**U27-S24-T02-P026**	11-15 Juli 2027
27	Qualitätsmanagement der staatlichen Reaktion	**U27-S24-T02-P027**	18-22 Juli 2027
28	Zur Messung der allgemeinen Zufriedenheit der Begünstigten konzipiert	**U27-S24-T02-P028**	25-29 Juli 2027
29	Analyse der Nachfrage nach Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P029**	1-5 Aug 2027
30	Planung der Verteilung von Servicezentren	**U27-S24-T02-P030**	8-12 Aug 2027
31	Gestaltung von Vereinbarungen auf gemeinwirtschaftlicher Ebene	**U27-S24-T02-P031**	15-19 Aug 2027
32	Verwaltung von Massen in Servicezentren	**U27-S24-T02-P032**	22-26 Aug 2027
33	Planung der Servicezeiten	**U27-S24-T02-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Gestaltung von Ausnahmebehandlungswegen	**U27-S24-T02-P034**	5-9 Sep 2027
35	Bewertung der Leistung des externen Begünstigten	**U27-S24-T02-P035**	12-16 Sep 2027
36	Öffentliches Dienstleistungsmanagement in Krisenzeiten	**U27-S24-T02-P036**	19-23 Sep 2027
37	Entwurf von Kontrollen zur Vermeidung wiederholter Nachfrage	**U27-S24-T02-P037**	26-30 Sep 2027
38	Planung der Lieferung des Dienstes per Telefon	**U27-S24-T02-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Analyse der Auswirkungen der Straffungsanforderungen	**U27-S24-T02-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Verwaltung der Ausbildung der Regierungsfrontoffiziere	**U27-S24-T02-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Konzeption von Start-up-Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Die Fairness der Erfahrungen des Begünstigten bewerten	**U27-S24-T02-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Partnerschaftsplanung für die Erbringung öffentlicher Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P043**	7-11 Nov 2027
44	Entwurf von Systemen zur Überwachung der öffentlichen Nachfrage	**U27-S24-T02-P044**	14-18 Nov 2027
45	Flugdatenmanagement im öffentlichen Dienst	**U27-S24-T02-P045**	21-25 Nov 2027
46	Planung für die Wiederherstellung des Vertrauens der Begünstigten	**U27-S24-T02-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Gestaltung der Qualität der öffentlichen Dienstleistungen	**U27-S24-T02-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Analyse der staatlichen Kommunikationskanäle	**U27-S24-T02-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Verwaltung von Service-Leitlinien	**U27-S24-T02-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Planung der Konsolidierung der Dienstleistungen im Zusammenhang mit der Erleichterung der Reise des Begünstigten	**U27-S24-T02-P050**	26-30 Dez. 2027

Programmumsetzung verfolgen und staatliche Leistung messen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Umsetzung der nationalen Prioritäten in operationelle Programme	**U27-S24-T03-P001**	3-7 Jan 2027
2	Aufbau der Ergebniskette der Regierung	**U27-S24-T03-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verwaltung des Portfolios öffentlicher Initiativen	**U27-S24-T03-P003**	17-21 Jan 2027
4	Gestaltung der staatlichen Leistungsindikatoren	**U27-S24-T03-P004**	24-28 Jan 2027
5	Planung der Nachfolgebüros des Allgemeinen Programms	**U27-S24-T03-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Lieferverpflichtungen zwischen Beteiligten darstellen und umsetzungsrelevante Verzögerungen eskalieren	**U27-S24-T03-P006**	7-11 Feb 2027
7	Analyse der Impasse in staatlichen Initiativen	**U27-S24-T03-P007**	14-18 Feb 2027
8	Ressourcenplanung für die Durchführung eines allgemeinen Programms	**U27-S24-T03-P008**	21-25 Feb 2027
9	Entwurf der Abschlussberichte für die Regierungsführung	**U27-S24-T03-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Verwaltung der Eskalation der Umsetzungsbeschränkungen	**U27-S24-T03-P010**	14-18 März 2027
11	Bewertung der Umsetzungsbereitschaft der Akteure	**U27-S24-T03-P011**	21-25 März 2027
12	Planung von Aktionsplänen der Teilnehmer	**U27-S24-T03-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwaltung der Regierungsvereinbarung	**U27-S24-T03-P013**	4-8 Apr 2027
14	Qualitätsanalyse der Ergebnisindikatoren	**U27-S24-T03-P014**	11-15 Apr 2027
15	Planung zur Messung des allgemeinen Wertes	**U27-S24-T03-P015**	18-22 Apr 2027
16	Entwurf der Programmverantwortungskarten	**U27-S24-T03-P016**	25-29 Apr 2027
17	Risikomanagement in öffentlichen Initiativen	**U27-S24-T03-P017**	2-6 Mai 2027
18	Verbesserte Verteilung der Ausgaben für staatliche Initiativen	**U27-S24-T03-P018**	9-13 Mai 2027
19	Planung von Leistungsaudits durch die Regierung	**U27-S24-T03-P019**	23-27 Mai 2027
20	Verwaltung gemeinsamer operativer Verpflichtungen	**U27-S24-T03-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Entwurf von allgemeinen Programmverfolgungstafeln	**U27-S24-T03-P021**	6-10 Juni 2027
22	Analyse der Umsetzungslücken in der Regierungsstrategie	**U27-S24-T03-P022**	13-17 Juni 2027
23	Planung für Nachhaltigkeit der Ergebnisse von Initiativen	**U27-S24-T03-P023**	20-24 Juni 2027
24	Verwaltung von nationalen vorrangigen Projekten	**U27-S24-T03-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bewertung der Auswirkungen von Verzögerungen in den staatlichen Programmen und Ermittlung der Beitreibungsverfahren	**U27-S24-T03-P025**	4-8 Juli 2027

Programmumsetzung verfolgen und staatliche Leistung messen

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Planung der Durchführung von Pilotinitiativen	**U27-S24-T03-P026**	11-15 Juli 2027
27	Verwaltung der Beschlüsse der Regierungsausschüsse	**U27-S24-T03-P027**	18-22 Juli 2027
28	Entwurf von Dokumentationssystemen für die Fertigstellung	**U27-S24-T03-P028**	25-29 Juli 2027
29	Analyse der räumlichen Leistungsindikatoren	**U27-S24-T03-P029**	1-5 Aug 2027
30	Planung der Koordinierung zwischen dem Zentrum und den Zweigstellen	**U27-S24-T03-P030**	8-12 Aug 2027
31	Verwaltung der Änderung des Anwendungsbereichs der allgemeinen Programme	**U27-S24-T03-P031**	15-19 Aug 2027
32	Bewertung der Wirksamkeit staatlicher Anreize	**U27-S24-T03-P032**	22-26 Aug 2027
33	Planung des öffentlichen Gütermanagements	**U27-S24-T03-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Entwurf von vierteljährlichen Abschlussprüfungen	**U27-S24-T03-P034**	5-9 Sep 2027
35	Verwaltung der Durchführung von Initiativen für die Betreiber	**U27-S24-T03-P035**	12-16 Sep 2027
36	Analyse der absorptiven Kapazität	**U27-S24-T03-P036**	19-23 Sep 2027
37	Planung der Umsetzung des Staates stab	**U27-S24-T03-P037**	26-30 Sep 2027
38	Wissensmanagement aus den allgemeinen Programmen	**U27-S24-T03-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Überprüfung der Zuverlässigkeit der Abschlussberichte	**U27-S24-T03-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Planung und Nachsorge der Abweichungen von der Umsetzung durch die Regierung	**U27-S24-T03-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Konzeption von Betriebsmodellen für staatliche Programme	**U27-S24-T03-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Verwaltung öffentlicher Programme	**U27-S24-T03-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Analyse des Entwicklungsausgabenportfolios	**U27-S24-T03-P043**	7-11 Nov 2027
44	Planung für die Schließung von staatlichen Initiativen	**U27-S24-T03-P044**	14-18 Nov 2027
45	Management der politischen Umsetzung	**U27-S24-T03-P045**	21-25 Nov 2027
46	Bewertung der Antwort der Stellen auf die Richtlinien	**U27-S24-T03-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Planung zur Messung der Auswirkungen der allgemeinen Unterstützung	**U27-S24-T03-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Leistungsmessung von einheitlichen staatlichen Unterstützungszentren	**U27-S24-T03-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Verwaltung der allgemeinen operativen Folgesitzungen	**U27-S24-T03-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Analyse der Erfolgsfaktoren für zwischenstaatliche Programme	**U27-S24-T03-P050**	26-30 Dez. 2027

Governance öffentlicher Organisationen, Partnerschaften und Zuständigkeiten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
1	Gestaltung der Rahmen für die öffentliche Governance	**U27-S24-T04-P001**	3-7 Jan 2027
2	Governance der zwischenstaatlichen Ausschüsse	**U27-S24-T04-P002**	10-14 Jan 2027
3	Verwaltung der Übertragung allgemeiner Befugnisse	**U27-S24-T04-P003**	17-21 Jan 2027
4	Aufbau von Allianzen für die Entwicklung öffentlicher Dienstleistungen	**U27-S24-T04-P004**	24-28 Jan 2027
5	Bewertung der Partnerschaftsmodelle des Privatsektors	**U27-S24-T04-P005**	31 Jan - 4 Feb 2027
6	Governance von öffentlichen Dienstleistungsaufträgen	**U27-S24-T04-P006**	7-11 Feb 2027
7	Verwaltung der Verpflichtungen der Partner des öffentlichen Sektors	**U27-S24-T04-P007**	14-18 Feb 2027
8	Planung der Offenlegung durch staatliche Unternehmen	**U27-S24-T04-P008**	21-25 Feb 2027
9	Öffentliche Verwaltung von Interessenkonflikten	**U27-S24-T04-P009**	28 Feb - 4 März 2027
10	Bewertung der Integrität der öffentlichen Dienste	**U27-S24-T04-P010**	14-18 März 2027
11	Leitung der Leitungsorgane öffentlicher Einrichtungen	**U27-S24-T04-P011**	21-25 März 2027
12	Planung der Rechenschaftspflicht in gemeinsamen Programmen	**U27-S24-T04-P012**	28 März - 1 Apr 2027
13	Verwaltung der Organisationsakten der Region	**U27-S24-T04-P013**	4-8 Apr 2027
14	Qualitätsbewertung allgemeiner Verwaltungsentscheidungen	**U27-S24-T04-P014**	11-15 Apr 2027
15	Gestaltung der Transparenzpolitik der Regierung	**U27-S24-T04-P015**	18-22 Apr 2027
16	Planung der Aufsicht über Tochterunternehmen	**U27-S24-T04-P016**	25-29 Apr 2027
17	Verwaltung von gemeinnützigen Partnerschaften	**U27-S24-T04-P017**	2-6 Mai 2027
18	Governance der Verwaltung öffentlicher Vermögenswerte	**U27-S24-T04-P018**	9-13 Mai 2027
19	Bewertung der Leistungsfähigkeit von Entwicklungspartnerschaften	**U27-S24-T04-P019**	23-27 Mai 2027
20	Planung der Verbindung mit den Aufsichtsstellen	**U27-S24-T04-P020**	30 Mai - 3 Juni 2027
21	Verwaltung der Verpflichtungen im Rahmen des Kooperationsabkommens	**U27-S24-T04-P021**	6-10 Juni 2027
22	Gestaltung von Matrizen für die öffentliche Verwaltung	**U27-S24-T04-P022**	13-17 Juni 2027
23	Partnerschaftsplanung für die Infrastrukturentwicklung	**U27-S24-T04-P023**	20-24 Juni 2027
24	Wert-für-Geld-Bewertung in öffentlichen Projekten zur Unterstützung des Kompromisses	**U27-S24-T04-P024**	27 Juni - 1 Juli 2027
25	Bewertung der Partnerbereitschaft	**U27-S24-T04-P025**	4-8 Juli 2027

Governance öffentlicher Organisationen, Partnerschaften und Zuständigkeiten

Dauer: 5 Trainingstage / 25 Stunden, Gebühr: USD 600 pro Teilnehmer, vorgeschlagene Termine für 2027

Nr.	Programmtitel	Code / Anfrage	Vorgeschlagene Termine
26	Governance von Daten des öffentlichen Datenaustauschs	**U27-S24-T04-P026**	11-15 Juli 2027
27	Planung der Aufsicht über die beauftragten Dienste	**U27-S24-T04-P027**	18-22 Juli 2027
28	Risikomanagement langfristiger Staatsverträge	**U27-S24-T04-P028**	25-29 Juli 2027
29	Gestaltung der Gemeinschaftlichen Beteiligungsrahmen	**U27-S24-T04-P029**	1-5 Aug 2027
30	Bewertung der Unabhängigkeit der Aufsichtsfunktionen	**U27-S24-T04-P030**	8-12 Aug 2027
31	Aufgaben der gemeinsamen Dienste	**U27-S24-T04-P031**	15-19 Aug 2027
32	Planung der Politik zur Nutzung der allgemeinen Ressourcen	**U27-S24-T04-P032**	22-26 Aug 2027
33	Verwaltung der Antwort auf allgemeine Prüfungs-Bemerkungen	**U27-S24-T04-P033**	29 Aug - 2 Sep 2027
34	Bewertung der Transparenz der Dienstleistungsstandards	**U27-S24-T04-P034**	5-9 Sep 2027
35	Festlegung eines Rahmens, der die Zuständigkeiten für die Umsetzung der Partnerschaft und die Folgemaßnahmen zu ihren Verpflichtungen klarstellt	**U27-S24-T04-P035**	12-16 Sep 2027
36	Governance der strategischen öffentlichen Auftragsvergabe	**U27-S24-T04-P036**	19-23 Sep 2027
37	Planung für die Prüfung des Satelliten	**U27-S24-T04-P037**	26-30 Sep 2027
38	Verwaltung von Anlegerinformationen durch öffentliche Partnerschaften	**U27-S24-T04-P038**	3-7 Okt. 2027
39	Die Nachhaltigkeit der Partnerschaftsverpflichtungen bewerten	**U27-S24-T04-P039**	10-14 Okt. 2027
40	Entwurf von Modellen der Ergebnisse	**U27-S24-T04-P040**	17-21 Okt. 2027
41	Governance von Regierungstransformationsprojekten	**U27-S24-T04-P041**	24-28 Okt. 2027
42	Planung institutioneller Beschwerdemechanismen	**U27-S24-T04-P042**	31 Okt. - 4 Nov 2027
43	Management des staatlichen Reputationsrisikos	**U27-S24-T04-P043**	7-11 Nov 2027
44	Bewertung der Wirksamkeit der Gremien der öffentlichen Verwaltung	**U27-S24-T04-P044**	14-18 Nov 2027
45	Entwurf von Regierungskomitee-Chartas	**U27-S24-T04-P045**	21-25 Nov 2027
46	Governance der Unterstützung und der öffentlichen Zuschüsse	**U27-S24-T04-P046**	28 Nov - 2 Dez. 2027
47	Planung für den dienstübergreifenden Übergang	**U27-S24-T04-P047**	5-9 Dez. 2027
48	Verwaltung der Beziehungen des Privatsektors	**U27-S24-T04-P048**	12-16 Dez. 2027
49	Die Reife der öffentlichen Regierungsführung bewerten und einen Plan zur Beseitigung von Lücken erstellen	**U27-S24-T04-P049**	19-23 Dez. 2027
50	Gestaltung des Rahmens für die Partnerschaft	**U27-S24-T04-P050**	26-30 Dez. 2027